

建筑工程管理中常见问题及对策研究

赵 腾

西安百事达人才服务有限公司 陕西 西安 710000

【摘要】建筑工程管理是指在建筑项目的各个阶段,通过合理的组织、协调和控制来实现项目目标的过程。然而,在实际的工程实施中,常常会遇到各种问题和难题,严重影响着工程项目的进展和成功。本文旨在探讨常见的建筑工程管理问题,并提出相应的对策,以帮助工程管理者和相关从业人员更好地应对和解决这些问题。

【关键词】建筑工程;工程管理;常见问题;对策

引言

建筑工程生产作业与其它领域项目生产作业有着很大的不同,不仅生产活动较为复杂,还存在着一定的危险性。因此,必须根据建筑工程施工的实际情况,对多方面的影响因素进行分析,对各个方面进行严格的控制,强化建筑工程施工的监督力度。同时,在建筑工程管理的时候,需要将安全管理作为重点内容,制定完善的管理制度,对施工现场进行统筹管理,做好施工工序之间的协调工作,以此保证建筑工程施工顺利,以及提升施工质量。

1.常见的管理问题

1.1.施工人员管理力度不够

施工人员是建筑工程施工质量控制管理中具有高度主观能动性的主体,其在建筑工程施工阶段主要分为项目部管理人员与施工作业人员两大类,其中,项目部管理人员主要负责建筑工程项目的进度、安全、质量等日常监控,以及时与人员、机械、材料的业务管理工作;施工作业人员主要负责具体的施工工艺落实,如钢筋工、水工、电工、起重工、电焊工等。不少建筑企业通常会采用削减项目部管理人员的方式来减少项目建设成本,或低薪聘用专业性不足、质量管控能力较弱的管理人员参与建筑工程施工质量控制,导致建筑工程施工质量控制工作落实不到位。

1.2.施工过程中方法技术应用的过程化管控不足

建筑工程施工过程中,施工方法、技术的实施与应用水平对工程施工质量至关重要,若是施工方法或工艺实施不到位,则达不到施工工艺的预期标准与功效。例如,在为建筑物安装铝合金门窗时,通常需对门窗框与墙体的连接关联部位注入密封胶,以提高门窗安装的牢固性。若施工人员仅以水泥砂浆填充关联部位,填充物的黏性不强,长期使用后铝合金门窗易脱落,工程施工质量不符合设计要求。同时,建筑工程施工质量应充分利用精密仪器与机械设备加以精细化管控,若采用人工

为主的施工作业方法或采用机械化水平滞后的施工设备,会影响施工工艺作业与实施的精准性,导致建筑工程的施工精度不符合设计与施工图纸要求。

1.3.工程管理制度落实不到位

建筑工程施工质量控制工作应以完备的组织体系为基本保障,通过层级分明的建筑工程施工质量控制责任制,确保质量控制工作与职责分解到具体责任人。但由于建筑工程项目的投资主体多元化,建筑工程管理运行模式也呈现多样化特征,常见的有工程总包与分包模式,即由总包单位对建筑工程的整体质量进行控制与把关,将建筑工程按照施工内容、片区等进行分包,由各分包单位负责具体片区、内容的施工作业。在分包制管理模式下,若总包单位对工程细部质量审核与验收力度不够,工程施工质量控制必然存在诸多管理漏洞。

2.建筑工程管理问题的对策

2.1.安全管理

安全得到保证,不仅可以提升管理效果,还可以降低成本,确保建筑工程的施工质量。因此,在建筑工程管理的时候,必须将安全放在第一位,不仅需要严格落实安全教育工作,还需要根据施工情况,做好安全巡查工作,这样主要是及时发现安全隐患,并且有效解决。同时,需要做好相关的安全宣传、培训、演习等工作,并且可以构建安全体验区,在施工现场设置安全警示标语,制作安全手册,切实感受到安全防护所带来的好处。针对高空作业,一定要佩戴好安全防护用具,并且时刻监督施工行为,以此减少安全事故的产生。另外,需要对建筑工程施工方案、施工量、施工工序等工程信息进行整合,制定多个安全事故应急处理和救援方案,这样一旦发生安全事故,可以立即进行事故的处理,以及人员的救援,尽最大程度上减少工程损失。

2.2.施工质量管理

(1)从施工材料的角度来说,需要安排专门的人员进行施工材料采购,并且在施工材料采购的时候,一

定要做好市场的调研,并且需要货比三家,选择性价比较高的施工材料。同时,在施工材料运输的时候,一定要做好防护工作,并且在进入施工现场之前,进行抽样检测,质量达标以后,才能投入施工使用。另外,针对施工材料的存放,应当根据其属性进行合理存放,避免其质量受到二次影响。

(2)从施工机械设备的角度来说,首先需要在进入施工现场进行检查,分析其中是否存在故障,如果有需要立即解决,否则不予适用;其次,需要定期对施工机械设备进行保养和检修,这样主要是定期对机械设备运行故障隐患进行排查,并且提升其使用性能和寿命;最后,在建筑工程施工的时候,需要时刻观察施工机械设备的运行情况,如果产生高温、振动、异响等情况,需要立即停止使用,并且需要及时检修,避免影响工程的施工进度。另外,在施工机械设备用完以后,需要将其放置在指定的区域,避免给施工现场造成一定的影响。

(3)从施工阶段的角度来说,一定要注重对施工细节的严格把控,根据施工方案,严格落实施工技术交底作业,明确施工中的重点和难点,以此减少施工问题的产生。同时,针对隐蔽施工环节,不仅需要做好监督工作,还需要与设计人员进行沟通,做好现场技术指导,确保施工质量得到切实的保证。

2.3.完善管理制度

完善的管理制度可以保证各项建筑工程管理工作落实到位,确保施工质量达标。因此,在建筑工程管理的时候,一定要不断完善建筑工程管理制度,首先需要根据施工现场的实际情况,制定完善的现场管理机制,并且针对施工工序展开的顺序和时间,做好调节工作,避免施工工序之间产生碰撞,不利于施工的正常推进;其次,需要构建奖惩机制和责任机制,这样主要是保证各项管理工作严格落实;最后,在完善建筑工程管理制度的时候,需要不断引进先进的管理理念,增强管理人员的管理意识,使管理人员不要只看到眼前的利益,需要从长远的多角度来看,认识管理力度所带来的效益。

3.结束语

总之,建筑工程管理中常见问题及对策的研究是一个持续不断的过程。需要持续关注并解决这些问题,以确保建筑工程的顺利进行和成功完成。只有通过不断的努力和改进,才能实现建筑工程管理的最终目标,为社会的发展和进步做出贡献。

【参考文献】

- [1]李晓岩.房屋建筑工程施工成本管理及施工质量控制分析[J].中国建筑金属结构,2022(5):123-125.
- [2]董小娜.建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J].砖瓦,2022(3):101-102.