

# 建筑工程管理中常见问题及对策研究

杨木坤

成都锦西光华建设有限公司 四川 成都 611134

**【摘要】**在建筑工程管理中，常常会面临各种复杂的问题和挑战。这些问题可能涉及项目进度延误、成本超支、质量不合格、沟通不畅等方面。解决这些问题对于保障工程的顺利进行和成功完成至关重要。因此，对建筑工程管理中常见问题及对策进行详细研究，可以为项目管理者提供有效的指导和建议，帮助他们应对挑战，确保工程的顺利进行。本文旨在探讨建筑工程管理中常见问题及对策，为项目管理者提供有益的思考和行动思路，以推动建筑工程管理的持续改进和提高。

**【关键词】**建筑工程；管理问题；对策

## 引言

城市化进程的加快对我国建筑施工提出了更高的要求，建筑行业要在保持当前发展态势稳定的基础上进一步扩大项目的发展规模，增加项目的数量，并采取措施提高建筑的质量，升级建筑的功能。当前，人们对房屋建筑的要求不仅仅局限在住宅条件上，而且还更加关注建筑的美观，形态设计的时效和多元，旨在能够将建筑的实际应用功能和美观价值意义结合在一起。为了能够增强建筑工程设计的发展层次，提高建筑工程项目的协作性和统一性，需要建筑施工人员应用先进的技术形式合理把控工程建设资源，并将质量控制意识贯彻落实到工程施工建设的全过程中，严格把控施工质量，最终来促进建筑工程的深远化发展。

## 1. 建筑工程管理与施工质量控制的重要性

### 1.1. 保障工程质量

随着现阶段我国社会经济水平的提高，城镇化发展进程开始不断加快，建筑工程的规模持续性地扩张，且建筑项目数量也在不断增多，提高了项目施工质量要求标准。建筑工程管理与施工质量控制的重心为施工安全，把施工安全作为标准，加强施工质量的控制，保障体系不断完善。若企业在施工阶段能够严格把控质量关，就可以帮助建筑企业树立良好的形象，同时还可以顺畅且高效地完成各项施工任务。

施工管理这项工作具备较高的综合性和系统性，涉及的工作环节也较为复杂，涵盖施工方案、施工技术以及图纸变更等多项内容，要以优化项目施工质量作为导向，并把岗位问责和企业结合起来，最大限度地提高整体项目质量管理的有效性。

### 1.2. 降低项目资金投入

要顺利完成项目施工任务，就要做好施工质量的管控工作，并以此为基准完成项目成本控制任务。企业在

开展施工活动之前，要进行施工前期的规划设计，在测试理想状态下，摸清项目施工时期的各类成本的投入情况，细化分解施工任务，让成本能够在工程管理环节中落到实处，减小各类施工资金的投入量，防止由于设计不合理造成不必要的资金浪费。

## 2. 建筑工程管理中常见问题

### 2.1. 施工人员的综合素养有待提升

现阶段，我国大部分建筑工程项目的工作人员尚未接受较为专业的项目培训。他们完全凭借自身工作经验及专业技能去开展各项工作，在施工时忽视施工现场的安全管理，大大增加了项目施工安全隐患，致使施工期间频繁地出现人员伤亡和其它严重的状况。施工人员安全教育是整体建筑工程管理与施工质量管理的重要内容，需要不断强化施工人员安全意识，明确安全施工的重要性。但是现阶段由于我国建筑工程规模会比较大，整体项目施工周期也会比较长，各项施工工序较为复杂，现实的施工环境较为艰苦，所以极容易形成安全隐患。一些施工人员完全忽视安全处置措施，认为自身专业技能水平较高，可以凭借自身的想法随意更改施工程序并忽视作业规范，不会将安全管理措施落到实处，制定安全预案的内容不够完整，给工程施工埋下重大安全隐患，一旦出现事故，就会造成不可挽回的后果。

### 2.2. 施工安全管理制度不够完善

现阶段，施工管理制度在项目开展阶段始终占据着重要的地位，更是项目运转的重要制约手段。想要依照项目施工计划顺利推进施工进度，就应当借助工程管理制度约束各项施工行为，规避施工中产生各类不必要发生的问题，降低施工行为容错率。同时，安全管理制度的实施还可以约束工作人员思想行为，可由于其监管制度不足，极易出现偷工减料、质量不合格等问题，无法保障总包以及分包数据信息的准确性。一旦发生问题无法及时报告，无形之中会增加项目施工成本费用，同时

提高发生工程事故的概率。

### 3.提高建筑工程管理的有效策略

#### 3.1.施工质量管理

从施工材料的角度来说,需要安排专门的人员进行施工材料采购,并且在施工材料采购的时候,一定要做好市场的调研,并且需要货比三家,选择性价比较高的施工材料。同时,在施工材料运输的时候,一定要做好防护工作,并且在进入施工现场之前,进行抽样检测,质量达标以后,才能投入施工使用。另外,针对施工材料的存放,应当根据其属性进行合理存放,避免其质量受到二次影响。从施工机械设备的角度来说,首先需要在进入施工现场进行检查,分析其中是否存在故障,如果有需要立即解决,否则不予适用;其次,需要定期对施工机械设备进行保养和检修,这样主要是定期对机械设备运行故障隐患进行排查,并且提升其使用性能和寿命;最后,在建筑工程施工的时候,需要时刻观察施工机械设备的运行情况,如果产生高温、振动、异响等情况,需要立即停止使用,并且需要及时检修,避免影响工程的施工进度。另外,在施工机械设备用完以后,需要将其放置在指定的区域,避免给施工现场造成一定的影响。从施工阶段的角度来说,一定要注重对施工细节的严格把控,根据施工方案,严格落实施工技术交底作业,明确施工中的重点和难点,以此减少施工问题的产生。同时,针对隐蔽施工环节,不仅需要做好监督工作,还需要与设计人员进行沟通,做好现场技术指导工作,确保施工质量得到切实的保证。

#### 3.2.完善管理制度

完善的管理制度可以保证各项建筑工程管理工作落实到位,确保施工质量达标。因此,在建筑工程管理的时候,一定要不断完善建筑工程管理制度,首先需要根据施工现场的实际情况,制定完善的现场管理机制,并且针对施工工序展开的顺序和时间,做好调节工作,避免施工工序之间产生碰撞,不利于施工的正常推进;其次,需要构建奖惩机制和责任机制,这样主要是保证各项管理工作严格落实;最后,在完善建筑工程管理制度时候,需要不断引进先进的管理理念,增强管理

人员的管理意识,使管理人员不要只看到眼前的利益,需要从长远的多角度来看,认识管理力度所带来的效益。

#### 3.3.注重施工安全管理

首先,要层层落实安全责任。项目参与方要做好人员配置以及设备管理的完善工作,依据项目施工条件,严格审核项目施工方案的可行性以及适用性,将安全技术落到实处,做好技术交底以及验收等多项工作,实时进行安全管理的检查,防止其形成安全管理措施不到位或者整改不彻底等问题,消除安全管理漏洞。其次,要针对高危作业项目实行安全专项管理。在建筑工程中,高危作业的出现概率会比较高,在开展该项施工活动时,作业人员必须佩戴好相应的防护器具,保证安全防护用品配备的合理性,及时整治安全网以及安全带的使用情况。同时,要做好安全管理区域的防护检查工作,以便及时发现安全管理漏洞问题。最后,要强化安全培训教育工作,严格落实三级教育,突出新转场、新入场,应用先进的工艺技术展开新工艺安全教育培训活动,以便于及时发现安全问题,消除安全隐患,强化全员工作人员的安全意识,并定期做好安全信息交接工作,拓宽安全宣传教育的范围,让其可以掌握应急处理知识,防止其形成安全管理形式化的问题。

### 4.结束语

综上所述,建筑工程管理中常见问题的解决需要综合运用沟通、团队合作、风险管理、变更控制等各种对策和方法。只有通过持续的努力和改进,才能提高建筑工程管理的有效性和成功率。希望本文对项目管理者在实践中遇到问题时提供一些参考和启示,促进建筑工程管理的进一步发展和提升。

#### 【参考文献】

- [1]梁爽.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].绿色环保建材, 2021(06):150-151.
- [2]陶江.建筑工程管理中的施工质量控制问题及对策[J].房地产世界, 2022(04):122-124.
- [3]曹茜茜.建筑工程的质量监督管理策略分析[J].建材与装饰, 2020(21):168+170.