

# 业财融合在企业财务管理中的应用探讨

姜晓明

旺能环境股份有限公司 浙江 湖州 313000

**【摘要】**在当今竞争激烈的商业环境中，企业财务管理发挥着至关重要的作用。准确、高效地管理财务资源是企业实现可持续发展的关键因素之一。然而，随着科技的发展和信息化时代的到来，业财融合的新理念和实践逐渐成为企业财务管理的热点之一。本文旨在对业财融合在企业财务管理中的应用进行深入探讨，希望能够对企业财务管理人员、科技专家和决策者提供一些有益的启示和指导。

**【关键词】**业财融合；企业财务；管理工作；应用

## 引言

在我国企业经营管理中，强化内部管理水平，提升生产经营效益是企业提升市场竞争力的有效手段，而财务管理工作是企业的一项重要工作，如果财务管理工作出现问题或者效率低下将大大影响企业领导者的决策策略以及公司的发展方向，从而造成企业的经济损失。因此选择高效的且适合企业自身发展的运营方法尤为重要，在多种方法中，业财融合既是符合市场经济发展要求，也对企业财务管理工作的影响很深，所以本文主要研究业财融合在企业财务管理中的应用具有重要的现实意义。

## 1.业财融合与管理会计相关理论

### 1.1.业财融合

随着我国经济快速发展，以业财融合财务经营思想逐步渗透到企业经营活动中。业财融合是企业经营与财务经营相互配合、相互结合而形成的一种全新经营模式。业财融合使财务措施能够直接影响到企业各项业务活动，使其获得最大效益，而企业财务管理要从根本上推动企业发展。业财融合既能实现企业内信息、资源分享，又能使企业财务过程更加优化，对各个部门经营行为进行监控和分析，既能有效地对各个部门经营行为进行有效地控制和管理，又能减少不必要费用，对企业资金流动进行严格控制，使其效益最大化，并从事前、事中、事后多方面工作，打破财务工作经验隔阂，实现信息透明。其终极目标是为企业带来更大增值。

### 1.2.业财融合价值

#### 1.2.1. 加快企业财务转型，提升企业财务管理能力

在企业常规财务管理方式下，财务管理工作主要包括两个方面：一是会计核算，二是编制报表，三是在企业经营中充当着“事后收集”作用，并在自身所采集数据中，找出企业经营中潜在风险。常规财务管理方式下，其所得财务信息存在着滞后，无法跟上企业运作进程，

无法对企业运作起到指引作用。新型业财融合模式下，企业财务部门与业务部门展开实时交流，这样就对企业各种经营活动进行及时了解，并据此对自己工作进行及时调节，让企业财务数据变得更有时效性，并提高企业财务管理工作整体水平。

#### 1.2.2. 实现全流程财务管控，提升企业风险控制能力

业财融合是企业财务部门与业务部门联合经营方式，通过这种方式，企业生产、采购和销售等不同过程都得到相应有效管控，并对每个过程都进行标准化。企业中业务部门成员将会对企业财务管理工作拥有更加深刻认识，并根据这些认识，对企业在经营中存在的财务风险进行快速辨识，有效地防止企业在遇到财务风险之后才会采取补救措施，让企业朝着更加健康、更加平稳方向发展。

## 2.业财融合在企业财务管理中的应用措施

### 2.1.构建完善的企业战略管理机制

随着经济形势的不断变化与发展，越来越多的企业认识到了业务管理与财务管理的重要性，尤其是两者有机结合的业财融合管理体系被越来越多的企业建立，因为只有这样才能实现企业经济的高效发展。然而在实际工作的现状中看，战略管理机制的不完善使得业财融合执行起来缺少方向，导致业务部门、财务部门的重视程度较低。因此，企业需要构建完善的企业战略管理机制，通过规范和统筹企业管理目标、制定多方面的管理策略并加强各部门的沟通协作能力，同时要激发业务人员参与业财融合管理工作的兴趣，确保财务管理工作有序进行。激发业务人员的工作热情可以从薪酬体系入手，将人员薪资与业财融合绩效考核挂钩，针对不同的部门分别明确业财融合的各项指标，在人员完成的情况下总结经验，不断优化各项指标，保障各部门能够更好地参与到业财融合中，从而实现各项目的不断发展。

## 2.2. 确财务核算口径, 实现业务财务处理一体化

财务部门带头明确数据核算的口径, 让业务部门获悉财务数据是从哪些业务数据中提取核算的, 统一核算标准, 同一份数据不会出现在财务部门本月经营数据, 而业务部门因为部门业绩指标已完成而将考核业绩顺延到下月的情况。财务部门要与业务部门积极协商, 满足企业经济活动基本要求之外, 不断规范业务处理流程, 款项支付审批流程可以从线下转至线上, 不受人员时间、地域的影响, 各业务部门领导可以第一时间参与线上的工作, 提高工作效率。另外企业开展线上的数据审批需要划分好工作权责, 各部门享有不同的口令操作权限, 不会出现篡改数据、篡改流程的现象, 同时为了便于企业管理者的检查, 管理者可以随时查阅相关的数据, 以便企业管理者使用业财融合数据作为管理和决策的数据依据, 提高企业管理和决策力。

## 2.3. 加强企业财务共享体系建设

现代企业经营管理中, 信息技术的应用比较广泛, 为此业财融合管理也需要注重信息化建设, 加强财务共享体系建设, 以便利用专业的财务信息系统, 提高业财融合管理的质量和效率。另外, 企业在制定财务共享具体方案的过程中, 还要加强对下属分支机构财务数据的重视, 便于进行财务数据的汇总, 通过不断地工作实践来实现财务共享体系的建设与企业的发展需求相适应。

最后, 企业还需对财务共享体系在企业战略管理制定方面的重要作用进行总结与探讨, 与业财融合整体发展的策略要求相适应, 避免资源浪费, 并不断创新财务信息沟通的各种有效途径。

## 3. 结束语

总结来说, 将业财融合应用到企业财务管理中, 让企业财务管理实现转型升级, 也提升财务管理有效性。企业应该向员工们树立起正确业财结合观念, 并将其融入到企业财务管理之中, 提高管理层和员工整体素质, 并加强对企业日常监控, 这样就提高企业经营质量和效益, 推动企业良性发展。

## 【参考文献】

- [1] 绍玉芬, 张晓晨, 辛国伟. 基于现阶段我国企业财务管理的分析与探讨[J]. 现代经济信息, 2017(02): 219.
- [2] 李冀东. 业财融合在企业财务管理中的运用探析[J]. 财会学习, 2019(16): 213-214.
- [3] 欧伟辉, 姚晓华. 搭建业财融合财务共享中心创新特大项目财务管理模式——以中交香港国际机场项目为例[J]. 财务与会计, 2019(01): 35-38.
- [4] 余宏波. 管理会计与财务会计在财务管理中的运用研究[J]. 财会学习, 2019(32): 58+60.