

工程造价管理及有效控制策略

张金蕾

云南耀洲电力工程有限公司 云南 昆明 650000

【摘要】在市场经济体系深入改革中，各个行业面临的市场竞争压力增大，建筑行业也是一样。建设单位在将工程项目承包给施工企业时，大部分施工企业为了承包更多工程项目，在工程施工成本上增加少部分利润来报价，使得建筑工程项目造价相对偏低。基于此，施工企业在中标以后，为了多获取经济利益，可能偷工减料，会严重影响工程质量。为了改变这种状况，同时也维护各个单位经济利益，建设单位应督促施工企业做好工程造价控制管理工作，通过引进各种现代化管理技术，在保证工程质量和进度的情况下，实现自身效益最大化。

【关键词】工程造价；管理；控制策略

1. 建筑工程造价超预算原因

1.1. 造价人员概预算编制不合理

建筑工程造价超预算的主要原因之一是工程预算编制不够合理。具体来说，在项目开工进场之前，预算编制人员需要提前合理编制项目预算。然而在实际工作中，由于预算编制人员的专业能力有限，可能存在前期询价工作做得不到位以及编制过程缺项等问题，导致预算和实际支出存在偏差。此外，建筑工程施工周期较长，很多因素可能发生变动，编制人员很难全面掌握预算编制的多种因素。如果编制人员专业能力不足，缺乏市场调研，仅凭自身工作经验来编制预算，而未对其中的重要因素做出专业化分析和预判的话，容易导致预算编制与实际情况有所偏差，给今后的工程埋下预算超支的隐患。另外，科学合理的预算编制工作需要编制人员与设计人员进行充分沟通。

1.2. 建筑工程设计变更频发

设计阶段的精度不仅仅对工程造价编制的准确性具有直接影响，同时也会影响施工的质量。而在实际的工程设计过程中，许多设计人员的沟通能力有限，实际现场施工经验也有限，未经过全面的现场踏勘，便草率进行设计工作，导致拟定的工程方案与项目所在地的实际情况有差异甚至发生冲突，工程材料和工程结构的选择缺乏一定的合理性，从而导致今后在施工过程中设计变更问题的出现，而设计变更的反复出现，必然导致工程造价的超支。

1.3. 市场价格波动问题频发

在建筑工程的施工过程中需要使用大量的建筑材料。有关数据显示，通常建筑材料费将占总体成本的约70%，而随着建材市场的不断扩大，材料占比仍会持续增加。而且，项目工程的周期通常很长，材料价格就极有可能随着市场发生波动，这就导致难以估算出材料的确切价格，加大了预算编制的难度。在实际工作中，也

存在采购人员不能准确把握市场动态，难以把握采购时机等问题，如因经验不丰富有可能导致在材料价格较高时购置材料，从而使得施工的经济性没有得到保障。

2. 工程造价管理及有效控制策略

2.1. 注重工程实施环节造价预算控制

建设单位应加强项目实施环节造价预算管理，在工程施工建设中，建设单位会投入大量成本，如果没有对此环节进行造价预算控制，可能会发生造价失控问题。所以，建设单位应从以下方面入手，加强工程造价预算管理。一方面，相关人员应采取可行性的管理对策，对工程成本进行控制，防止资源浪费。另一方面，建设单位应根据预算指标和要求规范施工，保证工程质量与施工进度满足合同要求。管理人员应加强工程现场管理，如合理分配建筑材料和设备，减少材料消耗。建设单位应对工程设备和人力资源进行优化分配，让各项资源实现高效使用。

2.2. 从各个环节入手，加强施工造价管理

2.2.1. 投资决策阶段造价管理

在工程项目投资决策过程中，一般不会产生大量成本，但是做好该环节的造价控制工作是非常必要的，和整体建筑工程效益有着必然联系，因此在建筑工程投资决策过程中，应做好工程造价管理工作。通过制订可行性的投资决策，让工程整体投资效益快速实现，但是如果出现投资失败问题，必然会使企业遭受严重的经济损失。在建筑工程投资决策实施过程中，将工程造价控制理念渗透其中，对项目可行性进行深入探究，工程项目意见书在审核通过以后，按照国家建筑工程相关要求和地方经济发展规划，对工程项目科学分析和规划，进一步探讨工程项目施工效益、施工合同可行性及施工方案创新性，提前预测与防控工程施工中可能出现的问题，必要的情况下可以对施工现场进行勘察，获得准确和完整的工程信息，将其作为工程项目投资决策的凭证，让

工程投资决策更加规范和准确,在工程造价估算过程中减少纰漏。

2.2.2. 工程设计阶段造价管理

一方面,通过设定合理的工程造价目标,引导设计部门制订可行性的工程方案,设计方案制订应该从提高设计质量及优化设计功能等方面入手。在工程设计环节造价控制过程中,建设单位应重点了解工程建设费用和设计部门在设计过程中产生的成本,保证设计可以在了解工程总价的情况下展开相关工作。另一方面,邀请专业的经济师负责工程经济分析,对项目总体投资进行合理化设计,并严格对设计环节招标投标工作进行管理,遵循公平、公正、公开的原则,引入公平竞争制度,通过邀请能力强、经验丰富的设计团队,保证工程设计质量,从而快速完成工程造价控制目标。

2.2.3. 施工中的造价动态管理

为了控制工程造价,建设单位在实施造价管理时,应做好以下几点工作:第一,选择资质过关的施工企业。在建筑工程施工建设中,施工企业的选择通常会对工程

施工质量和进度产生直接影响。如果施工企业资质比较高,则代表施工企业掌握先进的管理技术,管理水平高,可以保障施工质量,能够减少施工过程中各种问题出现,确保施工建设工作如期完成。第二,加强施工成本管控。在建筑工程施工过程中,由于受到各种不确定因素影响,导致施工成本增加。所以,在建筑工程施工过程中,应对各个问题科学管控,从施工环节入手控制成本。

3.结束语

工程造价管理工作是项目管理中必不可少的控制环节,而建筑工程项目综合性强、周期长、工序复杂,且市场价格易波动,这就给企业的造价控制工作带来了很大难度。为此,必须深入剖析导致项目超预算的因素,提出针对性的管理控制策略。

【参考文献】

[1]陈丽辉.浅谈工程造价在项目建设中的应用[J].居舍,2021(31):178-180.

[2]谢超,余燕.全过程工程造价在建筑经济管理中的价值[J].居舍,2022(17):134-136.