

精细化管理在建筑工程管理中的应用

赵卓

中国水电建设集团十五工程局有限公司 陕西 西安 710116

【摘要】精细化管理模式是一种较为先进的管理模式。随着社会经济的迅速发展,社会分工越来越明确,精细化管理在建筑行业得到了广泛应用。如今,人们对建筑工程提出了更高要求,这就要求建筑企业提高对精细化管理的重视程度。文中对精细化管理在建筑工程管理中的应用进行了分析。

【关键词】精细化管理; 建筑工程管理; 应用

1. 建筑工程精细化管理的含义与范畴

精细化管理是现代企业管理思想的一种先进思想,对工程项目的服务质量提出较高的要求。科学化管理分为规范管理、精益管理和个人化管理3个层面。精细化管理是建立在规范化管理之上的,其主要目的在于减少因管理决策失误而造成的运营差错,使管理成本降至最低。

1.1. 对管理架构进行优化

工程建设管理复杂性的工程涉及到很多方面,必须建立一套科学完善的管理制度,以保证工程建设的顺利进行。精细管理则是把建筑各要素与建筑内部的空间有机地结合起来,实现统一、集中的管理模式。在建设过程中,各个环节都采取精细化管理办法,在对建筑资源进行管理的同时,也对各种规章制度进行了详细、全面地管理。

1.2. 管理方式的改革

通过对施工项目进行精细化管理,可以有效解决以前的粗放型管理问题。以精细管理思想和精细管理体系为导向,可为企业带来更高的经济效益,树立良好的口碑,扩大企业的社会影响。精细化管理使工程质量得到了有效的量化,在施工进度、施工质量和控制施工费用方面都起到了很好的效果。

1.3. 对建设过程进行优化

对建筑项目进行精细化管理,有助于管理者清晰、针对性地实施管理工作,可节省材料和建设费用。优化施工过程,使企业的现代化管理更加具有价值和优越性。

2. 建筑工程管理中应用精细化管理的重要性

2.1. 有利于完善管理制度

在建筑工程管理中应用精细化管理模式可以完善管理制度,在管理制度制定前,管理人员应该总结日常管理工作中出现的问题,并结合施工人员的切身利益,将施工人员的切身利益与工程质量和企业的持续发展进行联系,不断增强施工人员的责任心。

2.2. 有利于提升资源利用率

通常情况下,建筑工程的施工周期比较长,采用精细化管理模式可以在很大程度上提高资源的利用率,减少资源浪费。施工时需要使用大量的施工机械设备和原材料,如果管理工作开展不到位,就会导致资源浪费。按照精细化管理的基本要求,管理人员应该重新对人力资源进行配置,发挥人力资源的作用。注重对施工机械设备的管理与养护,结合机械设备的使用情况制订机械设备管理和养护计划,确保机械设备时刻处于良好运行状态。做好管理和养护工作可以减少机械设备损耗,延长机械设备的使用寿命,从而为建筑企业节约一定的成本。

2.3. 有利于提高建筑企业的综合实力

精细化管理的应用有利于提高建筑企业的综合实力,确保建筑企业在激烈的竞争市场中站稳脚跟。就目前的形势看,建筑市场的竞争比较激烈,采用精细化管理模式,可以帮助建筑企业节约大量的施工成本,保证建筑工程在预计工期内完成,帮助企业在业界树立良好的形象,提高企业的竞争实力。

3. 建筑工程施工管理现状分析

3.1. 施工质量不达标

施工质量不达标主要原因:一是许多施工单位在实施管理时,主要将经济效益作为主要工作目标,对施工质量管理关注程度下降,容易影响施工质量,甚至还会损害施工单位的整体形象,从而导致施工单位获取的经济效益降低。二是对施工质量的疏于严格把控,未及对对已完成的施工环节展开质量检验,即开始下一个阶段的施工,这就会给施工留下许多质量和安全隐患。在施工现场管理中,缺少完善的精细管理和监督管理机制,导致存在的问题难以被及时发现,无法及时采取应对措施,导致施工质量达不到标准、规范要求。

3.2. 施工效率偏低

施工效率偏低主要原因:一是建筑工程的传统粗放

型施工管理模式下,常常存在对各环节工作把控、力度不足,尤其是在施工质量不达标的情况下,返工的问题时常发生,这就会给施工效率带来负面影响。二是施工材料、设备设施的管理随意,施工现场秩序混乱,再加上对施工材料缺少严格检验,对设备设施的维护保养力度不足,造成施工生产效率低下。三是各工作部门、参建单位缺少有效沟通,导致施工效率受到影响。

3.3.安全隐患较大

安全隐患较大主要原因:一是由于管理不够精细、严谨,在施工现场存在随意摆放物资、设备设施的情况,也会给现场留下许多安全隐患。二是工程施工流程众多、施工管理难度较高,但施工单位的安全管理力量薄弱,管理不到位、不到岗,容易给施工留下较大安全隐患。三是作业人员未定期开展安全培训,以及带来的操作不规范,这也会给施工安全带来较大隐患。

4.精细化管理在建筑工程管理中的应用

4.1.提高工程管理的规范化程度

为了更好地实现建筑工程的精细化管理,提高建筑工程管理的规范化程度,建筑施工企业应建立科学完善的精细化建筑工程管理制度。首先,应聘请专业的管理团队,根据自身企业的实际经营状况、主要建筑工程类型等因素,并结合国家有关部门颁发的相关法律法规,制定科学、合理、具有针对性的精细化建筑工程管理制度;其次,在建立精细化建筑工程管理制度的过程中,积极采纳广大工程管理人员、基层施工人员提出的意见建议,从而提升建筑工程管理制度的合理性与适用性;最后,引进先进的精细化建筑工程管理理念,充分发挥多种精细化管理理念的综合优势,提升自身建筑工程管理的精细化程度。

4.2.加大建筑工程管理人员培养

管理人员是建筑工程精细化管理过程中的主要战力,因此建筑施工企业应提高对建筑工程管理人员的培养工作,加大对建筑工程管理人员的培养力度。首先,加大对高素质建筑工程管理人员的引进力度,通过薪资福利待遇等方式,吸引更多的建筑工程管理人才,同时适当提高建筑工程管理人员的招聘门槛,筛除掉部分能

力欠缺、责任意识不强的应聘人员;其次,加大对现有建筑工程管理人员的培养力度。建筑施工企业应定期组织内部建筑工程管理人员进行培训学习,培养其工程管理相关理论知识、先进的管理理念、信息化管理手段等,提升其工作效率与工作态度;最后,加强对工程管理人员的监督。建筑施工企业应成立专门的监督小组,对建筑工程管理人员的精细化管理执行情况进行监督,并鼓励全体施工人员积极参与到全员监督行列中,对于存在徇私舞弊、违规操作行为的建筑工程管理人员实施相应的处罚,以促进全体建筑工程管理人员个人能力与综合素质的提升。

4.3.提高建筑工程管理的技术含量

作为建筑工程管理的重要内容之一,施工技术的精细化管理具有重要的意义,理应受到建筑施工单位的重视。施工单位若想实现施工技术的精细化管理,就需要做好施工技术的对接工作,组织本企业相关技术人员就建筑工程项目的实际情况,与业务、监理等进行施工技术方案的探讨工作,并从施工技术方案的编制、施工技术方案的审核、施工技术方案的交底等各个环节入手,做好各个环节的精细化管理工作。在实际建筑工程项目施工过程中,工程管理人员还需做好各施工环节的技术资料整理工作、施工技术应用情况的把关工作等,真正实现精细化管理在施工技术管理中的全覆盖。

5.结束语

总之,精细化管理在提高建筑工程管理水平、促进建筑企业健康发展等方面发挥着重要作用。建筑企业应加强精细化管理模式的应用,促进建筑工程管理工作朝着规范化、系统化、标准化的方向发展。

【参考文献】

- [1]樊保中.建筑工程管理环节精细化管理的实际运用[J].居舍,2021(25):117-118.
- [2]赵卫兵.精细化管理模式在民用建筑施工管理中应用的要点分析[J].绿色环保建材,2021(07):131-132.
- [3]黄文伟.精细化管理在建筑工程施工监理中的应用研究[J].城市住宅,2021,28(03):215-216.