

企业安全管理中的问题及策略

但远亮 敖奕铨

贵州省烟草公司遵义市公司凤冈分公司 贵州 遵义 564200

【摘要】企业发展中很重要的内容就是开展生产活动，而安全生产则是这项活动中的关键，通过开展安全管理工作有利于企业生产活动的实施和落实，对其长远稳定发展有着重要积极意义。而企业在开展安全生产过程中存在很多风险因素，如果没有将这些风险因素辨识和防控工作做好，易造成风险因素不断扩散最后会对企业安全生产造成不利影响，同时还会加大其管理成本，甚至严重的情况下，还会对社会发展造成恶劣影响。因此文章从阐述促进安全管理的意义方面着手，探究现阶段企业安全管理工作中所存在的薄弱环节，对这些问题提出有效对策，以便综合运用这些管理对策，提升企业在市场中的竞争力。

【关键词】企业；安全生产；管理措施

从企业安全管理方面来看，企业大多运用比较传统的企业管理方法，由于企业追求高的经济效益，企业管理者很容易将安全管理工作忽略掉，从短期或中期时间段可以看出，这样虽然能够减少成本，将生产效率提高，但长时间这样会存在很大事故风险。从安全管理角度出发，要求企业对现阶段发展情况提高重视，根据自身发展情况全面进行考虑，注重安全管理工作，同时还要科学开展这项管理工作，提升企业综合效益。

1.促进企业安全管理的重要意义

一要提高企业安全管理水平。为了有效满足预期安全发展目标，并为其提供可靠依据，要把企业安全生产理念融入到企业经营管理各阶段，在此期间就要运用跟企业生产管理相符的安全标准化管理模式，对这种管理模式不断进行建设和推广，有利于企业安全生产跟我国相关标准统一，帮助企业构建更科学合理且标准性的管理体系，使企业安全管理水平得到提升，这样就能满足预期安全发展目标，并对其提供可靠依据；二要优化安全生产环境。加强人员安全生产责任意识，对这项安全管理工作进行设计时，要求根据企业具体生产情况结合构建而成的模式，对每个阶段安全生产标准进行了解，有利于企业实现预期管理效果。企业开展安全管理工作，不仅能对其生产环境进行优化，还能加强工作人员安全生产责任意识，保证每个阶段工作中的生产管理更加规范。与此同时，还能避免生产安全事故的发生，进一步推动企业发展，使其能够适应越来越激烈的市场环境；三要严格控制企业安全管理整个阶段。规范其每一个环节，企业在开展安全管理工作时，要求对其生产阶段严格进行规范，避免其中出现违规行为发生，否则就会对企业安全管理水平产生影响。与此同时，还要构建更完善的安全管理模式，从本质方面来看，就是规范处理其中存在的问题，主要目的就是避免各类违规行为的出现，

对企业整个生产阶段中的标准化流程进行控制，保证每个阶段都符合标准化、规范化。广泛推广这项模式，有利于对生产人员的日常行为进行规范，减少其中潜在风险概率，从而实现预期企业安全生产目标。

2.企业安全管理中的问题

2.1.企业责任主体安全管理意识比较薄弱

企业发展过程中要具备较强的安全管理意识，这样才能及时发现其中存在的安全隐患，避免安全责任事故发生。而目前有很多企业开始对安全管理工作提高重视，构建完善安全管理制度和操作规程等。而企业是现阶段新兴行业中具有代表性的企业，部分企业现阶段并未摸索出更适合自身发展的安全制度管理方式，特别是企业当中融合了生产和流通这类很重要的环节后，企业运营越来越复杂，涉及的流程更多、物资庞杂，开展安全管理工作存在很大难度。现阶段一些企业开始构建安全生产监管制度，而这些制度却没有落实到位，只是停留在表面，尽管有的制度已经落实，但是缺乏科学合理性。再加上一些管理者缺少安全管理责任意识，只是片面认为自身企业不会存在这种事故，常常抱有侥幸心理或没有重视安全管理工作，上级在安排这些人员开展安全事故隐患排查工作时，工作人员敷衍了事，并没有具体分析自身企业开展安全管理工作中所出现的隐患。

2.2.违规安装运用电气线路和设备

目前部分企业常常出现线路安装敷设和电气设备安装缺乏规范性的情况。比如对这方面技术人员进行聘请时，技术人员资质跟相关要求不符合，对用电安全管理开展工作时过于混乱，对用电设备和电气线缆进行维护时，并没有委派专业电工人员开展这项工作，经常出现超负荷使用状况，漏电电气设备存在故障问题后，没有第一时间进行处理，对线路进行铺设时过于混乱，经常出现乱接乱拉的情况，有的还会在线路两边放置，造

成电源线出现破损,或随意堆放等。

3.提高企业安全管理有效对策

3.1.加强企业管理者安全管理意识

对于生产经营单位中的主要负责人员而言,主要责任就是对自身所在单位的安全生产工作负责,同时对企业安全发展起到引导作用,这也是企业安全生产工作开展决策者,为了有效将企业安全管理综合效益提高,需要对领导作用的发挥重视,要求加强企业领导人员的安全管理意识,实际开展这项工作时,企业内部管理层可以推荐具有很强责任心、掌握企业所有业务、具备丰富工作经验的部门领导担负安全管理者,将这些人员安排到企业管理层中,给予其安全管理权利,要求这些人员定期判断企业安全生产中所出现的问题,督促有关人员消除安全隐患。

3.2.及时更新安全隐患排查系统

企业在发展过程中需要在内部构建更健全的安全管理信息体系,定期排查企业生产中所存在的安全隐患,第一时间公布排查出的各类安全隐患,这样企业内部和政府监管部门可以对其中存在的安全隐患进行监督和整改,与此同时,使同行业其他企业加大对相似安全隐患的重视度,这样可以减少各类安全隐患事故的发生概率。在全面排查安全隐患工作时,还要设置新型排查装备,全面落实这项工作。提高现代化技术的运用,彻底对整个企业中出现的安全隐患进行排查,减少事故发生率。

3.3.加大监管力度和安全投入

企业安全管理工作中,负责这项管理工作的机构要对其重要性进行了解,除了要加强有关人员安全管理意识以外,还要确保辖区内的企业生产活动能够顺利开展,对企业安全管理机构中所有人员的工作职责进行了解,使所有人员都能了解自身工作职责,如果发生安全事故能落实到个人,与此同时,全面开展安全管理工作,还能为这项工作质量和效率提供一定保障。要求上级有关管理部门定期检查和指导企业安全管理机构,使这项管理工作能够规范进行。另外一方面,企业开展安全管理工作时,还要投入足够资金加大公共安全设施建设,对公共场所中出现的安全隐患进行整改和排查,针对预防安全事故方面投入更多资金,避免安全隐患问题发生,这样能提升企业安全管理水平。

4.结语

总之,在企业安全管理中,还存在一些安全管理问题,从以上阐述中可以得知,企业安全管理的重要性是当今社会经济发展形势,企业自身持续稳定发展等多方面需要。

【参考文献】

- [1]许建明.关于如何做好安全生产综合监管的思考[J].决策探索(下半月),2021(12):85-86.
- [2]韦圣菊.新形势下安全生产监管的思考[J].建筑安全,2020(5):19-20.
- [3]邵江淼,刘建飞,于震.加强行业委外作业安全生产的思考[J].江苏安全生产,2020(12):31-33.