

浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施

邢旭东

【摘要】随着我国经济的迅猛增长,建筑工程项目的建设也呈现出蓬勃发展的态势。然而,在建筑工程项目管理中存在着许多风险和不确定因素,例如施工单位的专业能力、招投标决策的明智性以及建筑工程设计的合理性等等。为了确保建筑工程项目的顺利完成,必须针对风险问题制定相应的策略。本文将对建筑工程项目管理中的风险进行分析,并提出了可行且有针对性的防范策略,希望对建筑工程相关人员提供参考和帮助,以确保建筑工程的施工计划能够成功实施,促进建筑行业的持续发展。

【关键词】建筑工程;项目管理;风险;防范措施

引言

随着社会经济的发展,人们对生活质量的追求也在提高,尤其是生活环境的安全与舒适能够直接影响到人民群众对建筑行业的满意度和信任度。所以建筑行业需要重视建筑工程项目的管理风险以及相应的风险防范。做好管理风险的有效防范,不仅能够一定程度上提升建筑工程的整体质量,还能为人们创造一个安全舒适的生活环境,对于社会持续发展也有着极强的推动作用。基于此,建设企业与施工单位都应重视施工过程中的管理风险研究,将风险管理进行合理分类,并针对风险类型采取科学化的防范措施,以保障建筑工程项目能够安全、如期完成,推动建筑行业的良性发展,为社会的持续发展贡献力量。

1. 建筑工程项目管理的主要风险

1.1. 来自技术层面的风险

施工人员在技术方面不达标主要分为两部分,一是技术经验的不足,二是招聘时没有进行严格的把关。施工人员作为工程建设中的主要执行人,是否拥有专业的技术,直接影响到建筑工程建设的质量。而现在市场人员流动性幅度较大,使得一些专业技术并不达标的人加入到了建筑工程建设之中,导致建筑工程建设缺少专业性人才,而这些技术不达标的施工人员,在面对实际建设中的技术问题时,无法及时给予应对策略,不仅影响了建筑工程建设工期,还影响着建筑工程的整体质量。由于建筑工程建设环节复杂,涵盖内容广泛,所以对于施工人员的综合能力水平要求更高。建筑工程建设会受到环境气候等因素的影响,若工人整体水平不达标,则会很大程度上影响建筑工程的建设,导致建筑工程建设的难度加大。建筑工程建设任务艰巨,环境艰苦,越来越多的青壮年力量远离建筑施工,导致施工人员专业素质参差不齐。管理人员的主要职责就是对工程整体质量、工程工期以及工程造价等方面进行严格监管。但就目前情况来看,管理人员普遍存在着素质水平不达标

的情况。部分管理人员缺乏相匹配的工作能力,无证上岗的情况在当下仍有发生。还有部分管理人员工作责任心不强,法制观念较为淡薄,为了个人经济利益与施工单位私相授受,并未对实际施工流程进行严格监管,从而导致风险管理工作无法有效进行。

1.2. 来自合同层面的风险

信息不健全、合同内条款表述模糊等问题,一直存在于合同的种种条款当中,这些问题的存在造成了合同内容存在不足,给建筑工程带来了不小的风险。就比如,发承包双方的实际责任在合同划分中存在问题,导致实际职责条款模糊。发包人的资质资历无法达到标准要求,并且其经济实力与其他发包人相比具有明显差距,进而导致履行约定十分艰难,致使工程款拖延的情况频频发生,严重影响工程进度。实际建设无法按照预定计划完成,恶意拖欠工程款等事件时有发生,导致风险一直存在于实际建设中。若分包人选择上出现问题,则会使得分包工作无法保质保量完成,导致工程进度延误,造成大量的经济损失。合同双方在践行合同时,发包人整体办事效率以及实际作用低下,实际能力难堪大任,致使建筑工程中出现的问题根本无法得到及时的有效的解决。以上所提到的均是来自合同层面的风险,这些风险的存在严重威胁到企业的发展,对建筑行业整体发展也具有一定影响。

2. 建筑工程项目管理风险的应对策略

2.1. 建立良好的技术管理制度

建立良好的技术管理制度是有效应对建筑工程项目技术风险的重要措施。首先,需要建立科学、严格的技术标准和规范,明确各项技术指标和验收标准,确保项目按照规范进行。这包括设计、施工、材料选择和质量控制等各个环节。通过技术标准和规范的制定,可以规范工程过程,降低技术风险的发生和影响。其次,建立科学的技术检查制度。通过定期的技术检查,对项目实施过程中的技术问题进行发现和纠正,确保项目在技

术层面的质量。技术检查可以包括现场质量抽查、材料检验、工艺监督等，对不合格或存在问题的部分及时约束和整改，减少技术风险的蔓延。最后，建立技术培训和知识分享机制，提升项目团队的技术水平和能力。通过定期的培训和经验分享，提升项目成员对技术标准和规范的理解和应用能力，增强团队对技术风险的识别和应对能力。

2.2.合同管理的有效监控

建立合同管理制度是有效应对建筑工程项目合同履约风险的重要措施。首先，需要建立完善的合同管理制度，明确各项合同管理的责任和流程，确保合同的执行情况能够得到有效跟踪和监控。这包括合同签订、履行、支付、验收等各个环节。通过制度化的合同管理，可以提前识别潜在的履约风险，并采取相应的预防和控制措施。其次，建立有效的合同履约监控机制。通过制定合同履约的关键节点和指标，定期对合同执行情况进行监控和评估。监控可以包括工程进度、工程质量、材料验收、支付进度等方面，通过及时和全面的监控，确保各方按合同要求履约。最后，加强合同管理人员的专业素养和能力培养。通过定期的培训和学习，提升合同管理人员对合同法律法规和合同管理技巧的理解和掌

握，提高其在合同履约监控和风险管理方面的能力。

3.结束语

综上所述，工程施工中存在着种类繁多的风险因素，管理风险的过程也十分复杂，但是在进行施工过程中，风险管理工作的有效开展是必不可少的。企业在进行风险管理时，重视风险管理工作，加大对于风险管理工作的投入以及物力投入，从根源上解决掉风险的存在，以此保证建筑工程实际施工得以顺利完成，使建筑工程建设的资金与资源达到合理化配置，促进企业实现利益最大化的具体目标，避免大型风险事故的发生，在保证工作人员生命健康的基础上，推动行业长久发展。

【参考文献】

[1]孙小雁.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].砖瓦,2021(3):91-92.

[2]潘明.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].建材与装饰,2020(1):187-188.

作者简介：邢旭东（1980.9——），男，汉族，在职研究生学历，副高级工程师，主要从事工程项目策划，实施，工程管理，融投资方面工作。