

建设工程监理的现场规范管理与策略探析

王鸣江

北京东方华太建设监理有限公司成都分公司 四川 成都 641400

【摘要】建设工程监理是保障工程质量和进度的重要环节，而现场规范管理与策略是监理工作中不可或缺的一部分。在现场工地上，监理人员需要根据相关法律法规和规范要求，对施工单位的施工过程进行监督和管理，确保工程按照设计要求和合同要求进行施工。同时，监理人员还需制定适合实际情况的管理策略，以应对各类风险和问题，确保工程顺利进行。因此，对于建设工程监理现场规范管理与策略的探析具有重要意义。因此，本文将对建设工程监理的现场规范管理与策略进行探析，同时，也将探讨管理策略的制定原则和方法，以提高工程管理水平 and 效果，为建设工程的成功竣工提供保障。

【关键词】建设工程；监理现场；规范管理；策略

引言

建筑工程在开展过程中受到多方面因素影响会出现安全、环保、质量、进度等问题。这些问题的出现不仅会给施工单位造成经济损失，还会引发不好社会影响。所以在施工时，需要专业的监理人员对现场进行管控，协调各方面工作，从而保证工程项目顺利完成。

1. 监理现场规范化管理的意义

监理现场规范化管理的意义非常重大。首先，规范化管理可以确保施工过程符合相关法律法规和规范要求。在建设工程中，存在着复杂多变的环境和施工条件，因此规范化的管理可以为施工方提供明确的操作指导，确保施工过程的合法性和合规性。其次，规范化管理可以有效控制工程质量和安全风险。通过遵循规范要求，监理人员可以对施工过程进行全面监督和检查，及时发现和纠正施工中的问题和缺陷，确保工程质量的达标。此外，规范化管理还能使施工方严格执行安全标准和操作规程，减少事故的发生，保障施工人员的生命安全。此外，规范化管理还可以提高施工效率和进度控制。规范化的施工过程能够避免施工中出现低效率的操作和重复性工作，从而提高施工效率。同时，规范化的管理还可以对工程进度进行有效控制和计划，确保工程按照合同约定的时间完成，减少项目延期的风险。最后，规范化管理有助于提升监理机构的信誉和形象。监理机构作为独立第三方，在确保工程质量和进度的同时，也需要维护自身的专业声誉。通过规范化的现场管理，监理人员可以展现出专业的技术能力和管理水平，提升监理机构的信誉度和竞争力。

2. 建筑工程监理的现场规范管理主要问题

2.1. 施工主体水平较低

除了管理工作缺乏规范性之外，施工单位主体水平

较低也是影响建筑工程监理现场规范化管理的主要问题。这种问题的产生原因较多，例如施工单位工作人员综合素质较低、施工工艺技术陈旧、机械设备老化破损或性能和参数无法满足工程建设等，这些问题都会造成施工单位水平降低。而对这些问题进行规范化管理，由于问题的发展历史和施工单位的管控能力等，很难彻底治理。

2.2. 施工现场管理不到位

建筑工程施工是一个动态的过程，所以需要监理工作人员深入现场进行监督和检查，一旦发现不符合施工要求的问题，应及时纠正，并监督其完成整改，避免出现质量、安全、进度等问题。但在实际工作中，现场监督管理存在一定问题，主要是现场管理不到位，没有落实全覆盖的要求，存在检查和管理盲区，这些问题的存在与监理人员检查周期、检查点位等有着直接关系。就结果而言，施工现场管理不到位会导致很多容易解决、容易处理的小问题无法被发现，在后续施工中，小问题逐渐恶化，最终诱发严重的工程事故。

3. 建筑工程监理的现场管理策略

3.1. 实行全面的现场监督和检查

实行全面的现场监督和检查是建筑工程监理的重要任务之一。监理人员应密切关注施工现场，通过实地巡视和检查，及时发现施工过程中的问题和隐患。这些问题可能包括施工质量不达标、施工程序不合规、安全措施不到位等。监理人员需细致观察每个工程细节，从地基施工到结构施工，再到装饰与装修等各个施工阶段，保证每个环节都符合相关规定和施工图纸要求。为了确保监理的全面性和合法性，监理人员应根据工程的不同阶段和特点，制定相应的检查方案和频次。一般来说，监理人员会制定考察表或检查表，明确每项工程的具体要求和验收标准，以及检查的时间节点和方法。他们会

结合实际情况,进行不定期巡查或定期检查,确保施工质量和进度符合要求,并提供有效的纠正措施。在实施全面的现场监督和检查中,监理人员需要具备一定的专业知识和经验以及良好的沟通能力。他们不仅要掌握建筑工程相关的技术规范和标准,还要了解国家法律法规的要求,确保施工过程合规合法。与此同时,他们还应积极与业主、设计方、施工方进行沟通和协调,解答疑问,及时反馈工程进展和质量情况,以达到监理的预期目标。

3.2.加强与施工方的沟通和协调

加强与施工方的沟通和协调是建筑工程监理中至关重要的一环。监理人员应与施工方保持密切联系,通过定期会议、现场指导和技术交流等方式,传达工程设计和规范要求,确保施工方正确理解并严格执行相关要求。他们应耐心解答施工方提出的问题,协助解决施工中的技术难题,确保施工质量和工程进度的顺利推进。在与施工方的沟通和协调中,监理人员还应积极与业主和设计方进行沟通,了解双方的需求和要求,及时反馈工程进展和质量情况。监理人员将工程进展、质量情况以及施工方面的问题和建议向业主和设计方进行汇报,确保各方的利益得到充分保障。他们会及时与设计方进行沟通,反馈施工中的问题,确保设计意图得到准确理解和落实。与业主的沟通中,监理人员会解答业主对工程的疑问,提供专业建议,确保业主对工程质量和进展有充分的了解。通过加强与施工方的沟通和协调,监理人员能够确保施工方正确认识工程设计和规范要求,并正确执行;同时,他们与业主和设计方的沟通协调也能够促进工程质量的提升和问题的及时解决。良好的沟通和协调不仅能够减少误解和纠纷,还能够建立良好的工作关系和信任基础,为工程的顺利进行提供坚实保障。监理人员的积极参与与各方的沟通交流,能够促进施工的顺利进行,确保工程的质量安全和整体进展。

3.3.建立健全监理档案和报告

建立健全监理档案和报告是建筑工程监理中必不可少的一项工作。监理人员应建立完善的监理档案和报告系统,详细记录施工过程中的关键环节、质量验收情况以及相关问题的处理情况。监理档案和报告不仅可以

为工程的质量评定提供重要的参考依据,还能够为任何后续的纠纷处理提供有力的证据和支持。

在施工过程中,监理人员会记录施工方的施工过程、材料使用情况、施工效果等关键环节,以便进行监督和评估。同时,他们也会记录质量验收的过程和结果,包括对施工方所提交的材料和工程质量的检查结果,以及对施工方提出的合理要求和建议的跟进情况。这些记录将被整理成监理档案,以备后续需要。

监理人员还会根据施工过程中的实际情况和问题,撰写监理报告,向相关方面进行及时报告。监理报告会详细记录工程进展、质量情况、施工方面的问题以及监理人员对施工方的建议和要求。这些报告不仅能够向业主和设计方提供工程的实时信息,使其了解工程进展和质量情况,还可以为业主在后续阶段的决策提供参考依据。建立健全的监理档案和报告系统对于保证工程的质量和进行后续纠纷处理具有重要的意义。监理人员通过记录施工过程和质量验收情况,确保施工方的合规操作,为工程的顺利进行提供有效的监督和管理。监理档案和报告也是监理人员工作成果的重要体现,展示了他们的专业能力和监理工作的成果。

4.结束语

综上所述,随着建筑行业的不断发展,建筑工程的各项标准越来越严格,要想保证工程质量符合建设要求,就要对现场进行规范化管理。本文通过对现阶段建筑工程监理中现场规范化管理相关问题进行详细分析,重点阐述其优化措施,望以此为监理单位未来发展提供参考。

【参考文献】

- [1]何佳琪.建设工程监理的现状分析及规范化研究[J].建筑与预算,2022,(7):44-46.
- [2]陈宇.建设工程监理在项目实施过程中的安全质量控制思路探析[J].居舍,2022,(2):175-177.
- [3]吉增宝.建设工程监理企业人员的稳定性与流动性管理探讨[J].建设监理,2021,(12):1-3.
- [4]彭寅.建设工程监理与工程项目管理接轨时存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021,(33):5-6,46.