

水利工程施工管理工作存在的问题及优化措施

刘晴晴¹ 刘永胜²

1.山东恒泰工程集团有限公司 山东 滨州 256600

2.滨化集团股份有限公司 山东 滨州 256600

【摘要】水利工程投资巨大,周期长,规模不断扩大,结构组织复杂,每一项水利工程都涉及众多的部门,这些都要求对其进行良好的施工和管理,所以,强化水利工程的项目管理是当前水利工程发展的首要任务。

【关键词】水利工程;管理工作;问题;优化措施

1.水利工程施工管理中存在的问题

1.1.安全方面的问题

在大多数情况下,水利安全管理对于工程项目的建设至关重要。尽管我国节水设施建设明显加快,但仍有许多安全问题亟待解决。水利工程需要考虑的安全问题包括两个方面:施工人员在施工过程中的安全,以及在水利工程中使用后可能出现的安全隐患。安全问题的存在往往与管理者的懒惰和管理不善有关。①管理者对施工安全风险的认识不够广泛,对安全重视不够。在大多数情况下,经济利益被如此强调,而工程施工的安全性却被低估。②安全投资不足,往往项目的安全特性和施工人员的安全保障不足以支付成本。安全是水利工程施工管理中需要解决的重大问题,也确实关系到我国水利工程的进一步发展。

1.2.制度不完善

由于施工工程程序非常复杂,因此在施工过程中要求必须不断提高施工管理水平,这对保证工程的安全性非常重要。虽然水利工程的施工管理有所改善,但仍然存在很多问题。一些治理安排没有改进,影响治理和监督的质量。在水利工作管理流程中,规则制度是一个非常重要的硬件。如果不以智能高效的方式改变原有制度,就会损害水利工程的自身管理运作,这将在一定程度上对实际工作流程产生不利影响。管理模式落后直接影响管理工作的整体效果,创新不足影响整体效果和实际就业水平。另外,水利工程原有经营机制比较缓慢,容易导致一定的现金管理不足或缺乏,直接影响建设工作的影响和项目的整体发展。随着时间的推移,现行制度的弊端逐渐显现。这是改善行业或企业业务提升一类的重要途径和机遇。为了有效地改进,规避共同的管理风险,提高管理水平,有必要充分认识现有制度的不足。此外,我们不断变化和进步,适应不断变化的时代,并要求为未来做出重大改进。

1.3.质量管理工作不到位

在任何建设项目中,确保设施建设的质量非常重要。项目建设目标质量得到有效保障,可快速实现项目建设的目标。水利工程也是如此,仔细分析国内相关建设实践表明,水利工程建设的主要问题是企业的内部管理机制不是十分健全,没有对质量控制问题的详细描述,导致质量控制功能混乱。此外,国家主管部门在这方面监管不力,水利建设项目较多。对此,公众监督的可持续性尚未达到实际要求的水平,已成为安全威胁。

2.水利工程施工管理优化措施

2.1.深入调研,实地考察,做好对先期建设的管理工作

在整个水利工程项目管理工作中,前期项目管理起到了非常关键的基础的影响。在水利工程设计阶段,就需要设计单位能够组织有关的专业技术人员,深入到项目现场进行实地考察,对其进行详细的调查,并做好对工程项目的数据的采集和整理工作。在进行方案设计和计划的时候,为了确保设计方案具有科学性和可行性,就要遵循因地制宜的原则,并与项目现场相联系,进行详细的研究。工程勘察和设计结束之后,还需经过工程专家组的评审,对所制订的工程计划进行科学性和可行性的评审。在评估过后,还要将有关的专家的建议进行更多的改进,为以后的有关的计划进行科学化的制订,提供一个非常关键的科学基础。

2.2.健全工程管理体系,推行工程法人负责制

在水利工程中,除了要有全体管理人员的全面合作外,还必须要有有一个相对健全的系统来保证,这样,就可以对水利工程建设进行有效的制约和管理。从项目的设计、施工、成本、进度、质量、安全、咨询等具体的工作过程出发,对相关的制度和措施进行设计并进行健全,以制度来反映管理,使其标准化。建设单位实行建设单位负责制,是建设单位实行建设单位负责制的基本条件。针对当前水利建设多元化、多层次的投资体系,根据项目类型的差异,建立了项目公司。

2.3.加强技术管理

首先,要在水利水电施工中,高度关注技术的应用,按照工程施工的需要,科学地选用并高效地实施技术,与此同时,随着工程的不断深入,不断地改进和改进技术,适当地进行技术规划,做好各环节的技术工作,保证水利水电施工技术的健康发展。其次,要保证技术治理各项工作的高效实施,就需要不断地完善技术治理体系,对水利事业进行严格的制约,使之得以平稳、有序的发展,从而保证技术治理体系的功能得到最大限度的发挥,以更好地适应水利事业的发展需要,提高技术治理体系在治理过程中的效能。最后,要对技术的管理手段和方法进行改进,要针对当前水利建设项目的实际情况,选用一种更加科学、行之有效的技术管理方式,同时要注意引入外国的技术管理手段,从而使技术管理的科学性得到持续的提高,并在总结的同时,对技术管理的手段进行改革与创新,使其更加完善。

2.4.重视人员管理

首先,要健全企业的安全工作机构体系和职责体系,构建健全的经营工作网络,实行分类管理,把责任分解到每一个岗位、每一个员工,增强员工的责任感和自觉

性。其次,要围绕提升全体员工的技能水平,开展经常性的实习、工作总结、工作心得分享等,增强员工的工作成效。最后,要加大对工人的培养力度,做到短程与长效相统一,使建筑工人与经理队伍的技能与业务能力得到进一步提升,既要重视理论教学,又要重视实际操作,使工人与经理队伍整体上得到提升。

3.结束语

在水利工程建设施工管理中,经常会出现许多问题。水利项目是我国人民生活中的一项重要任务。随着社会的发展,水资源保护项目不断扩大和增加,市场竞争日趋激烈。当今社会,水利设施建设面临日益激烈的竞争,施工管理已成为项目开发中的重要问题。工程面对激烈的竞争,必须保持科学的管理理念,运用最新的管理方法和资源,不断前行,提高工程的核心竞争力。

【参考文献】

- [1]谢兵贤.浅谈水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].农村经济与科技,2021,32(02):36-37.
- [2]王红艳.水利水电工程施工管理中存在的问题及对策[J].农业科技与信息,2019(13):106-107.