

土建工程全过程造价管理的措施研究

蔡晓钰

重庆建工住宅建设有限公司 重庆 400000

【摘要】在建设工程项目中,工程造价人员以控制工程造价、提高项目经济效益为目的采取的一系列造价管控措施都属于全过程造价管控的范畴。通过全过程造价的投资作用,可以使得建筑企业更好地进行市场预见性分析,以此来减少企业所进行的市场投资的风险,提升其市场竞争力。

【关键词】土建工程;全过程;造价管理;研究

1.土建工程全过程造价管理的措施研究

1.1.提升相关管理人员造价专业知识

建筑企业领导及相关人员应主动学习建筑施工、全过程造价管理等相关的知识技能,通过阅读相关书籍、参加培训会议及学术交流活动等来让自己对全过程造价管理形成专业化、深度性的认知,更理性地对待全过程造价管理工作。例如,在分析传统造价管理模式优缺点的基础上,制订合理的造价管理模式优化方案,适当增加相关岗位和提高相关人员的工资。同时,建筑企业将全过程造价管理纳入企业核心工作范围,评估不同项目全过程造价管理的效果,并分析全过程造价管理效果的影响因素,从而为以后调整全过程造价管理模式提供更多的参考信息。另外,建筑企业还应定期开展全过程造价管理相关竞赛,在企业内部形成全过程造价管理十分重要的氛围,促使其他部门主动配合全过程造价管理相关人员的工作,扫除全过程造价管理工作有效开展的阻碍因素。

1.2.工程量清单的编制

现阶段,在专业软件的支持下,工程量清单编制工作的效率和准确率明显提升。在实际工作中,编制人员应注重检验报价构成的合理性、全面性。例如,编制人员应核实施工现场的土石方性质是否与地质调查报告一致,工程信息如标高、运距等是否正确。如果遇到工程信息不明确的报价,编制人员应编写说明并补充冬维费、降水费、建筑物防护费等措施费用。总的来说,编制工程量清单的积极意义在于,更好地约束投标单位的报价,达成既能满足承建方获得利润的需求,又能避免其采取不当手段获取暴利的全过程造价管控目的。

1.3.评标阶段的清标工作

当前,不平衡报价在招投标工作中较为常见。当招标单位公布中标方之后,对于工程量可能发生变动、设计需求不明确的建筑工程项目,如果相关工作人员没有仔细审查商务标的具体内容,进而导致招标价格下降,招标单位就会面临亏损的风险。因此,招标单位需要在评标阶段

开展以下清标工作:核对投标人提供的标书是否符合招标文件的要求;核对标书中的数字信息是否发生过变动;核算投标报价是否准确,重点核查工程量清单中大型工程项目的单价,综合评审标书中总价和单价偏高或者偏低的项目,辩证分析投标方报价的合理性。

1.4.决策阶段管理措施

全过程造价管理贯穿了整个建筑工程的全部阶段,但决策阶段主要是对建筑工程中各个建设阶段各种成本支出决定的一个阶段,所以,其对于此阶段进行的全过程造价管理就有着非常重要的作用。如果没有有效控制建筑工程决策阶段的工程造价,则容易导致建筑工程中出现资金浪费问题。因此,为了做好对决策阶段的全过程造价管理,就要充分把握以下要点。(1)做好充分的市场调研。在工程建设中,无论是建筑材料、机械设备的购买成本,还是施工人员的劳务成本等,都是工程施工成本中的重要组成部分。因此,要实现对决策阶段的全过程造价管理,就一定要对这些成本的市场行情状况有充分的了解,只有这样,才可以确保全过程造价管理有更加科学、可靠的依据。施工人员不但要熟悉材料、设备等在市场中的占比、价格,还要对施工人员的劳务费行情有深入了解。(2)做好有效的投资预算。在工程建设管理过程中,要防止建筑企业盲目投资,就要有更加科学、合理的投资预算。为此,建筑企业在做好对市场信息的掌握之后,还要组织财务人员拟对拟建工程进行投资预算进行科学论证,充分研究拟建工程项目的可行性,确定其是否有实施必要,为建筑企业的可持续发展提供保障,避免投资失误。

1.5.设计阶段的造价管控要点

过去,建筑企业更为关注项目开展后期的造价管控工作,而忽视设计阶段等项目开展前期的造价管控工作,以致往往面临实际造价超出预算的风险。为此,工程造价人员必须主动学习,积极提高自身的专业技能水平,并与设计人员保持良好的沟通。例如,在设计方案初步完成后,设计单位可以编制初步设计预算,以供工程造价人员借

鉴和参考;在技术方案编制阶段,设计单位可以根据实际需要调整初步设计概算,为工程造价人员进一步改善造价管控效果提供助力。另外,工程造价人员合理管控设计阶段工程造价,有利于降低后期发生签证变更、设计变更的概率,避免出现“三超”(概算超估算、预算超概算、决算超预算)现象。

1.6.加强施工造价管理监督

在开展工程造价管理工作时,工程造价管理部门工作人员应对监督管理体系构建必要性进行深入探究,从造价控制过程中的资金数额、实施范畴、内容复杂性等多方面入手,对和工程造价控制相关的组成内容进行分析,让工程造价管理监督制度可以在明确各项要素的情况下,实现全过程动态管理。造价控制人员应对业务环节调查分析,并对各个环节造价产生的影响综合调查,便于调整造价管理方案,完善造价管理体系,给工程造价控制工作进一步推进提供良好条件。在工作过程中,相关部门应加强对造价管理工作实施效果的观察,特别是要对监督管理工作实施过程中各个影响因素进行了解,实现对工程监督管理的全面覆盖。造价监督管理

工作应对造价工作涉及的各个环节和利益进行调查,特别是在各个工作领域的相关人员,可能会因为自身利益而出现一些对工程造价控制产生负面影响的行为,相关部门应加大监督力度,做好总结,保证监督管理具备客观性和透明性,为提高工程监督管理水平奠定基础。

2.结语

总而言之,在当前土木工程行业全面发展中,行业之间随着市场环境不断变化,竞争更加激烈,给建筑行业提供新的发展机会的同时,也提出一系列考验。所以,为了实现建筑工程效益的和谐统一,应加强工程造价控制管理,引进先进的管理技术,创新管理体系,规范管理流程,加强人员培训,提高其职业素养,引导工程造价控制工作有序开展,推动建筑行业健康发展。

【参考文献】

- [1]李晓英.浅析土建工程造价管理的创新措施[J].江西建材,2021(08):279-280.
- [2]陈伟光.土建工程中全过程造价管理的应用[J].绿色环保建材,2021(02):141-142.