

加强市政工程施工现场管理的策略探析

蒋燕萍

海宁市轨道交通投资建设有限公司 浙江 海宁 314400

【摘要】项目质量对项目顺利完工的影响较大,施工企业注重提升市场竞争力,所以要高度重视施工现场管理。实施工程,对于材料、设备、人员的需求度高,所以要做好施工现场的统筹工作,优化部署各个施工环节,协调各专业的施工内容,保证现场施工的有序性。通过此种管理模式,才能优化配置施工资源,发挥出人力、财力,物力的价值,处理施工违规操作,全面提升工程监管水平。同时,施工现场管理既可以提升施工质量,还可以降低施工安全事故,使市政工程保质保量完工,维护项目的建设效益,进一步增加施工企业的经济效益。

【关键词】市政工程;现场管理;策略

1.加强市政工程施工现场管理的必要性分析

工程管理是保证项目施工和安全质量的根本,优秀的工程管理体系能够有效地提升工程项目的整体效率。近年来,市政工程建设问题日渐凸显,较大事故时常发生。施工单位要使市政工程有质量和安全并轨协同发展,就必须要求施工人员严格按照相关规范来进行作业,而管理人员按照相关的文件来展开科学指导及管理。我国经济仍处在高速发展期,未来市政基础设施建设仍是众多地方发展投资重点行业,市政工程质量的好坏不仅影响企业的信誉,也影响人们的生活居住环境和生产需求,而经济高速发展的同时,多数施工企业并未铸就一套可以规范管理的系统文件,在实际现场管理中导致问题不断,进而引发事故。为保证人民财产安全,让经济可以平稳健康发展,在市政基础设施建设时,系统的施工管理工作就显得尤为重要,也必须从各个方面和环节着手加以控制,推动我国建筑业高质量可持续发展。

2.市政工程建设管理现状

2.1.工程管理制度尚不完善

和发达国家进行对比,我国城市规划设计工作发展相对缓慢,且近几年来市政建设部门才逐渐意识到了工程管理的重要作用。所以我国市政工程施工管理制度缺乏一定的系统性和完善性,需要对其中的细则条例进行完善和调整。再加上市政工程项目建造体量、建设规模的提高,对于市政工程建设管理工作也提出了一定要求,因此管理工作量随之增加,工作难度逐渐提高,因此为了能够使市政工程项目有序展开获得充分保证,需要对工程管理制度的优化完善加以关注。因为市政工程建设一般会涉及到公共性质,因此工程需要经由政府行政部门批准和授权方可展开,但是对于多数部门其授权管理工作并为通过工程建设在工程质量监督管理职责中落实,因此施工单位的重点在于获取经济利益,并没有对工程建设质量加以关注,使工程管理有效性随之受到了

影响。

2.2.施工管理水平有待提高

施工管理在市政工程项目建设中有着极为关键的作用,建设期间施工管理方法的落实会对后期工程质量产生直接性影响。传统施工管理中,多数施工单位都对技术管理进行了关注,所以施工管理一般都是从施工人员自身技术水平出发,缺乏对于施工人员所进行的经济管理以及组织管理,因此对于市政工程建设,需要对其施工管理质量和水平的提高加以关注,进而确保工程建设项目进程的有序展开。

2.3.管理意识、安全性相对较差

当前对于大部分施工单位来说,抢工期行为极为显著,一些施工单位在工程施工过程中为了能够加快施工进度,并没有对施工中施工工艺规范以及安全操作等加以关注,因此很容易造成违规施工。这一环境之下,市政施工项目很容易产生各种安全隐患,不但会严重影响市政工程使用功能以及设计寿命,同时还会在一定程度上造成社会资源以及财产浪费。此外这些施工行为会对施工单位形象、信誉等造成影响,使其在市场竞争中的社会地位逐渐降低。通常情况下,市政工程建设主要是在交通以及经济发达地区展开施工。施工期间市政工程建设会对人们出行产生不利影响。所以市政工程建设管理过程中,需要对安全问题进行充分思考,并且市政工程建设管理过程中需要从该城市地段现实情况出发对人员调动、施工现场环境等进行整体性思考,并依照地下管线保护情况对用电安全意识低下、机械违规操作等进行妥善处理。

3.加强市政工程施工现场管理的策略

施工企业要高度重视现场施工管理,然而多数市政工程的现场管理问题较多,相应危害市政工程的施工质量。因此施工企业必须高效管控市政施工过程,使工程处于安全环境内,加强工程施工质量。本文结合实践经

验, 提出以下管理措施。

3.1. 实行分管责任制

施工企业注重管理模式的调整, 开始实施分管责任机制, 以项目经理为总责任人, 按照施工子项目细化管理职责, 确保各环节都有相应的管理责任人。通过分管责任机制, 能够转变项目经理全权负责的模式, 避免影响施工现场的管理力度, 确保各部门积极履行管理职责, 提升现场管理水平, 加快工程进度。

3.2. 强化人员的安全意识

项目施工过程中, 应当将“安全”作为第一要义, 只有保证生产安全, 才可以顺利开展施工任务, 实现预期目标与建造标准。加大施工现场的管理力度, 科学监督现场安全管理工作, 从而加强施工人员的安全意识。施工企业定期开展安全教育、安全知识讲座, 提升施工人员的操作水平。通过安全知识比赛活动, 有助于强化施工人员的安全意识。施工企业还要举办应急响应活动, 一旦发生安全事故, 能够及时启动反应机制, 降低安全事故的损失。

3.3. 加大施工现场管理的奖惩力度

施工现场管理的奖惩, 主要是面对施工效率高、质量优质的施工团队, 给予相应的奖励措施; 针对不规范操作的施工人员时, 采取相应的处罚措施。通过奖惩措施, 有助于提升施工人员的积极性, 使其自觉规范施工操作行为, 以严格标准要求自己, 在施工现场形成良好风气, 提升施工效率、工程质量。

3.4. 推广施工现场管理系统

在现代科技支持下, 相应提升了施工现场的机械化水平, 施工现场管理朝着信息化趋势发展。市政工程管理的过程复杂, 涉及的工程材料非常多, 因此要使用智能化管理系统, 灵活把控不同种类的材料性能与质量, 全面提升管理水平。合理应用现代信息技术, 优化工程管理方式, 提升工程管理效果, 确保施工材料、施工设备均满足工程要求。现代管理设备系统, 可以发挥出上下协调作用, 及时向上级反馈施工现场的问题, 由技术

人员处理施工问题。应用智能化、自动化的设备机械, 有助于提升施工规范化、产品标准化水平, 优化管理方式、管理过程, 加大施工现场管理力度。引入智能化管理系统, 还可以优化配置资源, 保障场地规划效益, 最大限度提升施工现场的管理成效。

3.5. 加强施工现场的安全文明管理

施工现场遵循“以人为本”的生产理念, 优化完善现场管理工作, 落实安全防护、安全管理措施, 提升项目建设的文明度。工程管理工作中, 管理人员要完善各类安全设施, 特别是消防设施, 确保施工现场的安全性。施工企业还应准备好人员防护装置, 比如安全帽、安全绳等。施工现场文明施工, 要求施工企业准确规划施工区域, 保证施工环境的整洁度。采用降噪、除尘措施, 减少施工现场的噪音、扬尘污染。施工现场的材料堆放位置, 必须使用遮挡物遮挡, 保持车辆运行道路的湿润度, 从而控制扬尘产生量, 为施工企业树立良好的社会形象。

4. 结束语

总之, 市政工程管理建设有着其特殊性质, 要求企业不断优化完善, 注重管理工作, 进而在激烈的市场竞争中占据有利地位。市政工程建设能够在对市民日常生活进行优化的同时促进城市建设发展, 对于社会经济发展也有着推动作用, 使人们生活质量和水平获得有效提高。所以市政工程建设对于城市发展有着非常重要的作用, 需要市政工程建设管理在掌控质量的同时强化人员素质和技能, 且施工期间科学协调资源分配以及成本控制问题, 进而实现城市建设持续稳定发展的目标。

【参考文献】

- [1]陈杰.探讨我国当前市政工程中存在的问题及其对策[J].工程建设与设计,2022,6:207-209.
- [2]尚丽红.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策研究[J].城镇建设,2021,5:291.
- [3]吕炎.市政工程管理现状及应对策略探究[J].城市建筑,2020,17(26):177-178.