

建筑工程施工管理与进度控制研究

沈锦鹏

四川昭蒙建筑工程有限公司 四川 成都 610000

【摘要】近年来,随着城市建设的快速发展,建筑工程项目的数量和规模在不断增加。建筑工程施工管理和进度控制是保证建筑工程项目顺利进行的重要环节。在建筑工程施工管理中,需要统筹考虑各个施工环节的安全、质量、成本和进度,协调各部门之间的工作流程,确保项目能够按时按质完成。而建筑工程进度控制,则需要通过制定合理的计划和进度表,通过实时监控和跟踪工程进展情况,及时调整计划,保证建筑工程项目的顺利进行。本文就此展开了探讨。

【关键词】建筑工程; 施工管理; 进度控制

引言

我国建筑工程项目规模和数量不断攀升,对于保证工程施工质量的需求也日益增长。为此,各方面开始重视工程项目管理,尤其是施工管理和进度控制,以确保工程项目顺利进行和按时完成。通过加强施工管理,包括安全、质量和成本等多方面考虑,能够提高工程施工质量,保障人员和物资的安全;而通过强化进度控制,制定合理的计划和进度表以及实时跟踪和调整工程进展情况,能够有力地提升工程项目的效率和速度。

1.建筑工程施工管理及进度控制概述

随着建筑工程规模的不断扩大,施工管理变得越来越重要。在实际工程施工中,需要制定详细的规划,创建科学合理的管理机制,协调安排施工人员、周期和材料等因素,以维护工程质量和进度,同时也要确保工程造价符合预算要求。为了更好地实现施工管理,需要全面考虑施工进度并进行动态掌握,采取相应的措施来处理影响施工周期的因素。在施工招标过程中,应针对工期问题进行重点分析,保证进度控制的有效性,从而提高整个工程的经济效益。然而,建筑工程项目具有复杂性和多样性的特点,在施工过程中可能出现各种问题和不足。因此,施工管理人员需要具备高水平的管理能力和协调能力,以保证各方面的顺利协作。施工企业需要与其他单位和部门建立有效的沟通渠道,便于在出现问题时及时进行处理和协调。只有这样,才能确保后续的工程施工能够有序进行,工程质量和进度能够符合预期目标。

2.我国建筑工程施工管理存在的问题

2.1.材料管理不到位

材料质量是建筑工程施工的基础,合格的材料是保证工程安全性、实用性的前提。但是由于实际施工现场管理不当,材料采购、检测、放置等环节缺乏科学

性,导致了建筑材料品质低劣,不合理损耗、损失问题突出,而且可能出现不合法交易,严重影响了项目建筑材料的品质,使得整体建设工程的费用大幅提高,降低了建设工程的效益。

2.2.施工人员素质不高

一些施工人员缺少管理工作意识,一方面管理人员往往过于关注短期内的效果,疏忽长远的发展,影响了施工的品质。另一方面部分施工管理人员存在凭经验管理的情况,缺乏专业技术和专业素养,也无法全身心投入到施工现场管理中,导致施工现场管理效果不佳。

2.3.监督管理不足

科学有效地监管是保证建筑工程施工质量和速度的关键。做好监督管理工作不仅可以保证各项任务的顺利完成,还可以及早发现并解决建筑施工过程中存在的主要问题,从而大大提高建筑施工经济效益。因此,建设工程施工现场的安全监管应当强化,以保证工程质量和速度的达标。

3.建筑工程施工管理与进度措施

3.1.加强现场管理,提高管理水平

通过建立完善的建筑施工管理制度,可以有效地规范施工过程,减少人为因素对施工结果的干扰,并在施工过程中避免出现严重的错误。施工人员要有良好的职业道德素质和高度责任心。为确保建筑施工的可行性,必须根据实际情况制定科学合理的施工管理制度,以确保施工过程符合规定要求。此外,还需要结合施工现场具体情况和相关法律法规来制定具体可行的制度,从而提高管理人员的责任心,加强施工人员自身素质培养,以保证建筑工程安全高效完成。唯有如此,方能确保建筑施工的品质,同时提升工程的品质水平。应急管理制度不可或缺性不言而喻,它不仅能够有效地预防各种紧急情况的发生,而且能够确保事故得到及时而有效的

处理,从而将事故的影响降至最低。在建筑工程中,一旦出现了突发事件,就会导致建筑无法正常使用或者是坍塌等严重后果,严重损害到人们的生命安全,甚至还会对国家财产造成一定程度上的损失。因此,确立和完备应急管理体系是刻不容缓的任务。建筑工程施工是一项非常重要的工作,其涉及到了多个部门和人员,具有一定的复杂性与特殊性,在施工过程中经常会出现一些安全事故问题,这就需要相关工作人员加强对应急管理制度重视程度。为确保建筑施工的安全和顺利进行,必须根据以往的经验 and 实际情况,建立一套完备的应急管理制度,明确应急事件的处理流程、方法和责任人,以确保各种紧急事件得到有效应对。

3.2.强化工作人员职业素质教育

为了提升项目经理的技术、知识和实践经验,应积极开展多种形式的培训,包括参观、考察、交流等活动,以使工作人员掌握最前沿的管理技术,增强自身的综合能力。同时,项目经理应严格遵守相关法律法规,完善各项规章制度,确保现场管理的有效性,并以认真尽责的态度完成任务。为确保工程品质和进度,必须精通各项工序,精准估算人力物力,并根据现场实际情况进行指挥调度,以最大程度地提升工作效率。因此,管理人员应全面了解施工过程及各工序所需人力、物力、财力等资源。此外,必须对所有进场人员进行系统化的规章制度培训,以提升他们的法律素养和现场管理技能,使其能够熟练掌握和应用各种管理要求和方法。因此,施工企业应将成本控制放在首要位置,加强工程成本控制工作的开展,确保工程项目质量合格、工期合理、投资有效、安全环保。为了最大化有限的投资回报,必须对施工现场和居住区域进行统一规划和管理,并严格控制各项支出,以实现最佳的经济效益。

3.3.做好变更管理

变更管理是建筑工程实施过程中必须重视的环节。任何工程都难免会出现变更,而变更对于工程进度和质量控制都会产生很大的影响。因此,在发生变更之前,

必须进行权衡利弊并确定好变更方案。在制订变更方案时,需要考虑到变更所带来的影响,包括工期的延误和成本的增加等。如果利弊权衡得当,变更是可以实现工程优化和效益提升的。在变更后,应及时进行工期计划的重新调整和管理。对于影响工期的变更应及时调整工期计划,让工期重新回到合理的时间范围内。通过工期计划的重新调整,可以有效避免工期延误或加速。同时,对于影响建设质量的变更,也要根据情况决定是否需要对原有的监理方案进行调整或者重新制定。在变更管理过程中,需要建立完善的变更管理制度和流程,通过变更管理人员的统筹协调,实现变更流程的规范化和标准化。变更管理人员还需要与相关专业人员进行充分的沟通和协作,协调变更的各个方面问题,确保工程的整体质量和效益。总之,建筑工程中的变更管理是建设工程中必须重视的环节之一。只有加强变更管理,权衡利弊,在变更后及时重新调整工期计划,才能有效控制工程的风险,确保工程能够按时按质、高效完成。

4.结束语

通过这次建筑工程施工管理与进度控制的研究,我们对于现代建筑工程的管理和控制有了更深入的了解和认识。在建筑工程项目中,施工管理和进度控制是至关重要的环节,能够决定项目的成败。因此,建筑工程管理者需要不断地探索和总结经验,提高管理能力和技巧,以确保项目的高质量、高效率和高安全性。

【参考文献】

- [1]宋威龙.建筑工程施工管理的发展方向及创新思路分析[J].江西建材,2021(5):153-154.
- [2]钟玉标.建筑工程施工管理与创新思路探索[J].现代装饰,2014(5):191.
- [3]糜凯.分析建筑工程施工项目现场管理中存在问题与解决思路[J].建材与装饰,2019(14):145-146.
- [4]吴宝银.建筑工程土建施工管理思路构建[J].城市建设理论研究(电子版),2017(25):40-41.