

# 提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径

赵祖均

德阳国信建设工程有限公司 四川 德阳 618000

**【摘要】**在建设工程中，管理与质量控制是相互交织的两个重要环节。建筑工程的管理水平和施工质量关系着建设工程的安全、效益和可持续发展。随着建筑工程规模和难度的增加，以及各类技术和材料的不断更新，建筑工程管理和施工质量的控制面临着越来越大的挑战。因此，讨论如何提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径是非常重要的。

**【关键词】**建筑工程管理；施工质量；控制措施

## 引言

建筑工程管理作为建筑工程的基础内容，与施工质量控制紧密相关。有效的建筑工程管理和施工质量控制不仅有助于实现项目施工安全、提高整体质量，同时也能够通过减少风险隐患、缩减工期和提高效能来提高项目效益。建筑工程由于施工工期较长、涉及人员较多、工作量和不确定因素较大，又处于不断变化的市场环境和技术革新中，从而不断对建筑工程管理和施工质量控制的功效提升提出要求，需要企业保持高度关注和持续探索。

## 1. 建筑工程项目管理质量控制的重要性和特点

### 1.1. 重要性

在社会主义市场经济快速发展的今天，建筑行业得到了空前的发展，不管是在数量还是在规模上都有所扩大。同时，在激烈的市场竞争环境下，企业想要实现更长远的发展需要做好工程项目的质量控制，而施工控制是工程管控的一个重要内容。只有做好建筑工程项目质量控制才能够使得整个工程建设发展赢得更好的市场发展机遇。

### 1.2. 特点

(1) 控制因素较多。建筑工程施工会牵扯到比较多的施工人员，在各部门人员施工责任分配不协调的情况下就会使得整个工程施工出现质量问题；(2) 工程施工控制难度大。建筑工程产品生产具有流动性和单向性的特点，流水线作业角度，且有很多工程都是室外施工，很容易受到外界环境的干扰。同时，施工工程周围的噪音和粉尘如果过多，还会影响到施工人员的施工水平，无形中加大了整个工程出现施工质量问题的可能；(3) 建筑工程过程控制要求高。建筑工程是十分复杂的，而且也有着自己的特有特点。在施工时，如果未能解决一些细节上的问题，工程总体质量则会受到冲击。为此，在工程施工中需要施工人员严格把控施工质量，

特别是要做好施工监督和管理；(4) 施工验收局限性较大。在每一个工程完工之后都需要做好验收工作，对工程建设的各个环节进行全方位的检验。但是从实际的施工验收检验来看，有一些检验人员没有关注到工程建设的隐蔽性材料，最终为整个工程的整体施工埋下了安全隐患。

## 2. 建筑工程管理与施工质量控制控制

### 2.1. 人员控制

现如今，在建筑工程实际建设过程中所应用的质量管理控制措施存在各种问题，无法有效提高项目施工质量。因此，建筑单位需定期对施工质量管理专业人员开展专业培训，创新现场施工工艺。对施工质量管理与控制的观念进行优化调整，建筑单位还需安排相关质量管理人员开展专题研究，提升管理人员的专业素养，同时积极主动地投入项目建设管理。在建筑工程项目建设之前，需按照相关施工规定要求组织开展技术培训，确定混凝土的配合比、搅拌等相关标准，与此同时，还需掌握并了解相关质量检测标准和相关验收规定要求，使得质量管控人员的综合素养得到有效提升。

### 2.2. 材料控制

在建筑工程建设中加强对各类施工材料的管理和质量控制，可有效提升建筑结构整体施工水平。由于项目施工中应用的施工材料类型较多，因此，需采用抽检的方法，加大对材料质量控制，在确定符合相关规定标准的材料后，才可使用到项目施工中，防止建筑工程建设中出现劣质、损坏等质量较差的材料。另外，加强施工材料的存储、运输等方面的管控力度，如果出现不符合规定标准的施工材料应用到项目建设中，将会导致安全事故的发生。若仓库条件不具备存储施工材料的要求，可在施工现场搭建临时仓库，并对存储环境进行严格控制。

### 2.3. 强化工程各方之间的力量

针对建筑工程施工过程中常见的分包现象，需要工程项目各方发挥自身的作用来协调各个层面的工作，强化各个工作之间的衔接管理，从而更好的明确各部门的责任分工，在此基础上使得各部门之间做好技术交流和工序交叉工作。（1）完善统筹各个管理部门。通过协调好各个部门的力量来更好的整合施工工序和施工材料，加强对工程施工建设的理性分析和探究，规避外界不利因素对工程建设的干扰，减少因为人为因素出现的工程误差；（2）加大对建筑工程施工人员的培训。为了能够更好的提升工程施工质量，需要采取积极的措施对建筑工程管理人员进行培训，在培训中使得管理人员掌握更多的施工技巧。同时，还需要制定出符合自身情况的培训方案，结合工程建设所需要的人员数量去投入足够多的人力资源，同时，在培训中打造出完善的责任分配制度，让每一名工程建设管理人员都能够明确个人工作职责；（3）在施工企业内部营造出安全生产责任氛围。引导各部门的施工管理人员理顺工程安全建设和安全生产的关系，将建筑工程安全生产管理的重要性深深落实到每名施工人员的心目中，强化工程管理人员对工程安全施工重要性的认识。在工程施工中还要求施工单位按照规范的标准来组织施工，防范违规作业现象，并在施工现场打造完整的安全生产规程。

### 2.4. 加强施工设备管控

在建筑工程建设中需采用各种机械设施，其性能可

对项目施工水平产生一定的影响，对此，需加强机械设施管理力度。在工程项目建设之前，建设单位需依据项目建设的要求，租借或者采购机械设施。在建筑工程建设过程中，需加强机械设施的管理与控制，定期对机械设施进行维修与保养，确保机械设施正常运转。在机械设施过程中，施工人员需按照相关规定操作设备，保证机械设施安全稳定的运行。

### 3. 结束语

在建筑工程中，管理与质量控制是保证建筑工程安全、有效和可持续发展的基石。

无论是政府部门、建筑企业、还是从业人员，都应该始终关注建筑工程管理和施工质量，不断优化管理理念和方法，提高技术水平和服务质量，不断创新和进步。只有如此，才能够确保建筑工程的安全、高效和可持续发展。

### 【参考文献】

- [1]吴坚坚.房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J].绿色环保建材, 2021(11):108-109.
- [2]陈以春.建筑施工管理绿色施工管理应用分析[J].中国建筑装饰装修, 2022(02):63-64.
- [3]毛伟华.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].中国住宅设施, 2021(10):147-148.