

# 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理

叶育培 潘伊梦

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

**【摘要】**随着经济的快速发展和城市化进程的不断推进,建筑工程的需求量也越来越大。在建筑工程项目中,造价预结算和施工成本管理是非常重要的环节。造价预结算是指在施工前对工程预计耗费的资金进行估算和结算,以便控制工程的人力、物力、财力等资源,避免造成浪费和损失。而施工成本管理则是在施工过程中,对各项施工费用进行科学管理,保证施工成本在合理范围内控制,并提高施工效率和质量。

**【关键词】**建筑工程;造价预结算;施工成本;管理措施

## 引言

随着建筑行业的不断发展,建筑工程造价预结算和施工成本管理已经成为建筑企业乃至整个建筑行业必须要重视的问题。通过科学的工程造价预结算与施工成本管理,不仅可以控制建筑项目的成本,还可以提高施工效率和质量,同时也有助于建筑企业的经济效益提升。

## 1.建筑工程造价预结算审核与施工成本管理的内在关联

建筑工程造价预结算是指在建筑工程施工前,通过对工程所需人工、材料、机械设备等各种费用进行预估,得出一个合理的工程造价,以便施工单位在施工前做出决策,以提高施工效率和经济效益。而建筑施工成本管理则是指施工过程中,通过对各项施工费用进行监控、评估和控制,来保证工程的施工成本控制在预算范围内,并且达到最优的施工结果。

建筑工程造价预算是建筑施工成本管理的重要基础,因为它在工程开始前是必备的预计工具。通过对工程所需人工、材料、机械设备等各种费用进行预估,可以得出一个合理的工程造价,以便施工单位做出决策,提高施工效率和经济效益。在工程施工过程中,如果发现施工费用超出预算,就需要及时调整预算计划,以保证工程的正常进行。这就是在施工成本管理中所以进行的工作。建筑工程造价预算还可以作为建筑工程合同中涉及价格的谈判基础,通过合同中的价格合理确定和控制,确保工程的质量、进度、安全等目标的达到并维持合同各方的利益。同时,价格的合理确定和控制能够避免双方的利益冲突,提高工程合作的稳定性和预测性。因此,建筑工程造价预算和施工成本管理在建筑工程中形成了密切的联系和相互促进的关系。预算对成本的管控与控制在施工成本管理中得到了具体的实施,同时,成本的管控与控制也为预算的制定与调整提供了充分的条件。这些都是为了确保工程完成的质量、进度达标、安全高效,并且保证合同各方的利益不受损害。因此,建

筑工程造价预算和施工成本管理的有效实施,对工程质量提高、企业经济效益的增强具有非常重要的作用。

## 2.加强建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的有效措施

### 2.1.严格落实造价预结算责任制

科学合理的成本管理,不仅需要相关人员尽心尽责,更加需要严格规范的责任制,并在造价预结算过程中加以严格落实,从而为成本管理得以顺利进行夯实根基。首先,在建筑施工前,相关施工单位应当坚持以法律法规和行业规范为指引,紧密结合建筑施工项目的具体实际和施工单位的人员情况,制定出科学、规范的预结算管理制度和责任落实机制,并通过严格的责任监督与追究体系来保障落实到位,从而为施工成本的有效管理提供制度性保障。其次,在建筑工程项目施工的初期,项目的相关负责人员及管理人员应当依据造价预算分析报告,对施工前期的成本管理事宜进行阶段性的分析和研判,发现并提出建筑施工过程中可能存在的不符合造价预算情况的成本管理问题,并拟定出相应的应对及解决措施,交由项目经理或者施工团队加以落实,从而将成本风险扼止在萌芽阶段。第三,在建筑施工过程中,施工单位、管理单位以及监理单位要定期或者不定期地进行造价预结算与成本管理的比对分析,对施工环节所涉及的人力资源成本、材料成本、设备管理、后勤保障成本等直接经济成本,以及工程质量、进度效率、市场波动等间接成本因素进行统筹研究,使得工程项目成本管理始终保持可控的状态,进而为最终的工程结算审核及整体成本管理提供重要的数据和信息参考。

### 2.2.科学开展建筑施工设计规划

在建筑施工过程中,设计规划是保障建筑施工整体质效的重要前提,同时也是造价预结算得以实施的重要环节。在设计规划过程中,设计人员不仅需要统筹考虑建筑工程的目的、质量、工期以及国家、行业的相关规定,同时也要尽可能地精准预算工程造价的整体情况,

以及每一个具体施工环节的成本预期。在施工图纸的辅助下,提前规划出工程施工的技术指标和项目预期,计算出单位成本的上限和下限,并科学指出成本控制与质量管控的相关建议,从而为建筑施工的成本管理提供更加全面而精确的信息数据参考。

如图1所示,某土建工程预结算通过对具体项目进行测算,从工程量和基价分析出项目费用及单价,在此基础上结合工程建设的具体实际核算出每个项目的综合价,从而为招投标事项以及施工成本管理提供基础性的信息参考,使成本管理更加具有针对性和合理性。

项目名称	单位	工程量	基价(元)	金额(元)	综合单价(元)	综合价(元)
人工平整土地	100m <sup>2</sup>	41.189	110.41	4547.7	349.56	14398.01
竣工清理	100m <sup>2</sup>	222.818	16.88	3761.16	53.43	11905.78
现浇砼<30<40钢筋砼有梁满堂基础	10m <sup>3</sup>	241.646	7427.92	1794929	15935.7	3850812
现浇砼<35<40钢筋砼有梁满堂基础	10m <sup>3</sup>	11.806	7460.85	88085.8	16130.7	190445.5
现浇砼<15<40钢筋砼有梁满堂基础	10m <sup>3</sup>	36.6	1501.8	54965.4	5079.75	185917

图1 某车库土建工程预结算书(部分)

### 2.3.引入先进的施工管理技术

随着科技的不断发展,建筑施工领域也随之迎来了先进施工管理技术的大量应用。具体来说,应用工程施工管理软件是一种高效的、自动化的施工成本管理工具,可将管理人员在施工现场的工作事项、工作时长及费用分配等信息通过云端进行统一收集和整理,实现全流程信息化管理。工程施工管理软件引入先进的技术手段,实现了大量的自动化操作,如数据整合、统计和报告审批等,提高了团队间的协作效率和信息共享程度,减少了信息缺失可能造成的潜在风险。同时,该软件还可以实时监控施工现场各项工作及付款情况,实现现场实时汇报和数据更新,迅速掌握项目进展和财务状况,有力保证了经济利益的最大化。此外,该软件还提供了针对性的费用分析,可以根据不同施工环节、不同材料使用量等,制定详细费用分析报告,供决策者参考,实现更加精准的预算规划和高效的成本管控。同时,申请预算变更的审核流程也非常简便、透明,有助于提高申请的透明度和规范性,避免损失或者漏洞的产生。总的来说,引入工程施工管理软件是提高建筑施工成本管理和预算规划的有效措施。这种软件工具能够有效地降低项目

管理成本、提高管理效率、减少管理风险,对企业发展具有重要的促进作用。

### 2.4.优化供应链管理

在当前高度竞争的建筑市场中,施工企业必须加强供应链管理,以获得更大的市场份额和更高的利润。建议施工企业通过与供应商建立合作伙伴关系,优化供应链管理,提高供应良品率、减少物流环节,稳定供应链,合理控制施工成本,为提高效益打下基础。建立合作伙伴关系可以带来多重好处。首先,通过及时沟通协调,可以缩短订单交付周期,并更好地满足施工工程的需求。其次,建立长期稳定的供应关系可以稳定供应链,保证原材料、设备等必要物资的及时配送。通过优化供应链管理,施工企业还可以控制物流环节,降低物流运输成本。建议施工企业与供应商协商,优化供应链管理中的物流路径、批次、配送方式等,实现物流过程自动化和实时监控,有助于提高整个供应链的运作效率和可靠性,实现成本控制的最大化。

### 3.结束语

在当今激烈的市场竞争中,建筑企业必须加强造价预结算和建筑施工成本管理的工作,以提高企业的效益和管理水平。造价预结算和成本管理是企业运作管理中十分重要的环节,能够有效控制成本、提高质量、提升品牌形象和市场竞争能力。因此,强化造价预结算和成本管理工作,对于企业发展和实现可持续发展具有重要意义。

### 【参考文献】

- [1]李娜.从建筑工程造价预结算审查看建筑施工成本管理[J].四川建材,2023,49(01):215-216+224.
- [2]魏晨芳.浅谈建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J].商讯,2023(01):160-163.
- [3]陈诗文.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理研究[J].建材发展导向,2022,20(24):144-146.
- [4]植健聪.建筑施工成本管理的造价预结算审核技巧[J].中华建设,2021(10):38-39.