

# 建筑工程施工管理中存在的问题与解决措施

夏 科

重庆市南川区西胜建筑安装工程有限公司 重庆 400000

**【摘 要】** 建筑施工管理是指施工团队对其施工活动进行计划、组织，从而使得施工项目能够按时完成。建筑施工是一项规模较大、耗费时间较长、易受自然气候影响的活动，其中涉及较多环节，若缺乏科学的管理工作，工程建设目标必然难以如期完成，这会对企业的经济效益、诚信度等产生影响，因此加强建筑工程施工管理尤为必要。

**【关键词】** 建筑工程；施工管理；存在的问题；解决措施

## 1. 建筑工程施工管理中存在的问题

### 1.1. 对安全管理的重视程度不足

目前，许多建设工程项目中，施工企业过分注重工程经济效益，没有把建设安全作为经济发展的根本，虽然加强工地的安全管理工作，会给施工单位带来一定的投资，但是这种投资不会带来任何的经济利益，有些工地的安保工作在完工后也没有任何的经济利益，但这并不能成为降低工地管理水平的借口，毕竟安全是保障人们日常生活的根本，只有加强工地的安全管理，才能确保工地施工的安全性。因此，必须加强施工工地的安全管理，加强对施工单位的领导的关注，并不断加强对施工安全的监督与优化。

### 1.2. 管理制度不完善

目前，我国在建设项目的现场施工过程中还存在着一些不健全的管理体制。目前国内的建筑企业大多注重经济效益，把主要精力集中于经济增长，而忽略了现场施工管理工作的完善，从而极大地限制了工程的质量、成本和进度。由于缺乏现场管理体系的支持，导致工程质量不过关，实际成本超过预期成本，工期延长。然而，由于施工单位对工程质量的重视程度较高，因此，施工单位把所有的精力都集中在了质量控制上，而忽视了施工现场的管理。在施工现场管理中，由于缺乏系统执行力，往往会造成工程管理的手段不规范。有些建筑公司为了赚取更多的利益，不惜降低工程投资，降低工程建设的质量。但是，这些问题的产生主要是因为施工现场管理体系的不健全，而在此基础上，施工现场监督的质量得到了很大的改善。

### 1.3. 施工现场材料管理存在问题

在建筑施工现场，有很多种不同的建材。在施工现场的管理中，有些材料检验人员不能按有关规范对工程材料进行检验，在材料检测时，他们只是对建材的合格证书进行检测，而不对建材进行试验性检测，他们不清楚此次工程所用的建材是否能满足此次工程的要求，造成工程材料不能满足此次工程的材质标准，从而影响工

程的总体质量。并且在工地物料储存时，没有按照物料的特性分类堆放，物料没有摆放在指定的地点，导致场地空间布局不合理。储存物料的场所没有安装任何安全防护装置，也没有对物料的使用进行详细的记载，进而造成建造费用的上升和工程质量问题的出现。

### 1.4. 管理人员管理不到位

在施工现场的施工管理中，管理的质量是由管理者来决定的，因此，管理者要尽心尽力做好分内之事，事无巨细。在进行工地建设的过程中，管理者要对项目进行全方位的监督，以保证项目施工的规范化、标准化。在实施工程管理中，若要对所有的建筑材料进行质量检验，会耗费大量的时间，从而影响工程的进度，所以，一般采用实用化的办法。不过，这只是一种对建筑材料的影响，并不能完全反映建筑材料的质量，在建筑工地上，不可避免的会出现一些劣质的材料，这也是一个急需解决的问题。

## 2. 建筑工程施工管理的对策建议

### 2.1. 健全施工管理体系

首先设立专门部门进行管理工作和监督检查项目的具体情况；其次是施工现场管理人员和施工人员之间形成良好沟通机制共同完成工作任务；再次就是加强对员工责任心的培养，增强其安全意识，提高综合素质水平，以保障建筑工程整体质量，并在一定程度上减少事故发生，进而为企业的发展奠定坚实基础。

### 2.2. 增强对技术建设和施工人员的管理

首先从施工人员出发，建筑企业需不断提高员工的专业技能素质水平以及职业道德素养；其次对管理人员进行培训并定期考核其能力水平，是否能够胜任岗位要求；再次建立奖惩制度以提高工作人员积极性和创造力、增强他们的创新意识，促使顺利开展施工管理工作；最后加强施工人员队伍建设，采用现代高效的建筑技术，引进人才加入企业团队，制定可行措施进行指导和监督人员执行到位，严格按照技术标准以及相关规定开展操作，

落实各项规章制度。

### 2.3.加强材料的选择和管理

要加强对建筑材料采购人员、管理人员以及施工人员等相关工作人员的管理,建立建筑工程采购管理控制流程。要求采购工程师重视建材使用情况,按照工程实际需求购买。选择合适的原材料供应商是保证施工顺利进行重要条件之一,需要严格把关材料质量,保证其符合国家相关规定与标准。在材料运输过程中采用安全可靠的防护措施,尽量避免发生损坏、丢失或损毁现象从而导致材料变质或者损坏。

另一方面加强对于建筑工程材料的检测,制定准确、规范以及科学的检测程序,保障检测材料具有代表性。同时不断引进先进的技术设备,提高材料检测的有效性,提升项目质量。

### 2.4.增强现场协调管理及监督

在建筑工程中,管理人员建立建筑工程管理控制流程,对各个环节加强监督与管理,确保各部门责任划分清晰且能够相互配合,比如项目管理部和施工人员之间的密切配合,工程项目的建设方以及监理单位进行有效地交流。

### 2.5.重视施工安全管理

第一,对施工人员进行定期培训和技术指导,安全生产教育应全员参与。同时也要加强监督管理工作力度,

确保建筑工程施工质量能够符合国家规定标准要求;第二,加强企业内部员工的责任感;第三,充分分析管理原因,从根本上解决安全问题,分析重要、严重且典型的案例,查找企业管理方面以及质量监管环节上存在的漏洞与弊端,为整个建筑工程提供一个良好的环境氛围;第四,保障安全管理资金投入,投入足够经费以保障施工安全防护。

### 3.结束语

综上所述,在施工中要想施工人员更好地发挥建筑工程管理及施工质量的作用,必须对施工质量进行细致的管理,明确当前工作的任务与目标,并对建筑工程的整体质量与精细管理进行全面的控制,最大限度地优化施工质量,以保证建筑工程的在施工的各个阶段都能充分利用每一个步骤的优势,减少在施工中出现质量问题,切实落实建筑工程的目标。在建筑工程施工中,施工管理是一个动态的过程。因此,作为一名合格的工地管理人员,必须对施工现场进行动态管理,并健全相应的管理制度,强化制度落实。

### 【参考文献】

- [1]李秋云.建筑工程施工管理浅析[J].砖瓦,2023(2):91-93.
- [2]林冬生.建筑工程施工管理中的问题和应对策略[J].中国建筑装饰装修,2023(3):123-125.