

建筑工程监理管理的影响因素及强化措施

陶晓忠

重庆市建永工程监理有限公司 重庆 401120

【摘要】建筑工程施工过程复杂,需要众多专业人士共同努力,以保证工程质量、施工进度和施工安全。而在这个过程中,现场监理管理至关重要,其职责是监督施工质量、施工进度和施工安全,保证工程顺利完成。

【关键词】建筑工程;监理管理;影响因素;强化措施

1.建筑工程监理管理的影响因素

1.1.监理单位没有按照相关要求编制含有监理内容的监理规划和实施细则

按照《关于落实工程安全监理规程》《关于落实建设工程安全监理责任的若干意见》等指导文件中的有关规定,监理单位在承接二等工程以上项目的监理任务(或是一些具有较强危险性的小型分部分项工程)之前,必须系统性地编制出安全监理管理实施细则。这就要求监理单位必须对建筑工程项目的特点、施工现场的实际情况等进行全方位地了解。在此基础上,所编制的安全监理管理实施细则才具有较强的操作性。但问题在于,某些监理单位并没有按照相关规定编制监理规划和监理管理工作实施细则,所编制的监理管理实施细则中,对施工期间的监理方法、针对特定问题的处理措施、对一些需要重点控制的施工环节等具体的监理工作流程的设置均较为模糊,导致在实际开展监理管理工作时难以保证工作水平。

1.2.监理单位未能按照规定对具有较大危险性的分部分项工程进行管理

针对一些具有较强危险性的分部分项工程施工过程进行监理管理时,监理单位应该提高重视程度,在整个监理过程中都应兢兢业业,以期及时找出并排除各项安全隐患。具体的问题在于:其一,一些监理单位并没有制定行之有效的施工现场安全管理制度。代表性行为即很少有监理单位按照规定制定现场管理准则,即使制定也是“走形式”,甚至有些监理人员完全没有听过这项制度,最终导致这些具备一定危险性的分部分项工程没有得到针对性管理,本身便存在较大的安全隐患。其二,一些监理单位并没有针对具有较大危险性的分部分项工程开展旁站监理管理工作,这是严重违反《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》的行为。其三,一些监理单位对这类具有较强危险性的分部分项工程进行验收时的态度相对“敷衍”,部分监理单位甚至根本没有参与验收,实际上导致这部分管理工作处于真空、失控的状态,事实上已经导致施工现场暗留安全隐患。

2.建筑工程监理管理强化措施

2.1.加强监理人员培训和教育

监理人员需要具备一定的专业技能,包括了解、掌握建筑工程相关法律法规、解读工程图纸、了解和掌握施工工艺、施工工序、材料和设备、检测和验收现场质量的能力等,只有具备这些专业技能,监理人员才能全面、准确地监管工程进度、工程质量、施工安全等。为了提高监理人员的专业技能和监理水平,需要加强监理人员的培训和教育。一是学习法律法规。建筑工程施工涉及众多法律法规,监理人员需要了解和掌握相关法律法规,以便在实践中运用。二是解读和识别工程图纸。监理人员需要具备解读和识别工程图纸的能力,以便在实践中发现问题并及时处理。三是了解和掌握施工工艺和施工工序。监理人员需要了解和掌握施工工艺和施工工序,以便在实践中指导施工,并处理施工过程中出现的问题。

除了专业技能外,监理人员还需要具备一定的素质和能力。首先,监理人员需要具备责任心和使命感,对工程质量、工程安全和工程进度负监督和管理责任。其次,监理人员需要具备良好的沟通能力和团队协作能力,与业主、施工方、设计方等进行良好的沟通和协作。再次,监理人员需要具备决策能力和应变能力,在施工过程中及时作出决策,处理各种突发情况。最后,监理人员需要具备良好的学习能力和适应能力,及时掌握新技术和新工艺,适应不同工程环境和施工模式。

可通过培训和教育的方式提升、加强以上素质和能力。例如,组织专业培训机构进行集中培训和教育,培训课程包括法律法规、工程图纸解读、施工工艺、质量检测等内容;让监理人员在实际工程现场学习、实践,使监理人员更加深入地了解 and 掌握施工现场的实际情况;组织研讨会和交流活动,邀请专业人士和监理经验丰富的人员进行分享和交流,以促进监理人员之间的互动和学习;通过互联网等方式,为监理人员提供在线学习资源,以方便监理人员随时随地进行学习,自我提升。

2.2.明确监理工作职责与流程

(1) 明确监理工作职责。监理人员的基本职责是全面监督、检查、管理建筑工程施工过程,保证建筑工程施工合法、规范、安全。监理人员需要根据建筑工程的特点和要求,负责工程全过程管理,包括施工前期准备、施工过程、工程验收等各个环节。同时,监理人员需要监控、检查工程质量、工程安全、工程进度、资金使用等,审核、评估建筑工程设计方案、施工方案、技术规范等,以保证建筑工程施工的合法性和规范性。

(2) 明确监理工作流程。监理工作流程包括施工前期准备、施工过程、工程验收等环节。监理人员需要按照流程开展监理工作,以保证工作的规范性和有效性。施工前期准备阶段,监理人员需要审核和评估施工方案、施工图纸、技术规范等,同时,需要参与施工招标、合同签订等环节,以保证工程的合法性和规范性。在施工过程中,监理人员需要监控、管理施工进度、施工质量、施工安全等。工程验收阶段,监理人员需要参与验收工作,验收工程施工质量、施工材料、工程安全等,以保证工程最终质量。

2.3.加强管理和监督监理工作

(1) 完善监理工作管理制度。监理单位应建立监理工作标准,明确监理人员的工作职责和工作流程,规范监理工作的执行方式和工作程序。同时,监理单位应建立健全内部管理制度和监理工作绩效考核机制,评价监理工作质量、时效和效果,制定奖惩措施,提高监理人员的工作积极性和责任心。

(2) 建立有效的监理工作报告机制。监理人员应及时向监理机构和业主提交监理工作报告,全面、准确地记录和反馈施工现场的监督、管理情况。监理单位应及时审核、反馈监理工作报告,评估和监督监理工作进展和结果,及时发现和解决存在的问题、难点,以保证监理工作的及时性和有效性。

【参考文献】

- [1]吴立.浅论房屋建筑工程监理管理的问题及创新[J].大陆桥视野,2021(12):133-135.
- [2]李东旭.探究房屋建筑工程监理管理的问题及创新[J].居舍,2021(11):142-143.