

工程造价全过程的控制管理要点探讨

何洁儒¹ 郑州翔²

1.温州鼎润工程咨询有限公司 浙江 温州 325000

2.浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

【摘要】在建设工程项目中，工程造价的全过程控制管理是保障工程质量、进度和安全的重要手段。它不仅关乎企业的经济效益，也影响着整个社会的发展。因此，加强工程造价的全过程控制管理是建设工程项目的重要保障。如何进行有效地控制，降低成本、提高效益，成为企业和工程管理者面临的挑战。在本篇文章中，将深入探讨工程造价全过程控制管理的要点，以确保项目建设的顺利进行和高效实现。

【关键词】建设工程；造价全过程；控制管理

引言

对于所有建筑施工企业而言，只有在实际开展项目建设的过程中做好造价方面的管理与控制，才能够更好地帮助施工企业在激烈的市场竞争中获得优势地位，同时也才能够保障工程施工成本的可控。但在当前建筑施工行业发展过程中，企业在进行工程造价管理与控制时，往往只是对施工中的某一个阶段或其中几个阶段进行集中性的造价管理，并没有将造价管理覆盖到整个施工过程中，以至于最终造价控制的成效并不理想。基于此种现状，就需要应用更具优势的造价管理方式，而全过程造价管理能够很好地帮助工程造价获得更加有效地控制效果。

1.全过程工程造价管理与控制

建筑项目施工是一个非常复杂的过程，其中涉及了比较多的环节，而对整个项目施工中的每一个环节的费用都进行动态化的监督与管理，从而控制项目造价，帮助工程造价更合理的方式就是项目工程的全过程造价管理。与传统造价管理方式相比，全过程造价管理的优势在于其全方位性以及动态化的特点，这些优势的存在确保了工程项目实际实施中任何一个环节出现偏差都能够得到及时纠正，并帮助项目中的所有资源得到更合理的配置与利用，工程投资目标因此得以快速实现。一般而言，所有建筑工程项目的实施都需要经历项目设计，项目招标，项目施工以及竣工验收这四个阶段，全过程造价管理要求这四个阶段中每一个环节的造价都能够得到管理与控制，通过加强不同部门之间的协调配合与沟通来帮助现场资源的更合理分配，从而进一步提升整个建筑项目的整体经济效益。

2.施工企业全过程造价管理现状

2.1.缺乏严格的施工现场签证。

使建设工程造价全过程控制管理受到影响的重要

原因就是缺乏严格的施工现场签证，其主要表现为：目前存在的施工现场签证，没有准确的针对性以及规范性，在很大程度上使工程造价全过程控制管理的作用无法得到充分的发挥。特别是常常会出现低价中标的现象，使得在建设施工时对整体的工程质量和施工速度都产生了一定的影响，从而让工程造价全过程控制管理工作无法有效地进行。

2.2.缺乏严谨的交工和竣工阶段工程款结算审核。

当整个工程结束以后，开始进入到工程款结算阶段时，在审核整个工程情况的过程中，有关审计部门在设计 and 稽查的过程中所使用的方式缺乏科学性，从而导致了审计不具有细致度，对于施工图设计、合同工程量清单以及现场实际施工状况等方面，相关部门都没有进行深入仔细审计，最终使得所得出的工程造价数据和实际的数据之间有着较大的差距，因为缺乏严格的控制，使整个工程的造价有所上升。

3.建设项目工程造价全过程管理方法

3.1.招标时期造价管理

对于招标方与投标方来说，建筑工程项目造价管理工作能否良好有效地开展具有极其重要的意义。招标方强化对造价工作的管理，可以在一定程度上形成建设成本的控制，达到对建筑工程施工成本进行合理有效控制的目的，并且可以减少资金的投入，形成更为良好的经济效益。对于投标方来说，建筑工程项目属于直接建设者，因此造价管理的意义极大，不仅可以科学合理地建设资金进行应用，并且可以对各类资金进行有效调配，保证建筑工程项目可以在已得到规定的工期当中开展建设工作，从而达到为建筑企业提供更为良好的经济效益的目的。除此之外，建筑工程的项目招标需要在公平、公开的环境下进行，按照招标文件中的要求对相关单位的资质进行核对，选择出可以更好完成建设的企业作为

合作方,在保证建筑施工稳定性的同时,保障造价控制工作可以有效开展。招投标阶段流程如图 1 所示。

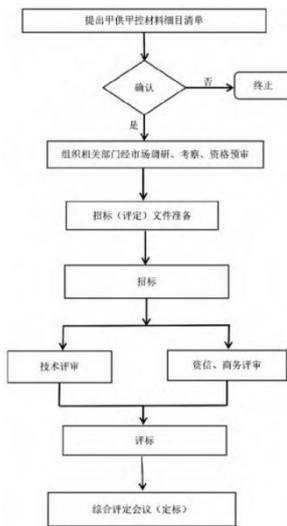


图 1 招投标阶段流程图

3.2. 施工环节控制

造价控制工作是整体施工环节的重点,这也成为成本支出控制集中体现的区域,而部分负责造价控制工作的人员需要在统筹后进行科学的安排,借此来落实建筑工程项目造价管控工作。建筑工程项目在施工过程中存在大量的施工流程,而施工流程中不同环节所关联的内容也有所不同。目前建筑工程项目的施工过程时间相对漫长,漫长的施工时长意味着其受到外部因素影响的可能性也极大,此类因素的影响都会提高建筑施工的成本,因此材料、设备等各方面的预算审查工作都需要采用合理的质量控制方式来提供保障。

良好的造价管控工作需要借助于满足施工要求的施工材料与施工设备,达到避免因材料与设备质量问题而对建筑工程的整体建设质量造成影响,达到保证项目施工进度目的,确保施工预算的合理性。施工时寻求专业技术人员进行施工材料和施工设备管控,对设备进行定期检查,保证材料与设备可以得到合理有效地使用。而在建筑工程开展项目施工的过程中仍需要对施工的成本进行管控,重点关注可能因施工方式的变更而造成的成本改变情况,在第一时间开展成本管控以及审核工作,借此来控制施工成本,并建立责任分配制度,落实负责人员,将其权利与责任落实到项目施工的造价控制当中。若要达到保证造价管控工作可以合理有效开展的目的,需要安排专人对施工的内容负责。

3.3. 竣工结算控制

造价管控工作并不是某一阶段的工作,而是需要在

施工全过程中开展与进行,因此为保证造价控制工作的合理性,在竣工阶段仍需要进行造价控制,并且竣工阶段的造价控制工作需要作为竣工阶段的重点工作之一进行开展,因此在竣工阶段对资金结算进行严格的监督管控就显得十分重要。资金结算工作难免会对经济效益水平构成威胁,为保证经济效益水平不受到太大的干扰,需要选择较为熟悉的且掌握有良好的数据存储及使用方案的人员来开展此类工作,进而达到细致分析信息数据,以及提高工作效率与工作水平的目的,并按照相关标准进行结算。各合作方开展相对紧密的沟通交流十分重要,可以消除存在的隔阂,使信息数据可以在合理的情况下得到充分的共享与使用。

3.4. 保障工程管理准确性

在建筑施工工作进行的过程中,会涉及庞大的工作量,因此开展质量管控工作就显得尤为困难,需要保证工程量核算的准确性保证。在施工过程中,造价审核负责人员需要对建设过程中所涵盖的数据进行分析,根据分析的结果进行处理,保证各工程量的真实性与有效性,并达到在施工前进行预防的目的,对数据备份工作十分有利,且在对工程量进行核查的过程中,相关工作人员需要将所进行的设计方案归入重点分析目标当中,加强各类有关人员对工程量核算工作的重视程度,以工程造价审核工作规范来达到统一规划的目的,各审核方需要将自我行为进行规范,审核过程可通过计算系数的方式开展,以数据的形式为其合理性提供保障。

4. 结束语

在建设工程项目中,工程造价的全过程控制管理是一项极为重要的任务。只有对工程造价的全过程进行有效的控制,才能确保工程质量、进度和安全,同时也能保证企业的经济效益与社会的可持续发展。在今后的工程造价全过程控制管理工作中,需要将这些要点贯彻落实,进一步完善管理机制,提升工程制造水平,为我国的经济建设和社会发展做出更大的贡献。

【参考文献】

- [1]岳岩.天然气长输管道建设项目全过程造价管理研究[J].石油天然气学报,2022,44(2):5.
- [2]王琛.建筑安全施工管理的防范措施研究分析[J].居业,2018,(5):165,167.
- [3]黄玮平.探讨电力工程项目管理中的造价全过程管理问题及优化对策[J].通讯世界,2016,(23):88-89.
- [4]郭琴琴.对建设工程预结算审查技巧与方法的探讨[J].建材发展导向,2022,20(4):3.