

建筑工程招标投标与合同管理途径探究

郑梦燕

宁波欣达建设项目管理有限公司 浙江 宁波 315000

【摘要】随着建筑工程行业不断发展,建筑市场经济结构以及建筑行业之间的发展模式也在逐步发生改变,其间接促使我国项目招投标工作的转型。从工程建设角度而言,科学、规范的招投标体系是建筑市场公平发展的重要衡量指标,但是部分招投标管理过程中存在严重的缺位现象,造成管理不健全、制度落实不彻底的问题,严重扰乱建筑市场的发展。对此,应深度分析招投标管理中存在的问题,结合建筑市场的发展规律,建立健全招投标管控体系,增强合同管理制约性,为建筑市场的发展奠定基础。

【关键词】建设工程;招投标;合同管理;措施

1. 建筑工程招标投标与合同管理意义

招投标分为招标与投标两个方面。其中招标是指招标人或招标人通过固有的规定及渠道完成招标发布,并通过公开化、透明化的模式,吸引具备承建资质的投标人进行合理性竞争,此类招标流程细节必须具备精细化与完整化特征,且应秉承招标资质审核、项目评估以及工程确认的多方面责任。投标指招标人在审核后期,按照文件执行相对应的投标,在固定的时间内将此类文件信息投放至招标机构,供其审核。此过程中也可以看成是工程项目对投标人资质以及承接能力、承建经验等方面的确认。工程招投标阶段建设目的是对现有工程发展体系设定市场与承建单位之间关联平台,通过招标任务的发布,自动过滤一部分投标人,让具备承建资质的企业参与到竞争中,避免资源浪费问题。

2. 建筑工程招标投标与合同管理途径探究

2.1. 淡化标底作用

首先,工程量变更责任划分更合理。工程量清单招标方法要求招标人需提供更为精准的工程量清单,反之后续合同落实中出现较多工程量变更,其主要责任交由招标人承担。其次,招投标合同纠纷索赔控制更精准。工程量清单招标中,制定精细化的工程量清单,为投标单位投标提供参考,以此实现最佳投标报价。待后续中标后签订的招投标合同正式落实中,产生较大的变更和漏项,责任由招标单位承担,合同索赔为招标人提供参考单价,解决原有报价方式不明晰、参考依据模糊现象。最后,投标评标活动更规范。工程量清单报价方法有利于实现投标者行为规范,对个别报价过高或过低,可进行阐述说明,以免各类不正当竞争行为产生。评标过程中对工程量清单展开评标,评标文件价格构成明细化,保证整个评标更具公平性、公正性。

2.2. 强化评标管理

评标作为招投标环节中核心内容,即便各地方和部门评标方法不断优化和改善,但实现完全定量可能性较低,必定会存在一些人为的主观因素。处于现下实际管理过程中,需充分推行专家声明制度,专家应主动声明是否熟知项目专业化知识,是否与投标单位存在利益关系,确保投标单位对评标过程的合法性和公正性。同时积极推广电子招标,其凭借操作便捷和灵活性,成为当下人们关注的焦点,开标和评标等活动处于网络上实施,形成相应的数据信息,促使规范更具科学化,避免不正当竞争行为产生,节省送达投标文件、现场开标评标的支出成本。电子招标是未来发展的主趋,推行过程中应注意其不足,特别是安全保密性问题,积极加大估测和防范,确保其安全性及可靠性。

2.3. 发挥诚信体系功能

诚信始终作为不正当竞争的对立者,建设诚信体系是杜绝此类不良行为产生的关键,应积极做好以下几方面工作,充分发挥诚信体系功能。其一,构建诚信信息平台。需处于各区域内建立完善的网络化信息平台,对其做好动态化管理,促使诚信公告内容可靠真实,及时出台审查、公布和更新机制,为招投标活动提供参考。其二,完善诚信法规体系。应结合实际状况,积极针对建筑市场诚信信息做好采集、整理和评价,制定完善的文件,促使诚信体系建设更具规范化。

2.4. 提高投标书划分的规范性

投标书划分是指技术标与商务标的分离,招标期间,业主应向招标单位下达划分任务,确保后期招标的规范性。其中,技术标以前期施工设计文件、工程设施、安全管理对策等为主,商务标以建筑工程报价、工程建设中资源耗损、单位资金资质等为主。将技术标与商务标分离开来,是对建筑项目中的各项文件信息进行硬划分与软化分,且文件递交期间,应进行密封处理,防止核

验过程中的篡改问题, 保证招投标的对接性。

2.5.严格罗列签署内容

招投标期间, 需要签署大量的项目文件, 在签署技术标文件、商务标文件时, 应找到具有法律效应的负责人签署文件, 其中技术标文件中应做到标书干净、整洁, 不得存在各类隐晦的暗示信息, 如果存在具有识别投标公司的具体信息时, 应进行深入核查, 严重应撤销投标资格, 保证招投标的公开性、透明性。审核团队应先评审技术标, 其次是商务标文件, 评审期间各类内容不得存在泄漏问题, 待打完分数以后, 立即让招标负责人进行法律意义上的签署。此过程固然繁琐, 但是严格、规范, 且具有法律意义的审核机制, 对于建筑市场的稳定发展具有重要的约束意义。同时, 评审人员打分期间, 考虑到技术标、商务标文件之间可能存在的优劣问题, 不得过于主观, 而应从全局角度, 考虑到优劣点的现实意义, 做到公平性评审, 令各招投标单位信服。

2.6.重视合同内容拟定的规范化

为了提高合同签订严谨性, 建设企业需要充分重视合同拟定和签订过程规范化管理, 提高建设工程合同的合法性。首先, 建设工程合同签订双方需要在拟定合同过程中, 严格按照我国相关法律和建设行业相关规定, 以专业的合同文本形式对合同内容进行拟定。其次, 合同双方需要明确自身的建设工程项目管理和实施责任, 在对对方相关管理经验和经济水平充分调查和了解下, 对可能发生的工程项目推进风险进行提前性的规定和解释, 避免在后期合同履行过程中发生歧义。最后, 在合同拟定结束后, 充分关注相关市场环境和经济政策的变化情况, 在双方达成共识的情况下, 及时对合同拟定内容中的不恰当内容进行修改和调整。

2.7.合理进行合同风险转移

由于建设工程施工中会出现许多不可控风险, 因此, 建设企业需要采取措施将风险进行转移。一般的风险转移措施有索赔制度和保险制度等。建设企业可以充分利

用现代工程项目保险体系, 在合同签订前, 对建设工程项目各个环节购买保险。在合法合规的前提下, 第三方机构帮助建设企业承担了可能发生的部分风险行为, 促进了建设企业工程项目的稳定开展。

2.8.健全建设工程索赔制度

建设工程合同签订和履行过程中, 一旦发生违约行为, 会给合同另一方造成巨大的经济损失。因此, 为了大强建设企业自身合法效益的保护力度, 需要在合同签订前, 对签订双方进行相应的索赔责任划分, 提高合同管理的约束力, 同时对合同双方正常履行合同进行有效的监督。

2.9.加强合同管理人员专业素养

合同管理过程具有复杂性, 对于管理人员具有较高的要求。除了需要具备丰富的建设工程合同管理知识外, 还需要进行大量的建设工程项目管理实践。为了提高合同管理的规范性和专业性, 必须对于管理人员的综合素质进行严格管理, 不断学习专业的合同管理法律知识, 应用先进管理理念, 促进建设工程合同管理过程不断创新和改良。

3.结束语

综上所述, 建设工程招投标市场中存在不正当竞争行为, 产生的危害性难以估测, 影响招投标活动有序实施, 偏离正确的轨道。为杜绝此类行为, 应积极提出有效的合同管理策略, 从多方面形成合力促进工程高效化实施, 筛选优秀承包商, 保证工程建设质量。

【参考文献】

- [1]张翔宇.建筑工程招标投标与合同管理途径的探究[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2022(1):3.
- [2]周爽.浅析建设项目招投标模式下的合同及工程造价管理[J].工程技术研究, 2021, 2(8):114-115.
- [3]华泽军.建筑工程招标投标与合同管理途径探究[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021(7):2.