

建筑工程质量管理与成本控制策略分析

董俊逸

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

【摘要】在建筑领域，质量管理与成本控制是建设项目成功的关键之一。建筑工程质量管理涵盖了多个方面，如设备、工艺、技术等，而成本控制则关乎开支的合理分配、项目预算和工时等因素。在如今竞争激烈的市场环境下，建筑工程质量管理和成本控制已经成为涉及到建设企业生存和发展的关键要素。

【关键词】建筑工程；质量管理；成本控制

引言

众所周知，建筑工程的质量问题不仅会导致工程质量下降，还可能产生严重的安全问题和经济损失。建筑工程形式多样，建筑材料、建筑技术、工艺流程等各方面因素对建筑物质量影响较大。因此，在建筑工程中，实施有针对性和有效的质量管理，将有助于提高工程的建设质量并确保建筑物的安全、稳定运行。

1.建筑工程质量管理与成本控制原则

1.1.安全为本原则

建筑工程管理需要遵循安全为本的原则。所谓安全为本是建筑工程管理需要将安全问题放在首位，工程项目管理人员需要正视工程管理过程中可能出现的安全问题，并提出解决预案，以此有效提高建筑工程安全管理质量。值得注意的是，在安全为本原则的支持下，建筑工程管理人员需要建立行之有效的管理模式，同时，建筑企业需要建立完善的安全生产责任制度，加大安全生产经费投入，领导需要提高对安全施工工作的重视程度，以此践行安全为本原则，使建筑工程管理能够真正从施工人员的角度出发，为其创设较为安全的施工环境。

1.2.质效合一原则

在进行建筑工程管理时，工作人员需要遵循质效合一原则。所谓质效合一原则是以质效这一概念为核心，即质效管理，对生产经营活动生产的产品质量和由此产生的经济效益进行调控管理。其中，很多生产经营中，由于资源稀缺，质量和效益会产生矛盾。所以，根据企业目标，全面估计经济成本后，会取得一个质效平衡点，此时企业经济利润最大。建筑工程项目规模较大，施工量巨大，因此，在进行建筑工程管理时，工作人员需要遵循质效合一原则，在保证工程建设质量的基础上，稳定工程建设效益，以此找到一个质效平衡点，使企业获取最大的利润。值得注意的是，在履行质效合一原则的过程中，政府、企业和施工人员需要相互合作，通过合理控制成本，在保质保量的基础上，完成施工建设过程。

这样一来，通过合理的成本管控，企业能够避免不必要的资金浪费，提高经济效益。

1.3.项目为准原则

建筑工程管理需要遵循项目为准原则。任何建筑工程管理都需要以项目为本，整个管理流程需要契合项目施工要求，以此完成项目监管工作。值得注意的是，在项目为准原则的要求下，建筑工程管理人员需要做好施工资料整理、存档工作，同时，需要优化施工物料管理工作，后期需要及时检测项目建设质量，以此形成统一的管理方案，保证建筑工程整体建设质量。

2.建筑工程质量管理控制要点

2.1.构建健全的施工质量管理体系

管理工作的顺利开展，离不开健全的管理体系。管理体系就是对相关施工环节强化管理，把施工质量渗透的施工的整个过程中。为构建健全的管理体系：

第一，施工企业需要清楚工作目标，在此基础上，制定各个施工环节中的管理控制措施。

第二，编制科学、健全的施工组织设计，结合工程情况，具体的实施规划管理。在施工组织设计中加入各个环节的施工质量管理内容，全面地进行落实。

第三，在管理工作中构建健全的质量综合评定标准，优化施工质量质检制度，提升制度落实人员的责任感，保证质量管理人员具有较强的业务能力，能够严格的审核管理施工质量，及时发现不足和问题，进而采取相应的措施进行纠正和解决。

2.2.提升质量管理意识

为了促进施工质量管理工作的顺利开展，就需要先从意识方面着手，树立较强的施工质量管理意识。企业应该加强宣传工作，引导管理人员明确这项工作的重要意义，树立较强的管理意识及责任意识，把施工质量管理渗透在施工的各个环节中。如是管理人员在思想认知方面存在不足，就会影响到工作的深入开展，无法发挥出工作的价值。企业还要采取责任制，将责任具体到人，

这样产生质量问题之后,就可以确定责任人并且问责,确保人员提升责任感,提升施工的质量,促进管理工作的开展。

此外,具备正确的管理意识,可以促进施工的有序开展。因此,要想确保施工质量,提升施工的安全性,企业就要通过不同的方式,引导管理人员树立较强的质量管理意识,以便确保施工的质量、进度以及效益。

3.建筑工程成本控制策略

3.1.加强建筑成本预测

建筑成本的控制需要达到什么样的效果应该提前确定,而为了在工程建设前确定一个合适的控制目标,需要进行科学的成本预测,由此作为采取各种管控措施的依据和标准。因此需要借助合理的预测手段,并进行详尽的资料收集和综合分析,不仅要全面了解工程基本情况、成本内容,还要对当地的建筑市场、相关管控政策做到充分了解,从而能够对人工、材料、机械等方面的成本进行合理预估及判断,掌握有关税率、税费方面的财务内容,并且能够提升成本控制的动态性,通过对预期成本变动度进行预测,对因施工手段变化影响成本的大小进行预测,以制定高度可行且具备调整空间的项目实施计划,作为编制施工组织设计的重要参考,从而优化资源配置,使各生产要素的费用消耗最低。此外也要结合成本预测编制成本控制计划,编制施工预算,以确定成本控制方向和范围,提升成本管控的有效性和效率,使最终的成本核算结果偏差最小。

3.2.确立成本控制准则

首先是在开展成本支出和资金流动进行监管时所依据的准则,即为了对工程建设过程中的各项费用进行监管,需要以施工图纸中所制定的预期成本项目及规范和标准为成本费用凭据,通过参建各方要共同认定的文件和工程资料,作为资金交易双方的重要约束条件和凭据,按“以收定支”或者“量入为出”准则,甲方可以按时、按量支付,乙方也能够获得合法工程款。此外人工费用、材料、设备等费用的支出也更加有理有据,也会有一定的额度限制,避免有人动手脚,也避免实际费用虚高。或是按照施工预算来控制资源消耗,进而减少

人力、物力支出,以降低实际成本。即在工程开始前根据设计方案,以及相关计算方法,借助有关技术手段来精准统计工程量,确定施工预算,并根据施工组织设计、施工技术方案、施工进度计划等施工安排来签发派工单与限额领料单,并做好详尽的记录,严禁随意修改或口头说明,确保后期可以用完整且准确的派工单与限额领料单来结算,以有效反映和控制实际成本。

3.3.强化人工费控制

建筑施工应择优遴选技能好、专业素质高、工作态度踏实、作风坚韧的成建制劳务团队,并进行动态管理,合理安排施工作业面,全面提高企业定额管理技术水平和全员劳务生产效率,严格按照企业定量目标绩效测算、核算,严格执行多劳多得。在建筑施工中,要搞好各工种间、工艺间的连接,以提高劳动生产率,从而降低人工费用。由于建筑行业是劳动密集型行业,所以,增加劳务产量就等于减少用工时间,规定施工时间内增加施工程量,不仅可以降低生产成本中的人工费,还可以适当降低时间成本。

4.结束语

总之,建筑工程迅速发展应更加注重建筑工程质量管理和成本控制,建筑企业对质量和成本控制把控到位,可提高自身的经济效益,促进行业的市场竞争力。所以,建筑企业在建筑工程施工全过程中需要对建筑工程质量和成本进行控制,通过精细化控制,提高建筑工程质量,达成成本控制目标,为推动建筑行业的发展奠定基础。

【参考文献】

- [1]荆新华.房屋建筑工程施工质量管理的策略探究[J].四川建材,2022,48(03):88+90.
- [2]张全成.精益建设下的绿色建筑工程施工质量管理模式分析[J].中国建筑装饰装修,2022(05):150-152.
- [3]季达.建筑工程项目管理中的成本控制策略探究[J].中国设备工程,2019(07):223-224.
- [4]张霄寒,缪建涛.建筑工程管理中成本控制若干策略的探讨[J].江西建材,2019(05):223,225.