

浅析房屋建筑工程施工管理方面的问题及措施

靳志豪 崔永军

尉氏锦园市政工程有限公司 河南 开封 475000

【摘要】房屋建筑工程是经济社会和人民生活密切相关的基础性工程之一，其建设质量和安全性对社会稳定和人民生命财产安全有着至关重要的影响。在建筑工程施工管理过程中，常常会出现各种问题，如建筑材料的质量问题、工程进度滞后问题等，这些问题如果没有得到有效地解决，就会对房屋建筑工程造成不良影响。因此，建筑工程施工管理的质量和效率直接影响到工程的实施情况。本文就此展开了探讨。

【关键词】房屋建筑工程；施工管理；存在问题；解决措施

引言

在我国社会经济不断发展的背景下，人口基数有所增加，对房屋建筑面的需求越来越大。在此背景下，开展房屋建筑工程要注重施工技术与施工管理的优化，积极渗透绿色环保理念，制定科学的管理制度，全面控制施工现场的成本与整体工程质量。

1.房屋建筑工程施工管理原则

在开展房屋建筑工程施工管理工作中，要遵循以下两点原则：经济高效性原则、工程质量原则。

首先，对于施工企业而言，其主要目标就是经济效益。基于此，在具体施工环节要注重经济高效性原则，采取科学合理的管理模式，恰当地选择施工技术，充分发挥施工技术的最大价值。在具体施工过程中，要严格管控资源材料，避免浪费，减少无形之中整体工程成本有所增加的情况，这也是促进施工企业高效经济管理的重要手段之一。

其次，在房屋建筑工程投入使用后，其使用年限长达几十年，甚至上百年。因此，保证施工质量是提升整体工程水平的核心内容。在现场施工管理工作中，要秉承工程质量原则，保证质量第一理念渗透于每个工作细节中。避免在项目投入使用后存在质量问题，影响使用者的具体生活和工作。简而言之，在如今的房屋建筑工程的具体施工中，要对施工技术予以优化和创新，要全面管控施工环节的各个细节，提升我国建筑工程的施工水平。保证现场管理制度的完善性，从根本上提高房屋建筑工程项目的整体质量。

2.房屋建筑工程施工管理中的问题

2.1.施工技术人员专业水平不足

工程的管理，离不开人员的管理，更离不开专业人员的管理；只有在工程建设中，通过采取专业的技术管理，才能实现工程质量合格，继而实现工程建设的质量目标，同时也可以有效地实现工程施工企业的利

益。作为房屋建筑工程中的施工管理，同样需要专业技术人员的管理，才能保证房屋建筑工程的施工质量；反之，如果在房屋建筑工程施工管理中，施工技术管理人员专业水平不足，必然会造成房屋建筑工程的施工质量出现问题，继而影响到施工企业的根本利益。

2.2.施工过程中的安全管理不到位

在工程管理中，要想实现工程的顺利进行，必须要加强施工安全管理，只有通过安全有效的管理，才能保证工程的顺利进行。同样，作为房屋建筑工程中的施工管理，也是这个道理，需要在工程施工中加强安全管理，才能保证房屋建筑工程各项建设任务的圆满完成。然而实际的施工管理中却发现，仍然存在一些安全管理问题，影响着房屋建筑工程的施工，造成工程建设任务无法按照预定的计划完成。一是房屋建筑工程中安全管理方案不全；在房屋建筑工程施工管理中，要想实现工程中的安全管理，必须要根据工程的施工实际情况制定切实可行的安全施工方案，但是在实际的施工管理中，个别施工企业根本没有完善的安全施工方案，甚至有的施工企业为了应付检查，套用其他工程的方案，由此造成了施工中因为方案与实际不符，出现了很多的安全问题。

3.房屋建筑工程施工管理的措施

3.1.提高人员专业素质

人员是保证房屋建筑工程项目顺利施工的关键因素，提高施工人员和管理人员的专业素质，并不单纯是开展培训工作。还要结合具体的工程项目，引入先进的技术和设备，在工程体系内，选择人员去学习。完成学习后，与施工人员进行技术交底，实现施工技术的创新，提高工作人员的专业素养。不少建筑企业的管理人员认为：要想提高员工工作的积极性，只需要进行物质奖励就可以。但其实，物质奖励仅仅是一方面，就算员工在工作时有足够的积极性，但工作态度和职业素养跟不上，也会影响整体施工情况。基于此，建筑企业要注重对技术人员管理，加以适当的培训和外出学习的机会。可以

在企业内部组织开展相应的培训，或是结合社会中的人员培训场所，让人员意识到自己在工作中有学习和上升的机会和空间，要将自己所学的内容应用于实际工作中，体现自己在工程项目内的价值。

3.2.加强现场安全管理

建筑工程内部的环境复杂，工序繁琐，这就会使得现场的安全管理存在隐患。近几年，由于建筑施工现场的安全监管工作不到位，使得施工人员出现生命财产安全等问题屡见不鲜。人员的安全是保证一切工作的核心，也是基础。要求相关人员加强现场安全管理工作，除了关注人员管理以外，还要注重对环境安全的管理，从保护环境、绿色生态理念出发。在实际工作中，要严格避免因废气、废物、固体垃圾噪音等影响周围的环境。要求管理者对施工人员开展定期的安全培训，增强其安全责任意识。在施工现场，要制定严格的安全规章制度，结合人员的具体工作情况，予以适当的奖罚。例如：有的人员在进入施工现场时不佩戴安全帽，在高空作业时不注重安全带，这些都要受到相应的惩罚。要注重以物质惩罚的方式提升施工人员安全意识，保证建筑工程现场人员的生命财产安全，提升建筑管理水平。

4.结束语

综上所述，就我国目前的社会经济发展情况而言，房屋建筑工程是推动经济发展的重要力量。在建筑工程的施工现场，要注重施工管理工作的优化。当今，不少房屋建筑工程项目的施工管理工作仍然存在些许问题。基于此，在实际开展管理工作中，要求管理者结合项目的具体情况完善工程管理体系，提高施工人员的专业素质。要注重施工工艺施工技术的创新，还要严格把控工程成本。要关注现场的安全管理工作，推动我国建筑工程行业的可持续发展。

【参考文献】

- [1]王永芝.对房屋建筑工程施工质量管理及控制措施的探析[J].科技与企业,2014(1):84.
- [2]祖浩昌.房屋建筑工程施工质量管理探讨[J].中国新技术新产品,2012,(4):188.
- [3]何雷.对房屋建筑工程施工质量管理及控制措施的分析[J].文摘版:工程技术,2015(35):203.
- [4]张强.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].市场调查信息,2021(22):178-180.