

# 国有企业政工工作与企业管理融合的策略探讨

吴雨澄

浙江省建材集团有限公司 浙江 杭州 310011

【摘 要】新时期背景下,国有企业进入市场化运行轨道,面临着更为激烈的市场竞争,在复杂严峻的经济环境和形势下,还需要应对互联网社会对员工带来的舆论、思想影响,一些思想定力不强的员工思想价值观念容易发生偏移,不仅增加了企业思政工作难度,还一定程度上对员工队伍稳定性造成负面影响。在此形势下,企业的健康持续发展,要充分意识到政工管理的重要性,健全相关工作制度,从思想层面保障国有企业的革新与发展。

【关键词】国有企业: 政工工作: 企业管理: 策略

#### 1.导言

国有企业是我国社会主义市场经济的重要组成部分,是国民经济的支柱。在国有企业多年的发展经验中,形成了独特的企业文化和精神观念,为员工思想政治工作的开展奠定了良好基础。在新时代下,国有企业的国内外市场竞争压力与日俱增,做好政工工作,提升企业内部的凝聚力成为增强实力的有效路径。为了充分发挥政工工作的指导和凝聚效果,有必要将其与企业日常的运营、人事、财务等条线工作有机结合,实现各项工作的高效运转。

## 2.企业政工工作内涵主旨

企业政工工作是企业思想政治工作的简称,该项工 作在企业发展中起到了关键性的作用,通过思政工作的 开展,可以提升企业组织干部的能力和基层建设质量。 我国是社会主义制度国家,坚持人民当家作主,因此, 企业在发展中也要负担起为民办事的社会责任,以思政 工作建设,加大企业管理制度与国家重大方针决策间的 协同性,在统一思想同时,促进我国市场经济健康稳定 地发展。"政工"是指在中国共产党的领导下从事思想 政治工作。为了顺应时代的发展,更好地面对市场竞争 压力逐渐增加的形势,确保与时俱进,国有企业首先应 该加强对政工管理方式的完善和创新。党建也是生产力, 而思想政治工作是企业发展的重要保障, 能够保持国有 企业运营稳定性、提升其经济效益。随着信息技术的大 范围普及与不断更新,国有企业在日常的管理工作中也 逐渐应用了如大数据、云计算、新媒体等前沿技术。因 此,思想政治工作的模式与手段也要应对新阶段新形势 下的要求,积极创新管理方式,统一企业员工的思想觉 悟,提高员工自身的政治素养,提高员工的工作积极性 和主动性, 尤其是要注意提升国有企业中层及中层以上 管理人员的综合素质水平,加强党对中层及中层以上管 理人员的领导和监督。

#### 3.国有企业管理的重要性

现阶段,国有企业迎来了新的机遇与挑战。为了保证自身良好发展,国有企业需要努力提升自身的管理水平,借助良好的管理来提高企业的效率。企业管理具体的作用有以下三个方面。

## 3.1.实现管理目标长远化

国有企业作为一种经济组织,其本质目的虽然是以 经济利益为主,但具有一定特殊性,需要充分考虑其社 会功能性。通过企业管理,能够借助机制来帮助企业实 现目标,同时也有利于企业制定更为长远的发展战略。 在实际发展中,国有企业一方面要盘活存量资产,提升 自身盈利能力,另一方面要带动行业经济发展,积极助 力地方经济提升。

### 3.2.有利于实现企业管理体系精细化

科学的管理有利于将企业的管理体系变得更加精细化,推动企业经济健康稳定发展。现阶段,外部市场竞争激烈,管理作为企业发展的基础,有利于改变企业的经营理念,实现企业内部各部门的协调,同时也有利于形成相互制衡的多层次管理体系,充分发挥企业管理的应用价值,保证企业良好发展。

#### 3.3.确保管理效能最优化

企业管理还能够更好地发挥企业效能。在进行企业 管理时,合理的激励机制和评价制度,能够为员工自身 发展提供充足的保障。同时通过明确各部门管理人员的 职能,激发员工工作热情,促使员工对企业的生产更加 积极,提高员工的工作效率。企业管理还能够将企业发 展与人才管理有机结合,通过相关培训为企业发展提供 储备人才,充分发挥企业的效能。

### 4.国有企业政工工作与企业管理融合的策略

## 4.1.转变政工工作思路

提高职工认知、领导层与政工工作者都应转变思路, 充分认识到政工工作的重要性,加大思政宣传力度,让



更多的员工转变思想态度,积极主动参与到思政建设队伍中。同时,政工工作者应转变工作方式,充分发挥榜样作用,积极投身于生产实践,在实践中宣传习近平新时代中国特色社会主义思想和重要指示,让企业内部的思政学习氛围蔚然成风,提高职工对党的方针和政策的认可度,贯彻落实各项国家政策,培养职工良好的思政理论学习习惯。

# 4.2.树立先进管理理念,实施人文管理机制

创新优化企业政工管理措施前,企业要树立先进的管理理念,落实人文管理机制。就企业来说,竞争及管理的主体是员工群体。基于此,在实际管理工作中,企业要秉持以人为本原则,了解员工的内心诉求及实际需求,把握员工思想上变化,合理协调管理人员与普通员工之间关系,将人文管理机制落实到位。同时,企业在开展政工管理工作过程中,要借助信息化技术的优势,实现管理层与员工之间的实时沟通,营造优良和谐的内部氛围。通过这种措施,不断强化员工对企业的归属感,使其更加积极地投入到各项工作中,提升企业的经济效益。

# 4.3.优化政工工作队伍,提高职工素质

企业有必要优化政工工作人员结构,有效提升其素质和能力,为工作创新奠定良好人才基础。为了与企业管理相结合,企业首先应结合各部门实际情况为其配备专门的政工人员,根据部门内部的管理情况开展针对性思政教育宣传,同时结合新方针、政策为部门决策者提供意见。同时,企业还应加大对政工人员的培训力度,定期邀请专家到单位进行讲座和培训,不断丰富政工人员的知识储备和眼界认识。此外,国企还应提高政工从业者的应聘标准,吸收一批社会经验丰富的专业人才,过程中加强复合型人才培养,更好地融入生产经营。

# 4.4.发挥政工工作作用,推动企业改革

思政理论能够为企业的可持续发展提供方向和意 见,为了实现政工工作与企业管理的深度融合,企业有 必要吸引政工部门的合理意见进行企业改革。如,通过 政工工作人员的信息梳理,可以获得市场行业内最新的变化数据,以此作为数据来源可以明确企业下一步的市场目标、经营指标和改进方向。对目前现存的不合理的目标和计划进行革新,有助于及时调整战略决策,为下一步的企业转型做好充足铺垫。同时,企业管理还可以借助政工领域的新思想、新观念解决问。如,"共商共享共建""金山银山就是绿水青山""节能减排"等新观念能够帮助决策者发现问题、解决问题。

# 4.5.完善企业制度建设,落实政工工作

企业管理者应借助思政工作方法和技巧,不断完善 企业管理制度。政工工作者也应积极配合,为制度完善 提供建设性意见。以考核制度为例,企业应加入政工工 作考核目标,丰富原有的考核体系,形成个人工作情况、 综合素质、思政觉悟、工作态度等多维度的考核标准, 消除单一指标造成的消极影响,更加侧重职工思政素质 的培养和提升,具有较为显著的科学性和专业性。像人 事制度、财务管理制度也同样如此,借助思政工作的新 理论不断丰富原有的制度内容,规范各项管理环节,积 极推进各项制度的落实,显著提升企业内部的管理能力, 做到与时俱进、自我革新。

### 5.结束语

国有企业在国民经济中依旧占据着主导地位,提升 国有企业的公司管理水平对企业的可持续发展无疑具 有重要的作用。国有企业可以从转变政工工作思路、优 化政工工作队伍、优化企业改革、完善企业制度建设等 方面革新原有思政工作方式,以政治工作为导向实现企 业管理效率的提升。

### 【参考文献】

[1]郑姜维.新时期企业政工工作对促进企业发展的作用[J].活力,2022(20):129-131.

[2]石雪洁.新时期企业政工工作对促进企业发展的作用[J].国际公关,2021(11):28-30.

[3]张文萱.新时期企业党建与政工工作的融合与发展探讨[J].东方企业文化,2021(S2):71-72.