

# 探讨建筑工程管理创新及建材施工管理

吴 斌

天津市龙川净化工程有限公司 天津 300000

**【摘要】**建筑行业的发展推动了我国经济体系的进步，但是因为建筑企业规模、管理能力存在差异，所以建筑质量问题成为人们关注的重要问题。在建筑工程中，只有着重加强工程管理、施工质量控制，才能从管理与施工两个维度提高工程质量。因此，有必要对工程管理、施工质量控制展开研究，以此来使建筑工程项目的开展变得更具规范性。

**【关键词】**建筑工程；工程管理；施工质量控制

## 1. 建筑工程管理创新策略分析

建筑工程管理是提高建筑质量的关键，通过对建筑工程项目中各个环节中的工程管理进行深入分析，可以在一定程度上优化建筑工程模式，进而让建筑工程项目最大限度地发挥出其应有的价值。

### 1.1. 建筑工程准备阶段的工程管理分析

#### 1.1.1. 施工人员工程管理

在建筑工程项目中，施工人员是开展项目施工的核心，施工人员水平以及对工程项目的重视程度都将直接影响最终的工程质量。所以，在施工开始前，应该针对施工人员的能力以及责任感进行重点培养。为了确保每一名施工人员都有足够的施工技术能力，应该确保各个专业的人员都能持证上岗，而且在施工交底中能够切实了解工程项目中的重点内容。在工程管理期间，还应该在人员培训阶段加强人员的考核，以此来防止能力不足的施工人员出现滥竽充数的情况。

#### 1.1.2. 施工材料工程管理

在施工开始阶段，必须针对建筑工程项目的实际情况进行针对性研究，并结合施工需求来安排材料采购方案。在材料管理期间，需要在材料正式入场之前将材料报告交给监理工程师，并针对入场材料按照相对应的批次情况制定检测方案，只有材料性能检查合格后，才能进行材料入库。在发现存在性能缺陷的材料时，应该对同批次材料进行性能复查，性能质量不合格的材料必须及时进行处理。

#### 1.1.3. 施工设备工程管理

施工设备的选择与管理是保障建筑工程质量的关键，因此在选择施工设备时，技术人员应该充分考虑建筑工程的实际情况，分析建筑工程项目与机械设备之间的契合度，只有这样才能充分发挥施工设备的性能优势。在实际选择中，还应该从施工经济性、安全性等多个角度进行设备选择，例如在选择挖机时，正标高线以上可

以使用正铲挖掘机，正标高线以下则要选用反铲挖掘机，而涉及水中挖土则可以优先选用抓铲设备。在施工设备的选择结束后，应该及时针对设备性能进行检查，避免因为设备性能问题而影响工程项目的正常推进。需要注意的是，无论是设备保养还是设备使用，都必须严格按照设备使用条例进行，否则容易因为不当保养与使用而导致设备出现质量问题。

#### 1.1.4. 施工环境工程管理

从施工设计开始就必须关注施工环境对施工质量造成的影响，只有借助建筑工程管理规避各种外界因素带来的负面影响，才能让建筑工程质量得到应有的保障。为了实现环境管理，应该提前收集各种工程环境信息，通过及时掌握工程现场的水文地质等环境参数，可以让工程管理工作的开展变得更加顺利。

#### 1.1.5. 施工方案管理

在项目开始前，应该结合项目工程概况以及施工中的重点和难点编制切实可行的施工方案，在方案会审结束并审核完成后才可以正式动工。在方案落实期间，如果因为极特殊情况需要对方案进行变更处理，则必须及时上报并在审批同意后方能进行变更处理。

## 1.2. 建筑工程施工阶段的工程管理分析

### 1.2.1. 施工工序管理

在建筑工程管理期间，正式施工可以划分为不同的施工工序环节，通过加强对每一道工序的细节管理，可以使工程质量得到进一步提高。在工序管理期间，主要管理目标为检验批的合格情况，只有确保建筑工程主控项目的合格率达到100%，并且一般项目的合格率达到标准要求之上，才能确保项目整体施工质量得到应有的保障。

### 1.2.2. 分项工程管理

在建筑工程管理期间，分项工程往往包含多个检验批，分项工程大多需要结合施工工艺需求、材料使用情

况等因素进行质量控制。在面对分项工程的评定工作时,只有质监员认可签字且技术责任人与监理方核对合格,才能保证工程质量满足建筑项目的实际需求。

### 1.2.3. 分部工程管理

分部工程是非常重要的项目验收节点,在进行工程管理时,必须确保项目经理、技术负责人等多方人员全部参与到验收工作中。验收期间要确保分项工程全部能满足验收质量要求,否则应该视为验收不合格。

### 1.3. 建筑工程验收阶段工程管理分析

在建筑工程的设计、施工交付环节有时会出现质量问题,所以必须在验收环节全面加强工程管理,以此来确保工程质量能够满足建筑需求。在工程管理期间,设计阶段应该坚持按照既定顺序开展工程项目可行性分析,然后应该在招标环节根据综合能力、经济性等因素择优选取施工方。施工阶段需要重点加强工程质量和进度监管,避免因为质量问题而影响建筑工程质量。建筑工程项目在动工时经常会遇到露天作业、交叉施工等情况,在正式施工期间,非常容易在各种不确定因素的影响下出现质量问题,严重时还会引发质量事故。为了将质量事故带来的影响降至最低,就必须重点关注质量事故处理,只有找到问题出现的核心原因并解决问题,才能规避质量事故的发生。在面对质量不合格的情况时,施工方需要第一时间组织专家进行调查,并分析引发质量问题的核心因素,在调查阶段必须客观分析事故原因,并结合报告找出切实可行的处理方式。在面对局部质量未达标的情况时,可以通过返修的方式弥补局部瑕疵。而在面对有可能影响建筑结构安全性的建筑性能问题时,则要在设计方确认后重新梳理解决方案并进行加固处理。如果返修、加固难以满足建筑工程的性能需求,则只能通过返工的方式重新开展建筑施工。

### 2. 建筑工程建材施工管理

建筑工程建材施工管理是指在建筑工程中对建材及其施工过程进行全面管理和控制,以确保施工质量、工期和安全。以下是一些建筑工程建材施工管理的关键方面:

(1) 采购和供应链管理: 确保建材的采购符合工程需求和质量标准,并与供应商建立良好的合作关系。管理供应链,协调建材供应,避免材料短缺和延误。(2) 质量管理: 建立质量管理体系,包括检验规范、质量控制计划、质量记录等。对建材进行质量把关,确保符合工程要求和标准。进行抽样检测、试验和验收,及时发现和解决建材质量问题。(3) 施工过程管理: 组织和协调建材的运输、装卸、存储和安装工作。制定施工方案和安全计划,确保建材的正确安装和使用。监督施工工艺,防止施工过程中出现错误和缺陷。(4) 施工监督和验收: 进行现场监督,确保建材施工符合施工图纸、规范和设计要求。进行工程验收,检查建材的质量、数量和安装质量,确保符合合同要求和标准。(5) 资源管理: 管理建材的储存、保管和利用,确保建材的安全和有效利用。合理安排建材的使用和消耗,降低材料浪费和成本。(6) 变更管理: 对于建材的变更,如规格、品牌、供应商等,进行变更管理,确保变更符合法律法规和工程要求,及时调整施工计划和资源。(7) 环境和安全管理: 管理建材施工过程中的环境保护和安全事项。确保建材符合环保要求,遵守相关法规和标准。制定安全措施和操作规程,保障工人和现场安全,防止事故和意外发生。通过有效的建材施工管理,可以保证建筑工程的质量和工期,提高建材的利用效率,降低施工风险和成

### 3. 结语

总而言之,在建筑工程中,工程管理、施工质量控制的关键程度毋庸置疑,通过强化工程施工环节细节层面的质量控制,可以最大限度提高工程项目的竣工质量。相信随着更多人意识到工程管理、施工质量控制的重要性,建筑工程的整体施工质量将会变得更好。

### 【参考文献】

[1]柏祥云.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].中国建筑装饰装修,2022(3):140-141.

[2]李丽一,边晶梅,刘佳欣.房屋建筑工程施工成本管理及其施工质量控制分析[J].中国市场,2022(3):75-76.