

精细化管理在建筑工程管理中的应用

杨俊凯

【摘要】建设项目具有工期长、投资大、内容广等基本特点，整体施工过程比较复杂，稍有疏忽就会出现各种管理问题，因此科学选择管理模式非常关键。随着社会经济的快速发展，中国建筑业获得了新的发展，基础建设项目日益增多。在取得良好施工效果的同时，对项目管理提出了严格的要求，精细化管理的重要性日益凸显。精细化管理作为一种现代管理理念，在建筑领域发挥着重要的作用，有助于优化和改进粗放型管理模式，从而达到理想的管理水平。如何在建筑工程领域采取有效手段，合理运用精细化管理，从整体上提高项目管理效率，是目前建筑行业值得深入思考的问题，也是本文的重点研究课题。

【关键词】精细化管理；建筑工程管理；应用

1.精细化管理在建筑工程管理中应用的重要性

1.1.提升管理制度完善性

管理制度对建筑工程项目管理的的重要性不言而喻，管理人员在构建管理制度时，融入精细化管理理念，可以有效提升管理制度的科学性与合理性，为建筑工程项目的精细化管理提供依据。精细化管理可以有效提升管理制度与施工人员切身利益之间的匹配度，为施工人员的施工安全提供保障。另外，通过精细化管理，还可以提升管理制度的监督性，可以及时发现建筑工程施工过程中存在的问题，便于管理人员并及时制定有效的解决措施。精细化管理还可以提升管理制度的完善性，提升工作职责、工作范围划分的合理性，提升整体施工效率。

1.2.提升资源利用效率

相比于其他项目来说，建筑工程项目不仅属于资金密集型产业，同时也属于资源庞大产业，所涉及的资源要素众多，如施工设备、施工物料、人力资源等。建筑施工企业开发一个全新的建筑工程项目时，需要消耗大量的资源，一旦某一项资源的管理工作出现偏差，将会给建筑施工企业造成不必要的经济损失，不利于建筑施工企业成本控制工作的开展。通过实施精细化管理，建筑施工企业可以提高对各项资源的管理与利用效率，如人力资源的精细化管理，可以根据建筑工程项目各施工环节的不同，匹配不同数量的施工人员，节约人工成本；施工设备的精细化管理，可以结合施工设备的养护周期，制定合理的施工设备运行时间限度，避免施工设备因超负荷运行所造成的磨损与产生安全隐患；施工物料的精细化管理，可以根据施工的具体需求，进行施工物料品牌、数量、规格的确定，避免施工资源的浪费，提升资源的利用效率。

1.3.提高企业综合实力

建筑施工企业通过实行精细化管理，可以有效提升建筑工程项目各个管理环节的精细化程度，如施工监督

的精细化管理、施工安全的精细化管理、施工质量的精细化管理等，从而提升建筑工程项目乃至建筑施工企业全体建筑工程项目的管理质量，提升企业的核心竞争力，为企业的现代化发展转型奠定扎实的基础。

2.精细化管理的应用要点

2.1.安全层面的精细化管理

安全是建筑工程管理中不可忽视的关键内容，在安全管理领域中引入精细化管理理念，要求严格把控好细节，强化细节落实力度，逐步完善安全管理执行机制，适当加大安全制度覆盖面，强调安全管理执行中的精细化处理准确渗透在各个施工领域中。在工程项目建设期间，要积极构建管理组织机构，明确其职责权限，规范安全精细化管理流程，确保管理职责精准落实到个人。

安全管理中，应保证专门管理人员的合理设置，做好施工现场的安全抽查，准确排除安全风险隐患，全面检查机械性能与品质，确保其始终处于良好的运行状态，最大限度降低施工过程的隐患出现概率。针对施工材料、构配件等资质文件，要切实做好整理与保管工作，保证文件内信息的真实与可靠性。施工现场的安全管理也十分关键，要保证现场环境与工程建设基本要求相符，尤其是现场通风、夜间照明、安全检测等要符合相关制度要求，安排专人做好定期的安全巡检工作，加强人员安全意识教育，重点维护机械设备，提高现场安全系数。

2.2.质量层面的精细化管理

质量是工程建设的生命线，决定着整体项目的最终建设成果。纵观我国建筑领域的发展历程，质量控制始终备受关注，在该环节引入精细化管理，要注重与多种施工质量控制方法充分结合，如动态控制法质量统计法以及全过程施工质量管理法等；明确质量控制重点，坚持做好全过程质量管控，切实做好前期预测、事中控制和事后结果总结，以此保证工程质量管理科学性与完善性。

实施工程施工全过程的监督与管理,要求严格遵循相关制度并有序执行,将质量控制职责精准落实到个人,积极采取质量责任使命登记责任归属方法,建立质量管理体系与责任追究机制,制定施工日志。同时,要求相关人员认真做好每一阶段的质量验收工作,详细记录质量检查记录,找出质量管理中的不足之处,逐步提升工程的施工质量。

2.3.进度层面的精细化管理

进度管理不当将拖延工期,极易受到诸多不确定因素影响而降低工作效率,这是工程建设管理中难以把握的内容。因此,引入施工进度精细化管理理念十分必要,具体从以下几个方面入手。

第一,详细制订施工进度计划。结合工程规模、结构特点以及建设标准等,充分考虑外界因素对施工进度带来的影响,详细编制施工计划,加强施工进度控制,规范作业流程,进行分项施工。引进建筑信息模型(Building Information Modeling, BIM)技术,搭建虚拟化建筑信息模型,真实反映出工程项目结构,为图纸设计与施工安排提供数据参考,必要时可采取交叉作业等模式。

第二,优化配置资源。结合工程项目实际建设需求,合理安排材料采购、设备入场与施工人员,根据各施工环节的实际需要,合理调配人力、物力和财力资源,最大限度保证施工人员、施工材料以及施工设备之间的协调并进,有序开展施工作业。

第三,召开进度协调会议。组织召开施工进度协调会议,对比施工进度计划与实际施工情况,在多方商讨后确定符合施工计划、施工情况的有效管理方法,排查影响工期的主要因素,确保工程建设的稳步进行,将施工进度控制在合理范围内。

2.4.成本层面的精细化管理

成本是保证工程建设成效的基础前提,在工程成本管理中引入精细化管理理念,要着重关注以下几点内容。第一,健全施工成本管理体系。第二,以设计图纸与施工方案为基础,有序实施成本分解预算,明确并细化成本预算步骤,降低成本预算误差。第三,妥善选择成本管理方法,优化工程成本控制流程,逐步制订科学有效的成本计量方案,结合行业发展趋势、市场价格变化以及成本管理现状,及时优化施工成本预算方案。第四,充分利用现代化技术,改进施工管理方法,减少资源浪费。第五,建筑企业要保证成本与质量的平衡性,不得因过度追求降低施工成本而忽视施工质量。第六,要做好施工全过程的成本监管,加快低成本、高效益管理目标的实现。

3.结束语

综上所述,随着建筑市场竞争压力的加大,建筑企业要想不断提高自身的经济效益,就需要将精细化管理的理念落实到建筑项目管理工作中,建立完善的建筑项目精细化管理制度,对自身建筑项目管理中存在的问题进行深入分析,并采取针对性的优化措施。提高自身建设项目管理精细化水平。

【参考文献】

- [1]王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.
- [2]丁红标.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].建材发展导向,2022(20):106-108.
- [3]曹天华.精细化管理在建筑工程施工中的应用[J].四川建材,2022(10):196-197.
- [4]王红兵.探析建筑项目质量精细化管理的影响因素及对策[J].四川建材,2022(10):198-199.