

# 机电安装工程管理的问题与对策

管仁林

陕西建工安装集团有限公司 陕西 西安 710000

**【摘要】**随着社会的发展和经济的不断增长，机电安装工程在各个领域得到了广泛的应用。然而，由于机电安装工程的复杂性和特殊性，项目管理中经常会遇到一系列问题，为了确保机电安装工程的顺利进行，有效的问题对策是不可或缺的。本文将探析机电安装工程施工中常见的问题，并提出相应的对策，以为机电安装工程施工提供一些有益的借鉴和指导。

**【关键词】**机电安装；工程管理；问题；对策

## 引言

近年来，随着工业化的加快和城市化的发展，机电安装工程在建设项目中扮演着越来越重要的角色。然而，由于项目的复杂性和工程管理的挑战，机电安装工程在实施过程中常常面临各种问题。这些问题不仅会导致工程进度延误和成本超支，还可能影响工程质量和安全性。因此，及时解决机电安装工程施工管理问题，对于确保项目的顺利运行和建设质量具有重要意义。

## 1. 机电安装工程概述

机电安装工程的复杂性和规模体系的完善使得其在迁移过程中对施工时间和技术手段有着较高的要求。在大型企业迁移过程中，机电安装工程不仅仅需要施工时间，更需要高水平的技术手段。仪器仪表、电气电子以及通风空调等设备的安装涉及复杂的安装方法和程度。因此，机电工程安装在建筑行业乃至其他行业中都需要严格管理。为了确保机电安装工程的质量和效果，必须完善机电安装工程施工管理制度并将其落实到具体工作中。这包括明确安装人员的职责和权责，防止出现责任推卸情况。同时，还应建立奖励机制，以激发安装人员的积极性和工作动力。此外，在具体的安装工作中，质量控制是至关重要的。通过严格的质量控制，可以确保各项安装工作都能按照相关要求顺利进行。只有保证了各项安装工作的质量，才能提升整体机电安装工程的质量，促进管理水平和效果的提升。

## 2. 机电安装工程施工管理当中存在的问题

### 2.1. 机电从业人员素质偏低

机电安装工作本身具有技术含量高和工作难度大的特点。因此，安装人员不仅需要具备专业的技能知识，还需要拥有多方面的专业知识。机电安装人员的素质水平直接影响安装质量。然而，在我国机电安装工程施工发展时间较短，安装从业人员的经验相对较低。缺乏系统性培训工作导致大部分安装人员整体素质不高。在机电安

装过程中，管理工作涉及质量、组织、施工进度、合同、施工安全和图纸管理等六个方面。这要求机电安装人员具备较高的专业水平，同时也需要具备一定的管理能力。然而，由于我国机电安装人员的专业性不足，无法确保安装质量。

### 2.2. 机电安装工程施工质量管理不够严谨

质量管理是机电安装的关键部分，会影响机电安装工程的进行。合理规范机电质量管理体系很重要，目前我国的机电安装管理存在不健全、不严谨的问题，质量管理不严谨体现在设计、施工以前和施工过程三个方面。由于对工期的控制缺乏有效性，设计阶段管理人员对安装设计不严谨，对项目的设计结果没有考虑全面。从而导致项目的设计无法满足整体要求，严重影响机电安装的质量。施工以前的质量管理指的是工作人员没有按照项目的设计进行研究，没有明确自身责任。施工过程的质量问题体现在施工当中安装企业没有明确监督人员和监理单位，无法严格执行招标文件的要求。由于上述几个问题导致施工过程中会出现许多的变更问题，影响实际的施工效果。

### 2.3. 管理制度落后

机电工程施工管理不足，很大一部分原因是缺乏专业的管理制度，导致具体施工中缺乏专业的数据，容易发生局面混乱问题，再加上存在很多不符合实际情况之处，增加了施工管理难度。此外，当前很多施工企业盲目套用其他企业或者先进的管理经验，没有根据实际情况合理制定管理制度，导致对企业管理水平产生不良影响。

## 3. 加强机电安装工程施工管理的对策

### 3.1. 注重人力资源管理的优化

为了加强机电安装工程施工管理，特别是在注重人力资源管理的优化方面，可以采取以下几个措施。首先，建立完善的人力资源管理制度。这包括制定明确的职责和

权限,建立科学的岗位分工和职级体系,以及制定晋升和激励机制,以激发安装人员的工作积极性和主动性。其次,加强对安装人员的培训和学习机制。建立全面的培训体系,包括新员工培训、岗位培训、技能培训和管理培训等,以提高安装人员的专业素质和管理水平。同时,鼓励安装人员参加相关的行业交流和学术活动,不断提升自身能力。最后,要建立良好的工作氛围和沟通机制。搭建开放的沟通渠道,鼓励安装人员积极反馈问题和提出改进建议,建立有效的问题解决机制,及时解决工作中遇到的困难和问题,增强安装人员的归属感和工作满意度。

### 3.2.做好质量管理

为确保机电安装工程的质量,需要建立健全的质量控制体系。这一体系包括制定相关的质量管理规范 and 流程,明确各项工作的职责和要求。在项目实施过程中,严格执行质量检查和验收流程,对各个阶段的工程进行全面的质量检测。首先,制定质量管理规范和流程是确保工程质量的关键。这包括明确质量指标、技术标准和法规要求,制定相应的工作流程和程序。在项目启动前,应明确项目质量目标和质量控制措施,并制定相应的实施计划和时间表。其次,质量检查和验收流程是质量管理体系的核心内容。必须在各个关键节点进行质量检查,如工程设计、材料采购、施工安装、设备调试、工程竣工等阶段。通过对各个阶段的工作进行全面的质量检测,及时发现和纠正问题,确保工程符合技术标准和法规要求。此外,还需要做好质量记录和档案管理工作。质量记录包括质检记录、检验报告、工程验收报告等,要保证准确、完整并妥善保存。同时,建立工程档案,包括设计文件、施工图纸、工程变更记录等,用于备查和追溯工程质量。通过建立健全的质量控制体系,严格执行质量检查和验收流程,以及做好质量记录和档案管理,可以有效保证机电安装工程的质量。这不仅能够满足相关的技术标准和法规要求,还能提高工程的可靠性与安全性,增强工程的耐久性和可维护性。

### 3.3.建立完善的机电安装工程质量管理体系

机电安装过程中工程质量决定着很重要的作用,因此要加强安装过程的质量控制,提高机电安装的价值。在施工主要是针对图纸的设计,必须要了解清楚安装现场的情况,制定完善的施工计划,同时施工人员必须熟悉图纸,能够及时发现图纸和现场存在的偏差,及时补

充不足之处。在安装时工作人员的技术水平必须达到安装的所要求,因此安装以前要对工作人员进行系统培训,让安装人员对机电设备有一个全面了解,减少安装中出现的质量问题。并且让机电的安装人员了解施工每一个步骤,做好提前的准备工作,确保施工有序平稳进行。施工过程中根据现场的情况及时进行调整。施工过程中制定完善的进度控制体系,根据现场的变更制定施工方案,要明确施工具体工期,然后进行层层审批,制定出合理的质量控制方案,然后安装人员根据计划的进度进行施工,对进度进行严格把控,对于施工的进度把控要从多方面入手,合同只是一个限制的方式,需要从实际操作中入手。对于施工进度的掌控体现出了企业项目管理的水平,有利于提高当前机电设备安装的质量。

### 3.4.加强对施工材料管理

机电工程所用施工材料较多,而机电安装工程的质量在很大程度上取决于施工材料的质量,为此,工作人员需要严格管理机电工程设备和材料。施工单位在管理材料时可以成立专门的管理小组,负责采购、运输和保管材料。在选择材料时,严格按照设计要求进行设备材料数量、规格、性能的考察和选择,全面研究材料市场,加强对供应商资质的考察,保证所有材料设备都能够达到施工标准。为了进一步保证材料质量,由专人检验每批材料的质量,只有合格品方可进入到仓库。在使用材料前工作人员还要再次检查确认设备材料的性能,确保只有合格品方可投入使用。

### 4.结束语

综上所述,在进行机电设备安装的管理工作时,如果安装不按照规范进行,可能会发生安全隐患问题,严重威胁到正常的安装工作,因此严格的管理方式十分重要,需要企业制定严格的管理要求,把安装的具体任务规范到每个人身上,完成机电设备安装质量的提升。

### 【参考文献】

- [1]石悦.谈机电安装工程管理的的问题与对策[J].地产, 2019,24:66.
- [2]许瑞华.浅谈机电安装工程管理的的问题与对策[J].产业科技创新, 2019,19(1):109-110.
- [3]管兵,周明卫.浅谈机电安装工程管理的的问题与对策[J].建材与装饰, 2019(5):137-138.