

建筑工程造价管理中的预算管理方法分析

袁 鸣

克拉玛依融汇房地产开发有限责任公司 新疆 834000

【摘要】在建筑工程中，预算管理是一项至关重要的工作。预算管理不仅直接关系到工程的经济效益，而且还关系到工程的质量和进度。因此，建筑工程预算管理的方法需要得到广泛的关注和重视。随着建筑工程的不断发展和建设技术的不断升级，建筑工程预算管理的方法也在不断更新和完善。然而，目前仍存在一些问題，在工程造价管理中需要通过科学的预算管理方法加以解决。如何优化预算管理方法，提高预算管理的效率和质量，成为当前建筑工程预算管理需要解决的重要问题。

【关键词】建筑工程；造价管理；预算管理

引言

随着科技的进步，各种公司相互间的较量越来越激烈。进行科学、合理的财务预算管理不仅能保证公司的发展和效益，还能增强公司的竞争能力。由于预算编制的不科学，造成了造价不当，致使项目资金浪费，而由于预算制度的缺陷，造成了人为的腐败，对公司的利润造成了很大的损害。企业要分析市场发展需求，对各种原料的具体的支出进行调查，了解各个材料价格区间。把握好每一个细节，引进最新技术，加大人力资源管理，将预算的所有部分都控制在合理范围。

1. 预算管理在建筑工程造价管理中的意义

1.1. 预算管理助力建筑工程造价管理高效，提高建筑企业资源配置效率

预算管理助力建筑工程造价管理高效，提高建筑企业资源配置效率，这是预算管理在建筑工程造价管理中的关键应用价值。在建筑工程的各个阶段中，造价管理是至关重要的一环。造价管理不仅包括对工程的成本、质量、进度等方面进行管理，还涉及资源的合理配置、风险的控制和决策的制定等方面。在这个过程中，预算管理是一个非常重要的环节与工具。并且，在建筑企业的施工流程来看，预算管理在建筑工程造价管理中起着至关重要的作用，核心逻辑是预算管理可以帮助管理人员对工程的投资进行规划和决策，同时也可以确保工程的质量和效率。在建筑工程的各个阶段，预算管理可以通过确保资源的最佳利用、减少浪费和提高效率来降低造价，同时也可以帮助管理人员进行决策和规划，提高企业的资源配置效率，全面提升施工企业的业务竞争力。

1.2. 预算管理促进建筑工程施工顺利开展，提振建筑企业优秀品牌形象

预算管理促进建筑工程施工顺利开展，提振建筑企业优秀品牌形象，这是预算管理在建筑工程造价管理中

的主要应用价值之一。建筑工程项目能否顺利实施，能否按时、保质、保量地开展是衡量企业工程管理水平的核心要素。在经济转型期，由于工程造价管理的滞后，许多建筑工程的项目进度慢，各类风险频出，严重影响施工企业的品牌形象。建筑企业通过加强预算管理，通过对项目成本、风险、流程的分析和管理，及时发现和解决成本问题，以应对项目实施过程中的变化和 risk，从而使企业顺利施工。在项目开始前，企业进行了详细的预算编制工作，确定了项目的总预算和各个阶段的预算。在项目实施过程中，企业根据实际情况进行了动态调整，确保项目成本在预算范围内。同时，企业还对项目成本进行了全面的分析和管埋，形成预警机制和应急机制，全面保证建筑施工项目的顺利实施。

2. 建筑工程预算中造价管理存在的问题

2.1. 各环节间缺乏有效沟通

工程造价涉及工程建设的所有环节，工程造价工作的覆盖面广、内容广，给工作具体实施带来了一定的困难。在工程建设中，由于造价管理各个方面没有紧密的衔接，使得投资预算、设计预算、建设人员的成本控制无法进行有效地协调。在工程施工过程中，各个环节的工作人员经常会就协调费用的问题进行交流，但是在工程项目的特定计划中却经常缺少交流造价管理，这不仅会对工程项目的成本管理效果造成很大的负面作用，还会对工程项目的质量、进度和效益造成一定的不利影响。

2.2. 管理人员素质较低

要做好项目造价管理的有效控制，必须建立健全的管理体系，提高管理队伍水平。但实际情况是，许多施工企业由于对施工管理的重视程度较差，致使许多施工企业忽略了施工造价管理的有关工作，没有形成完善的管理体系和管理机制，造成施工企业的管理工作不规范，制约着建筑业的正常发展。除了经营制度的问题之外，企业内部人员的整体素质也是制约企业成本管理的一

个主要因素。近几年,由于建筑行业的快速发展,企业需要大量的成本控制人员,但是,相关人才缺口较大。当前中国从事成本工作的人才特别是具有高素质职业资格的从业人员数量不多,难以适应发展需求。许多从业者素质、水平较差,影响了成本管理发展。

3.建筑工程造价管理中加强预算管理应用的策略

3.1.提高管理人员的综合素养

具有一支专业的工程预算队伍,是推动工程预算管理工作开展的前提,企业可从以下几点提高预算管理人员的综合素养:(1)加强预算管理人员的教育培训,重点讲解工程定额、清单计价技巧、工程取费等方面的知识,提高专业知识和能;(2)加强法律法规方面培训,提高法律意识,有效处理相关事故;(3)从外界招聘优质的管理人才,提高准入门槛,优先聘请熟知法律、政策、经济等方面知识的人才,为预算管理队伍注入新鲜血液。此外,还要实时掌握现场情况,具备处理突发事件的能力,防止损失进一步扩大。

3.2.完善造价预算编制与探索适度柔性预算管理并行

完善造价预算编制与探索适度柔性预算管理并行是建筑工程造价管理中加强预算管理应用的基础性策略。一方面,完善造价预算编制,根据项目的要求和客户的需求,对项目的成本进行详细的分析和测算,制定出合理的项目预算。特别要提出的是,必须建立完善的预算管理制度才能确保造价预算编制的科学性与有效性。由于建筑工程项目周期和流程长,材料品类丰富,人力成本和材料成本占的比例较大,因此预算编制制定需要详细的项目明目,包括各项工程费用、人工费用、材料费用、设备费用、管理费用等。因此,建筑企业与业主必须在信息资料方面给予充分的支持。另一方面,由于建筑工程项目的不确定性高,叠加业主的需求也在变化,因此工程造价也在动态变化,叠加人工、材料及生态环保等方面的成本变化频繁,施工企业应该积极探索适度柔性预算管理,及时调整和优化各项费用的支出,确保项目按照预定的进度进行。

3.3.加强建筑成本管理

(1)科学管理预算数据。完整收集和整理预算资料,为建筑成本提供参考依据。建立预算数据库,既要符合市场经济对企业发展的要求,又要保证定额编制有依据,通过投标报价、协调工作,明确工程的整体造价。(2)严格控制施工成本,合理布置施工场地,加强施工合同的管理,严把材料关,深入市场调查后再明确材料价格。为了节约采购成本,可通过人工智能、计算机等评估工程金额和潜在风险,提高企业利润。在工程竣工验收期间,认真审查结算费用,特别是费用清单,确保各环节费用合理。(3)加强预算执行效果。目前,很多大型企业都采用两级预算管理模式,但是在小企业的内部管理中,领导决策往往由项目部经理或分公司执行,导致预算工作无法顺利推进。对此,必须加大预算执行力度,秉持按预算执行的原则,参照大型企业的预算管理模式,在推动预算管理工作有序开展的情况下,切实保障企业的长期效益。

4.结束语

总之,在建筑工程造价管理中,有必要对工程预算重要性进行全面分析。本文针对当前工程建设中存在的一些预算问题进行了探讨,并提出了解决这些问题的措施。施工企业应不断改善建筑工程的预算编制方式,强化工程施工阶段的造价管理。同时结合施工项目的具体要求,调整建筑工程预算编制,加强工程预算的审核,提升造价管理人员的综合素质,从而有效提高工程预算的整体水平。

【参考文献】

- [1]李雨宸.浅谈 BIM 技术在建筑工程造价管理中的应用[J].散装水泥,2023(01):65-67.
- [2]韩悦.5D-BIM 技术在建筑工程造价管理中的应用[J].现代营销(上旬刊),2023(01):91-93.
- [3]巨严贝.动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用[J].财经界,2023(02):48-50.