

# 电力工程项目管理模式创新刍议

张志强

内蒙古 呼和浩特 010000

**【摘要】**随着电力企业之间的竞争日益加剧，提高核心竞争力成为必要之举。为此，电力企业需要高度关注电力工程项目管理模式，进行创新和升级，以有效提升管理质量，推动电力工程项目高水平发展。本文主要探讨电力工程的管理模式和问题，并提出创新策略，以确保电力工程项目按照预期进行，全面提升电力工程建设的质量。

**【关键词】**电力工程项目；管理模式；创新策略

电力工程建设的重要作用在于有效促进社会经济的发展，同时电力市场的竞争也很激烈，为了在市场中占据一定的地位，许多企业都在不断提升电力工程项目管理的科学性和有效性。为了满足多元化市场环境的需求，电力工程管理需要摒弃传统的管理模式。在这个新的时代背景下，电力企业需要从多个角度推动管理模式的创新，并调动工作人员的工作热情。同时要保证经济效益，不断完善内部建设，实现可持续发展。为了实现电力工程建设的可持续发展，电力企业需要积极采用现代化的技术手段，以提高工程管理的效率和质量。例如，可以利用信息化技术来实现电力工程的全过程管理，包括项目立项、设计、施工、验收等各个环节的信息化管理，以提高项目的管理水平和质量。同时，电力企业还应该注重人才培养和团队建设，为员工提供更多的培训和发展机会，提高员工的专业技能和管理能力，以应对市场竞争的挑战。

另外，电力企业还应该开展科学规划和有效的风险控制，为电力工程建设提供更加可靠和稳定的保障。企业可以通过建立科学的项目管理机制，明确项目的目标和任务，合理分配资源，优化管理流程，从而提高工程项目的执行效率和质量。此外，企业还应该加强风险管理和控制，及时识别风险因素，采取有效的措施，降低项目风险，避免造成不良后果。

总之，随着市场竞争的加剧和社会经济的不断发展，电力企业需要不断创新和完善管理模式，以应对市场的挑战和实现可持续发展。只有掌握先进的管理理念，采用现代化的技术手段，注重人才培养和团队建设，建立科学的项目管理机制和有效的风险控制机制，才能够市场竞争中处于优势地位，并取得长期的发展。

## 1. 电力工程项目传统管理模式中存在的问题

### 1.1. 工作人员的观念未及时更新

从实际情况来看，大多数电力企业的领导和管理人员并没有意识到在电力工程项目中进行创新的重要性。可以认为，当前电力工程项目管理模式创新发展速度

缓慢，这将会对电力行业的持续进步造成影响。近年来，人们开始关注新能源，因此电力企业在未来的发展中必须注意转向新能源。然而，现实情况显示，传统的电力工程项目管理制度并没有得到调整和优化管理。同时，工作人员的思想并不十分先进，还存在滞后的情况。如果在项目建设中没有强有力的参考依据，就很难保证施工的质量符合使用要求，同时还会降低施工效率，如果时间久了，这种局面会形成一种恶性循环。由于部分管理人员缺乏及时的管理思想创新，因此他们的落后思想会对工程的造价和预算产生影响，进而可能影响工作的顺利进行，降低整体的协调性水平。

### 1.2. 资金和预算问题

在电力工程中，资金和预算是一个突出的问题。在实际项目管理中，预算工作至关重要，因为它能够准确评估项目的成本开支。然而，资金通常是相关管理部门对项目评估后最终下拨的。电力工程项目的决策和施工质量直接影响资金和预算，在施工过程中和竣工阶段都需要专业人员进行审核。如果相关监管工作的质量无法得到有效的保障，审核的内容也会比较繁琐，这可能会导致违规违法等行为出现，从而对工程项目的实际进展产生负面影响。工作人员的积极性会受到严重影响，如果发生违规操作。因此，管理工作人员需要对项目的实际资金及预算进行严格的监督和检查，以避免突发状况的发生，从而提高工程的效率。

### 1.3. 缺乏技术创新和应用

在电力工程项目管理中，技术创新和应用显得尤为重要。当前，电力企业面临的主要问题是如何将新技术应用到实际工程中，从而提高工程项目的管理质量和效率。同时，电力企业需要不断开发和创新新技术，以满足市场的需求。然而，在传统的电力工程项目管理模式中，技术创新和应用相对滞后，无法满足市场的快速发展。缺乏技术创新和应用，将会对电力企业的竞争力产生严重的影响。

#### 1.4. 人员安全和环保问题

在电力工程项目中, 人员安全和环保问题是一个不容忽视的重要因素。传统的电力工程项目管理模式中, 安全和环保意识并不足够强烈。工作人员的安全意识不足, 可能会在施工过程中出现意外事故, 从而影响工程的正常进展。同时, 电力工程项目管理中的环保问题也比较突出。如果没有完善的环保工作措施和配套的设备, 就很难保证工程项目的环保要求得到有效的满足。而且, 如果环保问题得不到及时的解决, 就会对环境造成不良影响, 并且会对整个项目形象产生负面影响。因此, 管理人员需要重视人员安全和环保问题, 并采取有效的措施来保障施工过程中的安全和环保工作。

#### 1.5. 协调和沟通问题

在电力工程项目的实际管理中, 协调和沟通问题也是一个非常重要的因素。由于电力工程项目中涉及的人员和部门较多, 因此需要进行有效的沟通和协调, 以确保项目的顺利进行。然而, 在传统的项目管理模式中, 协调和沟通问题并不够充分。一些管理人员可能会缺乏有效的沟通技巧, 导致项目进展缓慢。而且, 由于协调和沟通的缺乏, 可能导致不同部门之间的冲突和矛盾, 从而影响整个项目的进展。因此, 管理人员需要采取有效的措施来加强部门之间的沟通和协调, 以确保项目的顺利进行。同时, 管理人员还需要加强与客户之间的沟通, 了解客户的需求和意见, 做出相应的调整和改进。

### 2. 电力工程项目管理模式创新策略

#### 2.1. 创新电力工程项目管理模式

通常, 工作人员可在结合实际需求的前提下, 通过对现有项目管理模式进行创新并借鉴国外先进企业的管理模式, 探索电力工程效率管理内容, 从而进一步提升其管理水平和质量。管理人员应认识到自身工作的多样性, 并将管理理念充分体现在施工中, 以增强整体协调性。需要持续的完善内部组织结构框架, 并在具体项目中实施监督考核等多种机制。可以同时考虑电力工程的建设情况, 在选择电力工程管理模式时, 例如当成本较高且涉及范围广泛时, 可以选择 EPC 模式。但需要注意选择合适的管理模式。当时间紧迫时, 可以考虑采用 PM 管理模式。这种管理模式注重人员和岗位之间的适应性, 并且相对较高的控制效率。

#### 2.2. 创新组织机制, 创新监理机制

在创新电力工程项目管理机制时, 最关键的一点是要注意对电力企业内部结构进行合理的优化和完善。为了合理安排项目计划, 电力企业的相关人员需要结合现

实情况, 制定日计划、月计划以及年度计划等。制定周计划需要在合理安排每天工作内容的基础上进行总结, 完成计划任务后应及时将周计划方案录入系统以便后续工作人员查看工作进程。电力工程项目管理机制的创新能够促进不同部门之间的交流和合作, 同时根据工程项目的实际情况进行充分了解, 还能够灵活地处理施工中的各种问题, 从而更好的保障电力工程项目的顺利实施。这种有着极强生命力的矩阵型项目组织不仅能快速地重构项目组织, 还能将职能型和项目型组织结合起来, 在电力工程项目管理机制创新中有广阔的应用前景。开展电力工程项目管理时, 可采用矩阵式项目组织, 从而快速合理地分配资源, 达到节省人工劳动力的目的。目前, 许多企业未能充分重视监理工作, 并存在一定的监理制度问题。在实际工程项目管理中, 需要创新监理机制, 并在大多数情况下, 监理部门的主要工作人员监督施工质量和进度。面对突发状况, 他们也能够快速处理并不断提高工程建设的速度。在监理工作中, 工作人员需要保持认真严谨的态度, 树立正确的工作意识, 严格遵守相应标准, 高效处理各种监理工作。企业需要加强监理人事制度以提高监理工作效果并增强工作人员积极性。考核标准也需要完善, 以便为更多年轻人提供工作机会和平台。为了为电力工程项目管理模式的创新提供更好的保障, 企业需要加强员工的培训, 不断地增强他们现有的工作能力和综合素质, 同时不断强化人才队伍的综合实力。

#### 2.3. 科学规划成本管理

需要在市场经济的科学引导下, 电力企业的管理模式应以工程项目为起点, 始终注重工程建设的质量。在施工项目中, 除了注重建设质量, 还必须兼顾成本管理。如果只在考虑项目利润计算和施工工具采购方面停留, 就难以达到预期的理想结果。如果某些工程项目的建设成本较高, 导致效益与理想相差较大, 那么可能会影响承包商在组织和施工过程中的积极性。如果仍然投入大量资金, 可能会导致内部组织的收益分配不平衡, 进而可能面临亏损等问题。为了提高企业的核心竞争力, 在这种情况下管理工作需要严格控制整个工程成本, 不断增强项目效益, 并科学预算和评估施工流程, 从多个角度提高资源利用率, 尽可能减少成本投入。要求管理人员在清楚意识到成本降低不代表降低质量的前提下, 在保证质量符合标准的情况下合理提高资源利用率。比如, 在明确所需机械物料等方面, 需要进行有效的管理。对使用的设备进行定期的检查和维护, 需要派遣专门的工作人员负责。建立一个资源收集库可以让

管理人员将施工时留下的物料进行收集并存放在统一的地方, 这样可以实现这些物料的二次利用, 并避免浪费不必要的能源, 此外, 这个库还可以结合项目建设情况进行管理。

#### 2.4. 建立科学合理的管理制度和流程

电力企业需要根据实际情况, 建立科学合理的管理制度和流程, 以确保项目按照预期进行。在制度和流程的制定过程中, 需要充分考虑到电力工程项目的特点和需求, 确保制度和流程的科学性、合理性和实用性。同时, 在制度和流程的执行过程中, 需要强化监督和检查, 确保工作人员的执行力和执行效果。

#### 2.5. 鼓励技术创新和应用

电力企业需要注重技术创新和应用, 并鼓励工作人员积极参与。可以通过加强技术培训、组织技术交流等方式, 促进工作人员的技术创新和应用。电力企业需要注重技术创新和应用, 并鼓励工作人员积极参与。可以通过加强技术培训、组织技术交流等方式, 促进工作人员的技术创新和应用。此外, 电力企业还可以开展技术研发项目, 吸引高素质的技术人才加入企业。同时, 利用信息化技术推广信息化管理, 实现智能化运营管理。电力企业还可以加强与科研院所、高校等科研机构的合作, 共同研究电力技术的发展方向, 提升电力企业的核心竞争力和市场竞争能力。

此外, 电力企业还应积极推广新能源技术, 加快转型升级。鼓励和支持企业在新能源领域实施技术创新, 发展具有自主知识产权的新能源产品和技术。同时, 积极推动新能源技术在电力系统中的应用, 提高新能源消纳能力, 为实现全面清洁能源供应做出贡献。

最后, 电力企业还应注重节能和环保, 推动绿色发展。加强绿色能源的开发和利用, 减少对传统能源的依赖。同时, 推行节能减排政策, 通过技术手段提高电力系统的能源利用效率, 降低环境污染和碳排放, 为可持续发展做出应有的贡献。

#### 2.6. 加强资金和预算管理

电力企业需要加强资金和预算管理, 确保项目建设符合规定, 避免违规违法行为的发生。同时, 要加强对项目资金和预算的监督和检查, 确保工程项目的资金和预算能够得到有效的保障。

#### 3. 结束语

采用新的项目管理模式时, 可能会遇到各种突发情况。因此, 管理人员需要具备灵活性, 及时分析和解决问题, 并对后续工作中的问题进行及时总结。管理人员应该以自身角度出发, 树立科学的管理理念, 并充分意识到科学管理的重要性, 以此来有效地维护电力企业的长期发展。同时, 管理人员还需要具备良好的沟通能力和团队合作精神。在新的项目管理模式下, 团队成员之间需要密切配合, 相互协作, 才能够顺利完成项目。管理人员需要时刻关注团队成员的工作进展情况, 及时发现和解决问题, 保证项目的质量、进度和成本控制。此外, 管理人员还需要注重培养团队的创新精神, 鼓励团队成员提出新的想法和解决方案, 让项目管理更加具有活力和创造性。

总之, 采用新的项目管理模式是电力企业发展的必然选择, 但是管理人员需要具备灵活性、沟通能力、团队合作精神和创新精神等多方面的素质, 才能够顺利地完成任务, 实现企业长期的发展目标。

#### 【参考文献】

- [1]何怡.电力工程项目管理模式创新研究[J].电子乐园,2019(11).
- [2]陈祚.电力工程管理新模式及其运用分析[J].技术与市场,2019(1).
- [3]马艺峰.创新项目管理模式,提升电力工程管理水平[J].企业技术开发,2019(31).

个人简介: 姓名: 张志强; 身份证号: 152527198902052116