

建筑工程管理的现状及控制措施研究

赵祖均

德阳国信建设工程有限公司 德阳 618000

【摘要】在当今快速变革的社会环境下，建筑工程的管理已经成为一个不可避免的现实问题。高质量的建筑工程不仅需要专业技术，还需要完善的管理体系来保证施工的安全、质量、进度等方面的要求能够得到满足。然而，现实中我们发现建筑工程管理存在种种问题，这些问题的产生不仅会影响工程质量和效率，还会对整个社会和环境造成不良影响。因此，对于建筑工程管理的现状及控制措施进行研究具有重要的实际意义。

【关键词】建筑工程；管理现状；控制措施

引言

建筑业作为我国第二产业，在社会经济体系中占据着重要的主体地位。因此，为加快我国社会经济的持续稳步发展，建筑领域仍需不断进步，同时，建筑工程管理工作面临着更大的挑战。这些年，我国建筑企业历经多年实践，积累了许多有效的管理经验，但随着时代的发展演变仍会衍生出一些新的问题，而这些问题的存在某种程度上影响了建筑企业的健康生存与持续发展。基于此，企业必须强化建筑工程管理工作，力求提高建筑工程质量，降低事故发生率，以此在建筑市场内树立企业良好的社会形象。

1. 建筑工程管理现状分析

1.1. 忽略隐蔽施工管理

建筑工程施工中存在大量的隐蔽施工环节，并且隐蔽施工的好坏直接影响着工程的施工质量。但是，在隐蔽施工的时候，经常存在着不可就近测量观察的因素，这样很容易产生施工质量瑕疵，给建筑工程施工质量带来隐患。同时，在建筑工程管理的时候，经常受到技术、人员、管理方式等方面的限制，这样都会引起施工方面出现纰漏。另外，在建筑工程隐蔽施工管理的时候，如果质量检验和施工监督不到位，其中存在施工问题就很难发现，最终导致施工质量无法达到标准。

1.2. 忽略施工机械设备管理

机械设备是建筑工程施工中重要的施工物资，一旦因为管理不当，出现机械故障，不仅会影响建筑工程的施工质量，如果情况较为严重的话，还会引发安全事故的产生。首先，机械设备在进入施工现场之前，未能根据相关标准，进行安全故障检查，导致一些故障隐患遗留在其中，进而影响后期的施工使用；其次，从机械设备的调度的角度来说，如果未能根据施工的实际需求，合理进行调度，这样就会影响工程的施工进度；最后，经常为了赶工程施工进度，没有定期对施工机械设备进

行定期检修和维护，导致一些施工设备处于疲劳运行，或者带故障运行的状态，进而导致施工事故的发生，人员伤亡，工程施工监督延期，增加工程成本。

1.3. 管理制度有待完善

建筑工程管理期间，如果管理制度完善性较差，或者各项管理制度得不到落实，就会影响管理后果，并且还很容易引发各种问题，施工质量和成本都得不到保障。首先，很多建筑工程建设企业仅编制了管理大纲，对于一些管理细节未能深化，导致各项管理工作无法落到实处；其次，由于管理意识不强，导致管理人员对于一些管理细节不是很了解，无法按照相关标准执行各项管理工作，导致管理工作存在一定的滞后性；最后，在建筑工程管理的时候，未能在施工现场构建完善的监督管理系统，管理人员没有定期或者不定期进行巡检，这样施工中存在的一些问题无法及时发现，埋下施工质量安全隐患。

2. 建筑工程管理的有效控制措施

2.1. 加强建筑工程施工现场的管理

工程质量和施工安全重于泰山，因此，建筑企业必须进一步加强工程施工现场管理，提高管理意识。首先，应提高对建筑材料的重视程度。施工材料是影响工程施工质量的关键要素，应严格监督建筑材料的采购环节，遵循国家建筑工程施工标准使用材料，杜绝偷工减料行为，从而提高材料的利用率，减少施工资源浪费，合理控制工程施工成本。其次，应加强施工现场管理，严格按照施工安全管理制度执行，降低发生安全事故的概率，提高施工安全稳定性。可结合施工实际情况细化责任分工，明确管理范围，严格管理标准，实施有效监督，全面排查、消除施工现场安全隐患，进一步保证施工人员安全。最后，应通过学习培训不断提高施工人员的安全意识，让他们明白安全施工的重要性，主动践行安全责任，从而有效提高各个施工环节的安全性，全面提高建筑工程的整体施工质量。

2.2.加强完善管理机制

建筑行业发展过程中,想要切实提高建筑工程管理效能,建筑企业必须树立正确的建筑工程管理意识,充分认识到现代化先进管理理念的优势,突破传统粗放式的管理方式,积极主动汲取先进的做法和经验,从思想层面上认识到管理机制改革的重要意义,从而优化、调整原有建筑工程管理机制。具体可从两个方面着手:一是进一步厘清建筑工程管理法律法规,并以此为依托确保建筑工程管理工作的每个流程都有法可依、有章可循,进而推进各项管理工作有序实施,科学合理地提高建筑工程管理质量和效率。二是建筑企业应积极构建一套全面、高效、完善的管理机制,可适当借鉴国内优秀、顶尖的建筑企业,以及国外先进的建筑管理思想、理念和方法,合理地优化、调整现有管理工作流程和操作规范,以此促进建筑工程管理工作朝着更为先进化、专业化、规范化、高效化的方向发展。

2.3.加强成本控制能力

为实现经济效益最大化,建筑企业必须加强成本控制能力。首先,应做好建筑成本核算工作。加强成本核算是提高成本控制的关键,在成本核算环节财务部门起

到重要作用,需要制定科学合理的成本核算体系,合理规划各个施工环节的使用资金,确保各项资金落实到位,做到合理分配,不铺张浪费,避免出现资金短缺的问题,保证资金链的及时衔接。其次,应加强优化建筑施工方案设计,提高施工现场的勘探能力,充分结合施工需求,及时调整施工方案,以此提高施工图纸设计标准,尤其是在每次施工设计方案形成之后,应先采取预施工操作,及时发现实践中可能与设计方案存在的冲突,并合理地优化、调整,直至寻求到最为理想的设计方案,这样不仅可从根本上控制工程施工质量,也可合理控制其成本支出,减少施工资源浪费。

3.结束语

综上所述,建筑工程管理的现状及控制措施研究对于提高建筑工程质量、效率 and 安全性具有重要意义。希望相关行业、政府和专家学者能够共同努力,加强建筑工程管理,推动建筑行业向更高水平发展,为经济和社会的可持续发展做出积极的贡献。

【参考文献】

[1]唐松嘉.建筑工程管理的现状及控制措施[J].装饰装修天地,2020(7):121.