

前期工程咨询对建筑工程项目的研究

徐张婷

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

【摘要】在建筑工程项目的实施过程中，前期工程咨询是一项至关重要的工作。前期工程咨询是指在建筑工程项目实施前，对工程项目的各个方面进行综合研究和分析，从而为后续工程实施提供科学合理的建议和决策依据。随着建筑工程的不断发展和建设需求的不断增加，前期工程咨询在工程项目中的作用愈发重要。如何科学地进行前期工程研究和咨询，对于保证工程项目的顺利实施和提高工程质量至关重要。

【关键词】前期工程咨询；建筑工程；作用

引言

在经济的牵引下，城市化进程加快，受到城市化进程的带动，建筑业快速发展，工程品质受到关注。在工程质量把控中，必要的工程项目前期咨询指导性较强，不仅关乎着项目决策，还会和项目经济效益直接挂钩。基于此，建筑业发展中需看重项目的前期咨询，发挥出前期咨询的优势，确保工程项目的质量，为建筑业可持续发展铺平道路。

1.前期工程咨询的定义和作用

1.1.前期工程咨询的定义

前期工程咨询是指在工程项目建设前期，由专业咨询机构或专业人员提供技术、管理、经济等咨询服务，为建设单位提供有效的参考和决策支持，帮助建设单位制定合理的工程项目规划，保证工程项目的可行性和可实施性。

1.2.前期工程咨询的作用

前期工程咨询是建设项目的重要环节，其作用主要包括以下几个方面：

1.2.1. 确定项目可行性和可行性研究

前期工程咨询的最基本作用是帮助建设单位确定工程项目的可行性。在项目投资前，通过对项目规模、技术、成本、市场环境等方面的综合研究，咨询机构能够为建设单位提供科学合理的项目可行性研究报告，从而为建设单位提供参考和决策支持。

1.2.2. 帮助建立项目管理体系

前期工程咨询的另一个重要作用是帮助建设单位建立起相应的项目管理体系。咨询机构在对工程项目进行分析和研究的过程中，会提供一个完整的项目管理方案和规划，明确工程项目各个阶段的具体工作内容、时间节点和责任分工，从而帮助建设单位制定出清晰的项目管理流程和管理标准。

1.2.3. 优化项目投资规划和控制

风险前期工程咨询的作用体现在优化项目投资规划和控制风险上。咨询机构可以通过对项目的投资成本、项目风险等方面进行深入的研究和分析，提供适宜的项目投资规划和方案，同时对项目的风险因素进行评估和管控，从而最终帮助项目顺利实现。

1.3.前期工程咨询与工程项目实施的关系

前期工程咨询与工程项目实施是不可分割的关系。前期工程咨询是建设项目的前奏，是一个非常重要、必不可少的环节，可以为工程项目的整个生命周期提供决策支持，在建设项目的同时，咨询机构还会根据项目管理的需要和建设的规模和要求，将前期工程咨询中的思路和方案整合到整个建设项目的管控体系中去，从而帮助保证工程项目的实施效果和最终质量。前期工程咨询的内容和方法也根据实际建设项目的需求和要求进行调整和优化，从而最终实现保证工程项目的效益和质量，实现建设单位和社会的共同发展。因此，前期工程咨询与工程项目实施之间是相互促进和相互关联的，两者的协同作用是建设项目成功的必要条件之一。

2.咨询工作实施现状

从上述分析可知，合理的工程咨询，是项目实施的基础性保证，可确保建筑项目利益不被风险因素影响，保证项目推动各方的利益。但是从目前的举动上看，在许多建设单位中，前期工程咨询作用一再被弱化，管理者被眼前利益局限，在企业发展阶段不愿意占用过多资金去实施咨询，这样的错误认知，诱发了不可逆的投资回报率偏低问题。再加上，企业承接的项目脱离了企业发展实力，两者的水平相差悬殊，成本管控缺失专业性，导致项目口碑下滑。目前，咨询机构的资费定价始终处于低的水平，服务质量水平也不高，造成项目承接风险变大，如果前期咨询失效，会让企业蒙受损失。

3.前期工程咨询在建筑工程中的提升措施

3.1.提高专业人员素质

在建筑工程中,前期工程咨询需要具备一定的专业知识和技能,同时需要持续关注行业发展趋势。因此,提高专业人员素质是关键之一。如何提高专业人员素质?首先可以通过组织专业培训来不断提高知识和技能水平,以适应不同的工作需求。同时,参加学术会议也是一个很好的方式,可以了解前沿研究成果,增强专业知识和实践经验。除此之外,还可以通过实践运用,不断积累经验,不断学习并掌握新的技术手段,把学习成果应用到实际工作中,不断提高自身的素质。除了以上措施,还可以加强与同行业的沟通和交流,了解其他公司的做法,借鉴经验,拓展自己的思路和方法。总之,提高专业人员素质需要有系统的培训方案,提供多样化的学习手段和资源,建立良好的学习氛围,从而为项目提供更全面和专业的服务。

3.2.加强单位合作

前期工程咨询在建筑工程中的提升措施有很多方面,其中加强单位合作是非常重要的一项。建筑项目的前期工程咨询需要加强与造价咨询、监理咨询、设计单位、运营单位等相关单位的联系,以确保信息的准确、全面和及时共享。加强单位合作,能够使得前期工程咨询的工作更加准确,从而提高项目实施效率及效益。在加强单位合作的中,最主要的是与相关单位的信息共享,包括对项目的进度安排、设计图纸、预算、后期运营收入和成本等方面的信息进行共享。此外,加强单位合作还可以促进前期工程咨询与其他咨询单位之间的协作,如与设计单位协作,可以更好地解决针对建设设计问题,确保设计平面安排合理;与监理咨询单位协作,可以合理安排工程进度;与造价咨询单位协作,可以更加准确估算项目建设费用;与运营单位协作,可以更加准确分析项目的经济效益。最后,建立规范化流程还可以促进前期工程咨询的质量控制,确保项目的顺利进行,提高项目的投资回报率。因此,加强单位合作是前期工程咨询在建筑工程中提升的重要措施。

3.3.合理配置咨询资源

随着社会经济的发展,建设项目的规模和复杂度也越来越大,这就需要配备足够规模的咨询资源来支持建设项目的顺利进行。为了适应这种需求,建议合理配置咨询资源。首先,针对不同的项目特点和需求,建议组建专业咨询团队和技术小组,包括具有相关专业技能和经验的咨询顾问和技术团队。这种组合可以为项目提供全面、切实可行、有效和高质量的咨询服务。同时,专业咨询团队的组建也应注重平衡,建议配置合适人员数量,防止过度浪费和不足。此外,考虑到信息和技术的快速进步,应该利用科技手段来推进工作,例如,可以使用现代计算机网络技术、移动终端设备、人工智能等技术工具。这种方式可以大大提高咨询工作的效率和质量,并具有可扩展性和灵活性。当然,在合理配置咨询资源时,还应该考虑以下因素:项目预算、地域环境和咨询人员的使用效率等。综上所述,合理配置咨询资源是前期工程咨询的重要保障,可以为项目提供充分的资源保障,提高工作效率和质量,提升项目的顺利推进。

4.结束语

前期工程咨询具有重要的作用和意义,它对于建筑工程项目的顺利开展和成功完成至关重要。前期工程咨询通过对建筑工程项目的细致研究和全面评估,帮助构建项目的整体思路和目标,制定合理的计划和方案,并提供专业的建设和建设性的意见,为项目的顺利开展和稳步发展提供有力保障。

【参考文献】

- [1]李旭.前期工程咨询对建筑工程项目的作用探究[J].建筑工程技术与设计,2021(5):0230-0230.
- [2]唐小军.前期工程咨询对建筑工程项目的影响[J].2021.
- [3]桂大超.浅析新时期建设项目前期工程咨询的特点及对策[J].建设监理,2022(8):6-7.
- [4]胡全晔.前期工程咨询对建筑工程项目的重要性探讨[J].中国招标,2022(6):3.
- [5]鲁华.简析前期工程咨询对建设项目的必要性建议[J].2021.