

# 建筑工程造价全过程管理与控制分析

吴 景

重庆愿景渝隆城市建设发展有限公司 重庆 400010

**【摘要】**随着社会经济的发展和人们生活质量的提高, 建筑工程建设需求不断增加。在建设过程中, 如何有效地进行造价全过程管理和控制是保证工程质量, 保证建设效益, 实现可持续发展的重要保障。本文旨在分析建筑工程造价全过程管理与控制的问题, 并提出相应的解决方案, 从而为建筑工程管理实践提供有益的参考。

**【关键词】** 建筑工程; 造价; 全过程管理; 控制措施

## 引言

建筑工程造价全过程管控的落实是结合现代建筑市场发展形势, 科学调整造价管理模式的重要举措, 对降低成本、提高造价控制水平有着重要意义。但目前在全过程造价管控落实中, 由于缺少成功经验的指导及从业人员能力有限等因素, 仍然存在预算编制不合理、控制力度不足等问题。因此, 亟须探究科学的工程造价全过程管控措施, 充分发挥其在降低工程造价方面的作用。

## 1. 建筑工程管理中的全过程造价控制的运用原则

### 1.1. 遵循全面性原则

全过程造价, 重点就在于“全过程”, 因此, 在实施时就要注意全面性。

从最初立项直到竣工清算, 将各个阶段的造价控制工作做好, 并从项目使用的目的和项目综合成本着手, 思考、选定设计方案, 做好造价控制工作, 并根据建筑工程特点, 科学合理地进行造价控制。

### 1.2. 遵循主动控制原则

建筑工程大都具备范围广、周期长的特点, 因此在施工时经常会遇到许多不确定的因素, 致使建筑工程造价增加。

上述因素要求造价控制工作要主动, 而不能是被动开展。因此, 在建筑工程全过程造价控制方面, 必须要积极主动地控制和管理工程造价, 尽可能地对施工过程中有可能遇到的风险进行预测, 并根据具体情况及时应对, 尽可能降低各种损耗, 确保建筑施工顺利进行。

### 1.3. 遵循及时性原则

建筑工程项目大都是室外施工, 因此在对全程造价控制时很容易受外界因素的影响。为了有效避免造价增加的问题, 施工人员应该依照及时性原则, 利用动态管理监控各种外界因素的影响, 给建筑企业的发展提供及时的、有效保障。

## 2. 建筑工程造价全过程管控现状

### 2.1. 预算编制不合理

预算编制是开展建筑工程造价全过程管控工作的首要环节, 是后续管控工作的参考依据。目前编制预算中普遍存在不合理、不科学的情况, 主要因编制前对工程量、施工消耗的预估、评价不准确, 导致预算与施工实际造价出现较大差距, 严重影响管控工作效果。

### 2.2. 预算考量不到位

预算准确性对造价管控效果的影响不可忽视。而若想保证预算内容准确、全面, 在开展工作前必须全面采集信息, 形成可靠的数据基础, 从而进行准确预算。此过程十分复杂, 涉及过多的要素与干扰因素, 预算人员若考量不到位, 也难以保证预算准确性。

### 2.3. 控制力度不足

全过程造价管控要求管控工作贯穿工程建设全过程, 不得忽视任何环节出现的成本消耗, 也不得忽视任何一个可能造成成本增加的因素。目前在实际管控中, 投资决策、设计等阶段仍为薄弱点, 管控措施少、针对性差, 从而难以提高管控力度。

### 2.4. 细节把控不严

目前, 全过程造价管控中经常忽视与工程造价波动相关的其他要素, 如进度、质量等, 从而难以从细节入手, 提高全过程造价管控的精细化水平, 将一切与造价相关因素纳入控制当中, 进而影响管控效果, 甚至与其他管理要素发生冲突, 造成进度缓慢、无法有效约束服务支出等问题。

## 3. 建筑工程造价全过程管控策略

### 3.1. 提高现场勘察力度

为了在保证建筑工程整体施工质量的同时, 有效开展全过程造价控制, 需要在施工开始前便对所要进行施工的区域进行科学、严谨的现场勘察, 并获取相关部门在此地区反复测量后所获取的数据信息, 借助相关数据

信息开展造价控制工作。在勘察的过程中,需要相关的管理人员与技术人员协同工作,并对现场的环境进行仔细、多次的勘察,保证所勘察的数据具有准确性,以准确的数据为所设计方案的合理性与科学性提供保障。合理的可以有效避免建筑工程项目在后期建设过程中可能存在图纸与施工不符或发生图纸变更的情况。按照预先的设计进行施工,可以有效避免不符合要求的造价支出,从而为整体建筑施工的质量与进度有效性提供保障。

### 3.2. 招标时期造价管理

对于招标方与投标方来说,建筑工程项目造价管理工作能否良好有效的开展具有极其重要的意义。招标方强化对造价工作的管理,可以在一定程度上形成建设成本的控制,达到对建筑工程施工成本进行合理有效控制的目的,并且可以减少资金的投入,形成更为良好的经济效益。对于投标方来说,建筑工程项目属于直接建设者,因此造价管理的意义极大,不仅可以科学合理地对建设资金进行应用,并且可以对各类资金进行有效调配,保证建筑工程项目可以在已得到规定的工期当中开展建设工作,从而达到为建筑企业提供更为良好的经济效益的目的。

### 3.3. 施工环节控制

造价控制工作是整体施工环节的重点,这也成为成本支出控制集中体现的区域,而部分负责造价控制工作的人员需要在统筹后进行科学的安排,借此来落实建筑工程项目造价管控工作。建筑工程项目在施工过程中存在大量的施工流程,而施工流程中不同环节所关联的内容也有所不同。目前建筑工程项目的施工过程时间相对漫长,漫长的施工时长意味着其受到外部因素影响的可能性也极大,此类因素的影响都会提高建筑施工的成本,因此材料、设备等各方面的预算审查工作都需要采用合理的质量控制方式来提供保障。

良好的造价管控工作需要借助于满足施工要求的施工材料与施工设备,达到避免因材料与设备质量问题而对建筑工程的整体建设质量造成影响,达到保证项目施工进度目的,确保施工预算的合理性。施工时寻求专业技术人员进行施工材料和施工设备管控,对设备进行定期检查,保证材料与设备可以得到合理有效的使用。而在建筑工程开展项目施工的过程中仍需要对施工的成本进行管控,重点关注可能因施工方式的变更而造成的成本改变情况,在第一时间开展成本管控以及审核工

作,借此来控制施工成本,并建立责任分配制度,落实负责人员,将其权利与责任落实到项目施工的造价控制当中。若要达到保证造价管控工作可以合理有效开展的目的,需要安排专人对施工的内容负责。

### 3.4. 竣工结算控制

造价管控工作并不是某一阶段的工作,而是需要在施工全过程中开展与进行,因此为保证造价控制工作的合理性,在竣工阶段仍需要进行造价控制,并且竣工阶段的造价控制工作需要作为竣工阶段的重点工作之一进行开展,因此在竣工阶段对资金结算进行严格的监督管控就显得十分重要。资金结算工作难免会对经济效益水平构成威胁,为保证经济效益水平不受到太大的干扰,需要选择较为熟悉的且掌握有良好的数据存储及使用方案的人员来开展此类工作,进而达到细致分析信息数据,以及提高工作效率与工作水平的目的,并按照相关标准进行结算。各合作方面开展相对紧密的沟通交流十分重要,可以消除存在的隔阂,使信息数据可以在合理的情况下得到充分得共享与使用。资金审核必须在全过程中保持高水平状态,即使在结算时也不可例外,达到利用现代化方式来管理造价工作的目的,保证建筑工程的造价管理工作可以顺利进行。

### 4. 结束语

建筑工程项目具备工程施工周期较长、工序繁杂、环节多等特点,所以各建筑单位都应极其重视有效把控施工成本的问题。为此,应有效应用全过程管理理念,并将其有效落实到建筑工程施工前期、施工过程中以及施工竣工阶段。只有确保控制把控各个施工环节的工程造价,才能够确保工程造价预算与实际工程造价无过大出入,才能确保建筑工程能够实现经济收益最大化。

### 【参考文献】

- [1]钟政诺.建筑工程管理中的全过程造价管理浅析[J].中国招标,2022(8):116-117.
- [2]陈雪松.全过程造价控制在建筑工程造价审核中的应用[J].今日财富,2022(14):31-33.
- [3]岑杰磊.土木工程管理中全过程造价控制的问题与策略[J].中国设备工程,2022(12):198-200.
- [4]王丙洋.建筑工程进度管理中全过程动态控制的应用策略[J].中国建筑金属结构,2022(6):129-131.