

# 加强建筑工程项目现场管理的建议探析

张林玻

重庆润企建筑工程有限公司 重庆 400000

**【摘要】**随着建筑工程项目规模的不断扩大和复杂性的增加,现场管理的重要性日益凸显。有效的现场管理是确保工程项目按时交付、质量可控和安全可靠的关键因素。然而,目前一些建筑工程项目中存在着管理不到位、工作流程不规范等问题,导致了效率低下、成本增加和安全隐患等一系列问题。因此,加强建筑工程项目现场管理显得尤为重要。本文将对建筑工程项目现场管理的重要性进行探析,并提出一些建议来加强现场管理。

**【关键词】**建筑工程;项目现场;管理措施

## 引言

建筑工程土建施工中需要做好各项管理工作,这些管理工作应围绕现场设计施工技术内容展开,涉及工程项目的多方面内容,例如进度管理、安全管理、质量管理等。若要加强建筑工程土建施工现场管理工作水平,需要结合外部环境与技术内容展开分析,满足现场多元化管理要求。

### 1.建筑工程项目现场管理的意义

建筑工程项目现场管理是指在建筑工程项目施工过程中对施工现场进行全面、有组织、科学化管理的一种管理方法。它是保证工程质量、工期进度和安全的重要手段,具有重要的意义。下面将从几个方面具体谈谈建筑工程项目现场管理的意义。

#### 1.1.保证工程质量

建筑工程的质量是决定项目成功与否的关键,而现场管理是实现工程质量的重要手段。通过现场管理,可以指导施工人员按照设计图纸和施工规范进行施工作业,保证施工过程中的质量控制。现场管理还可以通过质量检验、质量监控等手段,及时发现施工中的质量问题,及时采取纠正措施,保证工程质量符合设计要求和相关标准。

#### 1.2.保证工期进度

工程项目的工期是限定在施工合同中的,按时完成工程是建筑工程管理的重要目标。现场管理可以通过制定详细的施工计划、合理的施工工序安排,对施工进度进行科学的管理和控制,避免资源浪费和延误造成的工期延长。现场管理还可以及时调整施工计划,协调各相关方的工作,避免工期冲突和协调困难。

#### 1.3.保障安全施工

建筑工程项目的施工过程中存在着各种危险性和安全隐患,必须重视安全施工。现场管理可以通过制定施工安全管理制度,加强安全教育和培训,强化现场安

全检查和监控,提供安全防护设施等手段,确保施工人员的安全和身体健康。现场管理还可以对施工现场进行安全隐患排查,及时消除或控制各类安全隐患,避免事故的发生。

#### 1.4.提升项目管理水平

现场管理是项目管理的重要环节,通过对现场施工过程的管理,可以提升项目管理水平。现场管理可以加强项目组织与协调,提高各相关方的沟通和配合效率,减少工作冲突和失误,提高项目完成度。现场管理还可以加强过程控制,监督和指导施工人员的工作,及时解决施工过程中的问题,提高项目的整体效益。

#### 1.5.提高经济效益

现场管理可以通过合理的资源管理和成本控制,提高建筑工程项目的经济效益。通过优化施工方案和施工工艺,合理使用人力、物力和财力资源,降低施工成本和浪费,提高工程单位面积产值。现场管理还可以提高施工效率,减少工期延误,使工程能够按时完工,避免工期超支和扩大工程量,从而提高项目的经济效益。

总之,建筑工程项目现场管理的意义非常重大。它不仅可以保证工程质量、施工工期和安全施工,提升项目管理水平,还可以提高项目的经济效益。因此,在建筑工程项目中,要高度重视现场管理,加强对施工现场的组织、监督和协调,确保项目的顺利进行。

## 2.加强建筑工程项目现场管理的有效措施

### 2.1.制定严格的管理规章制度

制定严格的管理规章制度是加强建筑工程项目现场管理的重要措施之一。首先,项目管理规章制度应包括项目组织结构、岗位职责和权限等方面的要求,明确各层级管理人员的职责和权限,使项目管理结构清晰、职责明确。其次,管理规章制度还应涵盖安全、质量、进度和成本等方面的管理要求。在安全方面,规章制度应具体规定施工现场的安全防护要求,并制定相应的安

全操作规程，确保施工作业的安全性。在质量方面，规章制度应明确施工过程中的工艺要求和建筑质量验收标准，强调施工过程的质量控制。在进度方面，规章制度应明确施工进度计划和各阶段的工期要求，确保项目按时完成。在成本方面，规章制度应规定成本控制的原则和方法，确保项目的经济性和合理性。

### 2.2.建立有效的沟通机制

首先，项目管理者应定期组织项目工作会议，通过面对面的沟通方式，及时了解项目的进展、问题和需求，并对各部门和个人进行任务分配和督促。其次，项目日报是一种常用的信息传递方式，管理者可以通过每日汇报项目的进展、遇到的问题和解决办法，以及下一步的工作计划，使项目参与者了解项目的最新动态。同时，定期召开例会也是保证沟通畅通的重要手段，通过集中讨论问题、交流经验和分享最佳实践，增强团队合作和协作能力。

### 2.3.加强人员培训和管理

首先，项目管理团队成员应接受专业培训，以提高他们的专业素养和管理水平。通过提供相关知识和技能的培训，使他们能够熟悉项目管理流程、掌握有效的管理方法，并能够灵活应对项目中遇到的各种挑战。其次，

对施工现场的工人也需要进行必要的安全培训和管理。这包括培训工人遵守工艺规范、安全操作规程以及个人安全防护措施的重要性，确保他们具备足够的安全意识和技能，能够预防和应对施工中可能发生的意外事故。此外，还应建立健全的人员管理制度，明确各个岗位的职责和权限，并对人员进行绩效考核和奖惩机制。通过定期的工作评估和反馈，激励团队成员不断提升自己的工作能力和质量意识，保证项目的高质量完成。

### 3.结束语

综上所述，加强当前建筑工程施工现场管理工作，需要根据现场进度相关内容与质量管理内容进行管理目标的精细划分，深层次梳理管理技术流程，重点明确土建工程项目管理中现场管理核心内容，全方位提升现场管理工作价值。需要建立相关现场管理质量保障机制，保证现场管理工作的科学合理性与严谨性，做好建筑工程项目改造工作，提高土建施工现场管理工作整体水平。

### 【参考文献】

- [1]周於全.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].户外装备, 2022(2):79-81.
- [2]区志强.土建工程施工工程管理技术分析[J].科海故事博览, 2022(8):94-96.