

土木建筑工程项目中应用成本管理的探讨

解永超¹ 罗勇² 何芳³

1.131023198401251216

2.36010219890110201X

3.362322198808250104

【摘要】目前,随着建筑业市场发展逐渐到达顶峰,建筑行业企业接近饱和,大批新建筑企业的涌入使建筑市场竞争越发激烈。为了能够在项目中脱颖而出,不少建筑企业不得不在土木建筑工程项目中投入更多的资金。建筑企业在承接到工程项目后,为了尽快完成工程实现资金回笼,部分建筑企业自己垫付工程建造所需资金,没有加强项目成本管理,这很容易出现工程尾款拖欠问题,也会导致后续建筑出现质量问题。导致建筑市场乱象出现,影响建筑行业健康发展。

【关键词】土木建筑;应用成本;管理措施

1.土木建筑成本管理作用

1.1.可以强化目标成本管理

对于土木建筑工程而言,成本管理是严格管控目标成本,严格基于成本预算控制施工成本,同时,为了确保能够更为高效地管理施工成本,需要结合项目工程的具体情况,找出可能会对成本预算造成不利影响的各项因素,使其得到有效预防和严格管控,集中管理土木建筑工程成本。在对项目工程进行成本管理工作时,必须结合考核制度强化人本,使其相关人员积极参与各项工作,从而实现其成本投入的有效降低,优化资源配置,提升企业经济效益。

1.2.可以对其施工成本进行精细化管理

在我国近年来,土木建筑工程数量正在逐渐增多,同时,其施工规模也在逐渐扩大,对成本管理工作提出了更高要求,在该种状况下,相关单位需要科学创新管理方式,对各项成本进行精细化管理,严格管控人员配置,施工用料等各项可能会对成本支出造成不利影响的各项因素。

1.3.可以使其项目决策具有更高的科学性

在进行土木建筑施工作业时,成本管理的有效落实可以为施工单位提供充分的成本数据信息,使项目负责人对其项目工程建设中的成本投入产生充分认知,进行科学决策,使其投资决策风险得到有效避免。

2.土木建筑施工项目成本管理存在的问题

2.1.项目团队成本管理意识不足

目前大部分施工公司未能把施工单位参与项目全体人员都引导进来,而未实施全员参与的成本控制职责体系。例如有些土木建筑企业将财务办公室作为成本控

制的组织机构,认为成本控制主要在于财务成本管理,造成项目实施过程中技术人员只负责工程技术和质量,工程人员负责项目进度,材料采购人员只负责材料采购,材料保管人员只负责材料保管,所有这些工作内容表面上看起来划分比较细致,职责划分也更加清晰,岗位人员各司其职,但却没有形成完善的成本控制职责体系。因此,如果工程人员为了赶工期,盲目增加工程机械设备和施工人员,就会出现窝工、浪费人工等问题发生。

2.2.缺乏完善的成本管理制度

近年来,由于市场竞争加大,施工利润不断降低,施工单位开始对工程成本管理意识逐步增强,对项目工程成本管理的制度也逐步完善。但是因为工程项目实施一般都有期限限制,施工单位在赶工期的同时,又未建立完善的项目成本管理制度,盲目地推进项目建设。部分施工企业就项目管理而管理,未在成本管理制度中明确施工的前期准备工作和统筹协调工作,如在工程成本管理制度仅仅单纯地涉及项目的采购、人工等管理制度,而不考虑项目工程物资和人力成本外,其他可能发生的费用,因而要求项目管理人员统筹考虑项目进度及成本的发生时点。

3.土木建筑工程项目中的应用成本管理措施

3.1.提升全体员工的综合素质

人力资源在项目经营和成本管理中起着举足轻重的作用,部分土木建筑企业和施工单位由于缺少专业人才,在项目成本管理方面存在一定的问题。队伍建设非常重要,需要土木建筑企业和施工单位重视人才培养。在招聘员工的过程中,土木建筑企业要对招聘的人员进行严格的资质甄别,管理岗位的从业人员要有相应的专业知识和丰富的管理经验,能够针对不同的项目需求,

制订科学的管理计划。传统的工程项目成本管理仅仅是保证项目按时完工,且费用最低。随着时代的发展,当前社会对项目成本管理提出了更高的要求,既要确保项目不拖延,资金不超预算,还要有清晰的制度和程序,以提高项目建设质量。与此同时,施工单位要增加职业技术训练。在项目施工前期的决策和设计阶段,对管理人员、采购人员、监管人员、财务人员等进行专业技术培训,使各部门的工作人员充分掌握所需的知识和技术,从而确保项目成本管理顺利进行。

3.2.规范土木建筑业市场化运作

针对行业乱象,政府相关部门需要规范土木建筑业市场化运作,以建设单位、工程为主体,形成相应的建设资质标准,在招投标、项目申请等方面进行改革和创新。具体可从以下方面完成。首先,健全土木建筑业相关法律法规,以成交金额、项目类型作为分类标准,有针对性地明确各项目的各项规章制度、施工单位资格、施工成本范围、施工材料标准等。并设立相关的监督管理部门,严格控制每一工程的交易进程;建立土木建筑工程质量审核和稽核机制,确保土木建筑业市场健康发展。此外,在工程建设中,要求所有工程承包和参与工程的业主必须具有相应的资质,同时保证企业诚信等,使企业定期接受政府部门的审核。为避免出现腐败等违法违规现象,维护工程竞标的公正与公平,为土木建筑业创造良好的竞争环境,避免出现恶意低价竞标。

3.3.强化施工全过程监督与管理

在前期的设计与策划中,施工单位首先要依据项目

的实际情况和设计图纸,确定实施流程、进度、项目验收等,同时要检查工作流程执行过程中存在的问题,及时解决问题。建设工程涉及专业类型较多,施工单位要对每个专业涉及的工作区域和工作环节进行详细规划,并以合同的形式进行规范,避免出现由于不能严格遵守相关规章制度引发的问题。与此同时,土木建筑企业财务人员应依照项目计划,对物资采购及人员支出编制预算,还要避免非可控因素导致的经费预算等。

4.结束语

总之,成本管理是项目工程施工过程中项目管理的重要内容,成本管理的效果决定了项目工程的盈亏情况。作为整个工程的重要工作环节,建设单位、施工单位以及监理单位要根据其不同的职责以身作则,在施工过程中牢记相关施工方面的成本管理措施,要从多层次、多维度、多方面进行成本管理,并不断分析、思考和总结,对土木建筑施工进行成本管理,可以提高工程的经济效益,可以提高施工的进度以及施工的质量,可以提高企业的核心竞争力,增强企业的效益。

【参考文献】

- [1]周亚剪.土木建筑工程项目成本控制管理路径探究[J].中国招标,2022(8): 118-119.
- [2]王晓红,李永祥,李雯涵.土木建筑工程项目材料的成本控制管理分析[J].财会学习,2022(11):99-101.
- [3]万成,熊静,万欢.土木建筑项目施工管理过程中的工程成本控制研究[J].信息记录材料,2019(11):50-51.