

工程管理中创新模式分析

林德尊

宁德新奥燃气有限公司 福建 宁德 352000

【摘要】随着科技的发展和全球化的进程,现代工程管理已经不仅仅是简单的施工和工艺流程的管理,更需要依据客户需求、市场竞争和可持续发展的要求进行合理的管理。因此,创新一直是工程管理不可或缺的重要环节,创新模式的设计和运用对于工程管理的提升和发展起着至关重要的作用。本文将着眼于工程管理创新模式,深入分析现有的创新模式,以期为工程管理的提升和发展贡献一份力量。

【关键词】工程管理;创新模式;措施

引言

工程管理工作是工程建设过程中必不可少的部分,通过工程管理工作,可以有效节约建筑项目成本,充分优化工程建设。工程项目深受工程管理工作的影响,缺失工程管理可能会影响工程项目的正常落实,容易导致工程建设的效果不佳。因此,做好工程管理工作,进行工程管理创新十分重要。

1. 创新工程管理模式的意义

1.1. 提高工程管理能力

在新时代,创新工程管理模式,不仅可以合理规划工程管理工作,有效增强工程管理的效果,而且能够不断丰富和完善工程管理手段,提高工程管理能力。在工程管理模式创新的过程中,管理人员能够更加深刻地认识到工程管理工作的重要性,使管理人员能够使用有效的管理方式,对建设工作的现状进行分析,对建设工作的结果进行预测,保证工程建设有序进展。同时,基于工程管理模式创新,管理人员也能够逐渐将工程管理工作的视角扩展到工程建设之外的领域,对工程建设的相关领域、时代要求、建设环境产生全新的认识,充分保证工程管理工作的全面性、科学性及其有效性。在对工程管理模式进行创新的过程中,还可以充分完善和优化工程管理所使用管理工具,简化工作流程,便于管理人员更为轻松地落实实际工作,全面提高其工程管理工作水平。同时,为了满足不断提高的工程要求,要有效提高工程管理能力,依靠工程管理模式创新,有效优化工程管理工作,使其符合时代发展要求。

1.2. 规范工程管理模式

在传统的工程管理工作中,管理项目往往较为混杂,难以对工程中的所有事务进行综合管理,容易使工程出现一定的混乱,对工程建设产生一定影响。而通过不断创新工程管理模式,可以使工程管理模式更加规范,完善工程项目的整体规划,进而使工程项目得到有效落实。

首先,在工程建设过程中,通过对人力资源的创新管理,可以使人力资源得到充分有效的应用,让不同专业的技术人员能够在工程中充分发挥自身的专业技能,有利于工程项目的合理建设。其次,通过合理安排人员,可以有效控制工程项目的人工成本,以较少的成本完成建设目标,实现人员管理的有效规划。通过有效创新工程管理模式,可以让工程各个部分有效配合,使资源得到合理分配,防止造成浪费,影响工程的预算。同时,进行工程成本管理也可以有效降低工程成本,使工程成本的使用充分符合预算的分配,并在工程建设过程中对各个项目进行有效预计,保障工程项目顺利落成。

2. 工程管理中创新模式的应用路径

2.1. 制定创新目标

在工程管理中,创新模式对于提高管理水平和工程效率具有重要意义。创新模式的应用路径中,制定创新目标是非常重要的一步。在制定创新目标时,需要针对现有的问题,制定与之相关的创新目标,例如提高工程管理效率、降低成本、提高质量稳定性等。在确定创新目标时,需要结合现有工程管理模式的特点和管理目标,确保新的创新模式可以在原有基础上进行进一步扩展和提升。此外,在制定创新目标时,需要根据企业实际情况确定创新目标的具体内容和操作方式,并确保创新目标能够为企业带来实际的经济效益和社会效益。有效的创新目标制定可以帮助企业在创新模式设计和实施过程中有针对性地开展创新活动,提高工程管理水平和经济效益。因此,在制定创新目标时,需要充分考虑企业实际情况和经济效益,以确保创新目标的有效性和可行性。

2.2. 设计创新模式

制定创新目标只是创新模式设计过程的第一步,要取得实质性的成果,需要在此基础上进一步设计创新模式。在设计创新模式时,需要充分结合制定的创新目标,考虑技术、管理、人员、流程等方面的因素。具体地说,

创新模式的设计内容包括新技术工具的应用、新的管理体系的建立、人员培训和流程优化等。

在技术方面,可以结合目标制定新的技术应用方案,运用信息技术手段优化工作流程,采用新的工具和设备提高工程效率等。

在管理方面,可以建立新的管理体系,完善管理架构和制度,加强各部门之间的协调和合作,强化与供应商和客户的沟通和合作等。

在人员方面,可以通过培训和人才引进等方式提高员工素质,使其掌握新的技能和知识,在新的工作环境中具有更强的适应能力。

在流程方面,可以通过重新设计工作流程和优化流程规范,提高工作效率和减少重复工作,从而提高整个工程管理的效率。

2.3.实施创新模式

创新模式的实施是创新过程中最为关键的环节。在创新模式设计完成后,需要着手实施和推广新的工程管理模式。实施创新模式的过程需要充分考虑人员意愿、技术应用、管理体系的转变、成本控制等方面,从而确保新的创新模式能够真正落地并发挥效应。

首先,实施创新模式需要考虑人员意愿。针对新模式的推行,需要充分调查员工的意愿和需求,并在实施过程中做好宣传和培训工作,提高员工的认同度和参与度。

其次,实施创新模式需要考虑技术应用。需要选择适合企业的新技术工具,并对人员进行培训,使其熟练掌握新的技术工具和方法,提高工作效率。

第三,实施创新模式需要考虑管理体系的转变。需要建立起符合新模式的管理机制和制度,加强各部门之间的协作和沟通,以有效推进新模式的落地。

最后,实施创新模式需要考虑成本控制。在实施过程中,需要对新的创新模式进行风险评估和成本控制,并确保新模式的实施不会对企业的发展产生不良影响。

3.结束语

在进行工程管理模式创新过程中,要充分融入对时代和管理工作的思考,保证创新工作能够在工程管理模式中得到准确有效的落实,发挥创新工作对工程管理的助推作用。科学应用创新模式,不仅能够提高工程管理水平,还能够不断加深管理人员对工程建设和管理的理解和认识,有利于持续创新工程管理模式,推动工程建设朝着更高质量的方向发展。

【参考文献】

- [1]赫靓,刘宏.建筑工程管理现状及控制措施思考[J].建筑与预算,2022(9):1-3.
- [2]戎占伟.建筑工程管理模式创新应用的问题与优化策略[J].居舍,2022(10):131-133.
- [3]王元.建筑工程管理中创新模式的发展与应用研究[J].居舍,2020(23):167-168.