

精细化管理在建筑施工管理工作中的应用探讨

杨 帆

【摘 要】近年来,随着建筑行业的迅猛发展和市场竞争的加剧,建筑施工管理工作越来越被重视。精细化管理作为一种有效的管理方式,在建筑施工管理中的应用也越来越普及。精细化管理以“精”为核心,通过细致入微的管理思想和方法,减少隐患和风险,提高工作效率和质量,进而实现整体管理水平的提升。但是在实践过程中,精细化管理的应用也面临着一些挑战和困难。因此,深入探讨精细化管理在建筑施工管理工作中的应用,对于提高管理水平和推动行业发展具有十分重要的意义。本文就此展开探讨。

【关键词】精细化管理;建筑工程;施工管理;应用

1.精细化管理的含义

在建筑工程项目中,精细化管理主要是通过对项目中各工作环节进行分割和细化,对每一工作环节的精准把控,保障各环节分工合作的协调性,为不同环节精确复杂的同时实现对整个建筑工程项目的服务。精细化管理是一项始终贯穿于项目全生命周期的工作,既是一种概念,又是一种文化。精细化管理的出现得益于现代社会领域对精细化分工及精细化服务质量的现实需求,在具体落实的过程中,需要把管理责任具体到个人,明确实际管理中所有管理人员、工作人员的具体职责与要求。尤其是建筑行业领域,已经成为建筑施工管理中不可缺少的关键部分。

2.建筑工程施工管理现状分析

2.1.建筑施工管理欠缺相应的监督和评价系统

在施工管理工作中,如不能在有信用的监督体系的协助下工作,将难以落实具体的施工管理,使得管理效率以及水平无法提升,也将难以在后期的精细化管理中发挥相应作用。另外,如果不能对施工管理工作做真实全面的评价,将难以增强管理工作效率与质量,不能找出在管理中存在的问题,并将各种需要改进的问题累积下来,推升了管理工作和精细化管理间发生矛盾的机率。如果只单一增强管理模式的工作效率,忽视评价和监督体系的完善与落实,会在施工建设中埋下隐患,无法保障建筑工程质量的提升。

2.2.施工管理者综合素质与专业能力有待提升

可对施工管理工作产生影响的因素很多,主观因素就是管理者因其责任意识薄弱,且存在一定的随意性,难以保障管理工作的效率得到提升。即便管理者有管理经验,可因精细化管理处于推广初级阶段,且在实际应用中管理者很难对其全面把握,这些因素都会影响到精细化管理工作的开展。另外,管理者职业道德以及综合素养都会对精细化管理的实施产生影响,即因个人因素的影响,使精细化管理不能得到良好落实,不利于

其优势和作用的发挥,使得建筑工作的管理水平很难得到进一步的提高。

3.建筑施工精细化管理的实际运用

3.1.强化内部宣教,完善施工管理

为精细化工作顺利开展,工作小组联合施工单位,进一步强化内部宣教,确保相关管理人员全面认识到施工管理的价值,面向施工管理中不同岗位,逐步实现精细化管理的渗透,并通过相关工作标准、精细化管理的核心思想以及管理流程,完善对精细化施工管理的内部考核,并将考核结果作为宣教、培训以及完善精细化管理的依据,同时对现行规章制度进行优化,保证精细化管理模式的顺利实施,进一步发挥出精细化管理在建筑施工管理中的作用,切实提高项目的施工管理水平,帮助相关人员更好地完成施工任务。

3.2.健全工作体系,强化质量管控

基于精细化管理模式下的施工管理,需要将安全管理、质量管理作为主要工作内容,对各工作岗位的职责进行明确,通过落全方位、多角度管控,保障精细化管理目标顺利实现。因此建议工作小组及施工单位,多在安全和质量管理体系的建设上下功夫,保证安全及质量管理的全部工作流程都符合精细化管理工作流程及相关工作标准的要求,切实处理好建筑工程施工中的安全、质量,并通过严格落实现场监管,采取多样化管控措施,全面提高建筑工程施工的安全及质量,有效发挥出精细化管理在施工管理中的价值。

3.3.进一步增强施工安全管理的水平

在施工建筑中,建设结构安全和工作者的人身安全、机械设备质量之间均有极大关联。因此,想要增强建设结构稳定性以及可靠性,提升安全工作管理效果,减少安全风险的发生,建筑企业就应进一步强化工作者的安全管理的意识。

首先,建筑企业应结合精细化管理要求,对所有施工环节制定合理的安全检查标准,整合对施工安全带来

负面影响的因素,有效开展调整工作,增强建筑结构稳定性以及可靠性。其次,建筑企业应进一步优化安全管理体系,积极落实安全工作,以此增强建筑项目安全管理的效果。最后,建筑企业应针对可能对施工安全带来影响的因素做调整,最大限度减少施工安全风险的形成机率。另外,建筑企业要重视安全培训工作,增强施工者的安全意识,防止安全隐患的发生,为建筑行业的长足发展奠定坚实基础。

3.4.增强施工成本的控制

建筑企业应针对施工建设项目开展成本管控。在实际工作中,建筑企业应借助精细化管理的优势,具体化采购设备和材料的流程,增强对成本的管控。管理者要及时对管理观念进行更新,让观念意识和现代化的材料管理需求保持一致。运用精细化管理,实现采购的过程更为精确化,让资金的流向更加明确透明,在节约采购成本的同时,增强采购资金使用率。

4.结束语

综上所述,建筑工程项目中,提高施工管理的精细

化水平,对保障建筑工程施工的质量、效率 and 安全性有着重要意义,有助于规范施工单位的整体操作行为。在此期间,需要建设单位、施工单位、监理单位等参建单位形成紧密沟通、合作关系,完善建筑工程施工精细化管理的组织架构,明确职责分工,并完善相应工作制度、工作流程及工作标准,强化对施工管理的指导,以便将精细化管理模式在施工管理中的最大价值发挥出来。

【参考文献】

[1]钱新文.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用分析[J].内蒙古煤炭经济,2021(20):149-151.

[2]刘忠华.施工企业党建思想政治工作精细化管理策略[J].现代企业,2022(5):109-110.

[3]唐智.建筑工程精细化管理策略分析[J].市场周刊:商务营销,2019(66):1.

作者简介:杨帆(出生1988年4月28日)男,汉族,籍贯湖北云梦。大学本科学历,学士学位。一级建造师,助理工程师,主要从事工程项目管理工作,现为武汉经发粮食物流产业投资有限公司工程技术部主管工程师