

# 精细化管理在房建工程施工管理中的应用

姜维杰

江阳城建职业学院 四川 泸州 646600

**【摘要】**房建工程施工工序复杂,设计多专业和多工种的参与。施工管理过程中方案的运用和推行,要求各相关部门和相关工作人员充分协调,确保方案运用工作有效落实。并且在实行过程中要有计划地实施纠偏,总结各阶段的工作完成进度,并及时进行安全、质量和经济效益的比对。强化方案运行过程中工程管理流程的规范性和施工质量的可靠性,使房建工程项目的施工管理结构更具合理性。

**【关键词】**精细化管理; 房建工程; 施工管理; 应用

## 1.精细化管理在房建工程施工中运用的意义

### 1.1.有利于房建施工管理更加完善和明确

房建施工管理在房建工程中起着十分关键的作用,房建工程施工要想顺利进行就需要依靠完善的管理方法,精细化管理作为当前较为科学完善的管理方式,尤其是在细节方面有更为独到的见解。在房建工程施工管理中科学利用精细化管理,确定施工方案,明确工程建设中的每一项责任和分工,提高有关人员的责任意识,使房建工程施工在精细化管理下不断优化工程品质,促进房建企业更好发展。

### 1.2.促进房建项目全面发展

通过精细化管理指导房建工程施工项目,使施工项目的目标更为清晰明确,而且将项目目标进行细化分类,这样施工人员进行施工时就更有据可依,工作分工更为明确,确保房建工程项目更高品质地完成。尤其是在项目施工过程中,施工人员的专业技能以及综合品质的高低直接影响房建项目的品质,所以,在项目施工过程中应该尽量保持人员的稳定性和专业性,确保房建项目的稳定推进。

### 1.3.有利于改善施工过程中的人员关系

房建工程是一项相对繁杂的项目,在实际的施工过程中,会出现各种各样的问题,这是不可避免的,其中较为棘手的问题就是协调好各部门人员之间的关系。导致各部门人员之间合作发生问题的原因有很多,例如责任落实不到位,公司奖惩机制不完善,奖惩不公平等。这些问题的存在,直接增加了房建工程管理的难度。如果这些矛盾长期存在,并且反复出现,一定会阻碍房建工程的顺利推进,并且不利于人员的管理,无法进行团结协作。

## 2.房建工程施工精细化管理的优化策略

### 2.1.树立精细化管理和科学管理意识

房建工程施工单位要树立先进的精细化管理理念

及意识,充分加强房建工程建设精细化管理的力度,并重视相关监管方案的制订和实施,提升房建工程精细化管理水平。企业内部可以定期开展精细化管理方面的培训讲座,对相关工作人员进行培训,进一步提升相关人员的重现能力和素养,树立精细化管理理念和意识,做到活学活用,通过科学的精细化管理手段进行工程建设管理。

### 2.2.施工方案的精细化管理

为保证工程建设的整体质量,应在工程建设各个环节中实施精细化管理。相关工程建设人员可结合精细化管理手段,从最初的工程建设方案开始规划,按照工程建设相关标准要求,对方案中的项目内容及相关数据进行科学、合理的测算,保障施工环节各项目的顺利实施。同时,在方案设计过程中,设计人员要和相关部门及时保持沟通,结合精细化管理方法,根据施工过程中的技术要求、设备要求、材料要求以及人力配备等,进行具体的精细化分类,确保施工方案的有效性。针对施工方案后期的风险测评及可行性测评,工程建设人员要及时调整方案中出现的问题,以确保精细化管理的顺利落实。在工程方案确定后,工程建设人员要通过沟通交流,再次确认实施方案中各项条例的可行性,结合精细化管理模式,对施工方案进行仔细解读和实地测量,确保工程方案内容的可行性,避免施工过程中出现安全隐患,整体提升工程质量,确保工程进度。

### 2.3.施工资源的精细化管理

第一,施工材料及设备的采购环节。工程建设人员要以工程建设相关标准为依据,及时跟进市场材料的供需行情,结合精细化管理模式,采购相关房建工程所需的材料和设备。针对不符合工程建设相关标准的采购计划,要基于精细化管理进行适当调整,杜绝工程成本超支现象。同时,相关采购人员要在性能以及质量方面严格筛选施工资源,保证施工建设工程的整体质量。在合理筛选材料及设备过程中,可以选择便捷的购买和运输

流程,有效降低采购成本。

第二,施工材料的存放环节。在工程建设实施过程中,个别工程建设单位存在工程材料随意堆积的现象,容易导致工程材料受环境因素影响而发生质量问题。因此,为避免造成资源浪费,相关工作人员可结合精细化管理手段,采取有效的存放方式,保证施工资源的安全。可根据工程建设的相关要求和制度对材料进行分类存放,定期由相关负责人员进行检查,实现工程资源的精细化管理。

#### 2.4.加强房建工程施工成本精细化管理

在工程建设企业进行招投标工作前,相关管理人员可结合精细化管理手段对施工现场及规模等方面进行综合评估。同时,工程建设人员可参考企业招投标相关设计方案,并依据工程质量和招投标价格等标准,对工程建设施工成本进行综合评估,以确保施工成本的精细化管理,保障工程建设项目成本的有效性。

工程建设单位要严格把控材料采购环节的精细化管理,其为工程建设成本支出最大的环节。在此环节中,采购人员要根据工程建设相关标准合理筛选材料供应商,相关建筑企业还要在数量、质量、性能以及工艺方

面对采购的材料进行精细化分类并择优选择。对于工程建设要求较高的建材,工程建设单位要先对材料样品进行实验检测,以确保工程建设的质量。另外,在材料采购初期,采购人员还要依据方案规划,秉承零库存原则进行采购,保障工程建设实施过程中建材的灵活进、退场,保障工程的建设进度。工程建设人员还要有效把控施工全过程中的成本控制。例如,工程索赔及日常花销等类目也要管理在内,以确保工程建设后期的效益,从而实现工程建设在成本方面的精细化管理。

#### 3.结束语

在建筑工程市场竞争愈加激烈的社会背景下,要想保证项目施工方案的应用与管理质量达标,推广新技术、新工艺的应用,尽量缩减成本支出,达到建设项目的综合效益提高,就必须对房建工程项目建设实施必要的精细化管理和新技术的应用。

#### 【参考文献】

[1]陈锋武.房地产企业战略成本管理研究[J].财会学习,2022(31):103-105.

[2]黄克鹏.新时代背景下建筑工程管理中的进度管理分析[J].广州建筑,2022,50(6):77-80.