

工程建设项目风险应对策略

张占伟

鹤城建设集团股份公司 辽宁 盘锦 124010

【摘要】随着社会经济的发展,人们对生活质量的追求也在提高,尤其是生活环境的安全与舒适能够直接影响到人民群众对建筑行业的满意度和信任度。所以建筑行业需要重视建筑工程项目的管理风险以及相应的风险防范。

【关键词】工程建设;项目风险;应对策略

1. 建筑工程项目风险分类与概述

1.1. 技术风险

技术风险是指由于工程设计、施工工艺、材料等因素所导致的风险,其对工程的质量、进度和安全等方面都有着重要的影响。在建筑工程项目管理中,对技术风险的识别和应对至关重要。技术风险识别主要通过系统分析和评估可能会影响工程进展的因素,以提前发现潜在的技术风险。在实践中,识别技术风险需要参考相关规范、标准和案例经验,并结合项目的实际情况和特点进行综合考虑。为了有效地应对技术风险,需采用科学的方法和有效的管理手段,制定完善的工程设计、质量控制和安全生产管理制度,以确保项目的高质量完成。

1.2. 合同风险

合同风险是指由于合同条款、交付时间、工程质量、费用等因素所导致的风险。合同是项目管理的重要组成部分,合同风险识别与应对是建筑工程项目管理中必须要重视的环节。合同风险识别是指在项目管理过程中,识别出可能会影响工程进展和质量的合同条款,并进行风险评估和分析。在识别合同风险时,需结合合同条款的具体内容,综合考虑各项合同条款可能带来的影响和后果,以及风险发生的概率和影响程度等因素。

1.3. 安全风险

安全风险是指工程进展中可能导致人员伤亡、财产损失和环境污染等问题,其包括识别工程中可能发生的各种安全风险。安全风险识别需结合工程的具体情况,考虑施工安全、设备安全、环境安全等因素带来的影响和后果。识别出潜在的风险后,需对其进行评估和分析,确定各项风险因素的发生概率和影响程度,制订相应的风险管理计划。

1.4. 质量风险

质量风险是指在施工、监理、验收等环节中可能发生的质量问题,如材料使用不当、工艺不规范、施工质量不合格等。这些问题可能会导致工程质量不达标,对项目进度和经济效益造成影响,甚至可能对工程使用安

全带来潜在风险。因此,识别和应对建筑工程项目中的质量风险至关重要,需在整个项目周期中实施质量控制和监督,以确保工程质量符合规范和标准。质量风险的识别需要依靠专业技术和经验,并结合项目实际情况、施工环境和材料特性等进行分析和评估,以制定相应的控制措施和监督标准。

1.5. 管理风险

管理风险是指由于管理人员的疏忽或不当决策所带来的潜在风险,如管理层不合理的决策、管理流程不完善和缺乏有效的项目管理技能等。管理风险的存在可能会影响项目的进度、质量和成本,甚至会导致项目失败,识别和应对管理风险在建筑工程项目管理中可能会起到扭转局面的作用。在管理风险的识别过程中,需要管理者进行全面的分析和评估,考虑各种管理因素和变量,并制定相应的风险管理策略和措施。同时,通过健全的管理体系、规范的流程和有效的监督机制,减少管理风险的发生,保证项目的顺利进行。

2. 建筑工程项目管理风险的应对策略

2.1. 提高施工人员操作规范性

在建筑工程项目的建设过程中,许多施工设备都需要人为安装,就比如高脚架、塔吊等等都需要手动安装。在这个过程中,一旦施工人员操作出现失误,就会遗留重大安全隐患,从而引发严重的安全事故,不仅对建筑工程的整体质量造成了一定影响,还威胁着工作人员的生命安全。针对以上情况,想要有效提高建筑工程施工过程中的安全性,就必须提高对于安全管理的重视,只有这样才能够保障工作人员在操作机械设备时的行为规范性。对此,安全管理人员能够聘请经验丰富的机械设备操作人员进行科学的作业,或者教授相关操作人员如何科学地使用机器与设备,这样才能够确保操作人员在实际施工时,能够按照标准需求进行工作。企业与施工单位还应定期组织专业技能方面的培训,要求全体施工人员参与其中,提升施工人员整体操作规范性。比如,在进行塔吊操作时有“十杜绝”的口令:(1)杜绝歪拉斜吊重物;(2)杜绝被吊物上有人或浮置物;(3)

杜绝工作场地周围环境昏暗,无法看清场地、被吊物和指挥信号;(4)杜绝超载或被吊物重量不清;(5)杜绝指挥信号不明确;(6)杜绝容器内装物品过满;(7)杜绝捆绑、吊挂不牢或者整体不平衡引起滑动;(8)杜绝被吊物棱角处与捆绑钢绳间未加衬垫;(9)杜绝结构或零部件有严重缺陷或损伤;(10)杜绝拉力不清地埋置物件。此外,企业与施工单位在进行管理人员招聘时,应将管理人员个人素养考虑在内,确保管理人员能够有效完成风险管理工作,杜绝管理人员为谋求私利做出损害建筑工程质量的举动,保障风险管理工作的有效执行。

2.2.统筹资金规划开拓渠道

信息实时程度直接影响着建筑工程项目的盈利情况,一旦了解到的信息缺乏实时性,那么建筑工程项目的经济效益势必会受到影响。对于项目金融,缺乏实时数据意味着对盈利能力的影响不够快,即在项目交付团队做出决策时,为了保护项目的盈利能力,所有信息都必须对所有各方保持可见,并且实时更新。在建筑工程中资金垫付问题频发,对此,建设企业与施工单位必须进行资金统筹管理,制定符合实际需求的资金计划,拓展具有多样性的融资渠道。建筑工程项目财务管理必须加强对于资金的管理与控制,防止出现资金浪费以及

可用资金闲置等情况,减少输出的融资成本。在大型建筑工程项目开发前,必须做好全面的开发准备,对项目成本进行合理预算,对建筑工程中的各个环节资金需求量进行科学的估算,并根据时间资金需求,制定出最为合理的资金使用计划,最大程度上保障资金的流通以及资金运转得顺利。建设企业应对银行贷款进行有效的规划,通过长期负债与短期负债之间的合理调整,拓展具有多样性的融资渠道,减小建筑工程项目的实际成本,实现建设工程项目的最大化经济效益。

3.结束语

在实践中,每个项目的具体情况都是独特的,需根据实际情况制定相应的风险管理策略和应对措施。因此,建筑工程项目管理者需要具备系统的风险管理知识和技能,建立完善的风险管理体系,加强与各方利益相关者的沟通和合作,提高风险管理的效率和精度。唯有此,才能有效预防和控制项目风险,保证项目的顺利进行和圆满完成。

【参考文献】

- [1]孙小雁.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].砖瓦,2021(3):91-92.
- [2]潘明.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].建材与装饰,2020(1):187-188.