

建筑工程管理现状及控制措施研究

黄 腊

鹤城建设集团股份公司 辽宁 盘锦 124010

【摘 要】随着人民生活水平的日益提升,建筑的建造质量日益引起社会的关注,建筑的开发不仅对人民的社会经济产生了积极的影响,同时也极大地改变了人民的生活方式。施工企业一定要对与施工相关的管理手段进行持续改进,构建出一个更加科学、高效的管理系统,使工程管理标准化、程序化、合理化、科学化,从而使施工公司的总体水平得到全方位的提高。

【关键词】建筑工程;管理现状;控制措施

1.建筑工程管理的现状分析

1.1.对材料与设备的管理重视程度不足

在建筑工程中,材料是最基本的组成要素,机械是提高生产力的基础,是将材料转化为建筑工程的重要硬件,两者在建筑工程中都是不可或缺的一部分。针对目前我国建筑工程建设中存在的问题,提出加强对建筑材料和机械设备安全的对策。例如,在对原料的处理上,采购的建材不能满足市场规定的要求;管理人员未按规定进入现场视察工作;或者不合格的原材料进入建筑工程施工场地,在施工过程中出现的质量问题,给施工带来了很大的困难。在机械和设备使用过程中,存在着入场检验不到位,运行过程中缺少定期维修和保养的现象。建筑工程用到了很多的设备,而且在施工的时候,设备会出现老化的情况,如果没有妥善的处理,就可能会造成设备的损伤,甚至会影响到施工的顺利进行,还会引起一些安全事件的发生。

1.2.管理体制尚未完善

目前,建筑工程的管理体制尚不完善,具体体现在:建设项目进度安排不合理,没有进行科学规划,忽视了实际的施工条件,一味地照搬以往的经验进行施工,存在较大的主观性。在我国城市建设过程中,由于施工过程中的各种安全隐患,给建设工程的经济效益和社会效益带来了很大的不利影响。在建筑公司的管理体制中,通常缺少一种高效的费用控制方式,同时也没有给予费用控制足够的关注,没有把节约费用放在第一位,资金占用、场地占用等一系列的费用缺乏有效控制,导致了建筑公司的总体收益并不理想。当前,我国大多数的建设企业都是按照传统的管理思想和管理方法来管理建筑工程,因此,在一定程度上制约了建设行业的稳定发展。

1.3.缺乏专业的建筑工程管理人才

在城镇化快速发展的背景下,我国的建筑项目越来越多,然而,在当前的建筑管理中,大部分的建筑管理

者对建筑技术缺乏了解,限制了其在建筑领域的发展。其中最重要的一个因素是,有些施工企业的管理人员没有掌握好建设的相关的技术,因此,在建筑工程的管理过程中往往会产生许多错误的决定,从而造成了整个建筑工程的无谓损失。此外,因为管理层对于建筑技术等方面的了解不足,同时也缺少相应的管理实践,所以在工程建设开展过程中,他们根本就没有办法对建筑工程中存在的问题给出有针对性的意见和建议,甚至因为管理不当还会增加建筑工程的难度,从而造成工程进度的拖延,不但无法提高员工的忠诚度,反而会导致员工缺乏凝聚力,导致管理效率低下。

2.提高施工管理质量的具体措施

2.1.加强现场施工管理

(1) 质量控制。首先,要做好材料的入场检查,确保采购的材料质量、规格、数量符合工程建设的需要。其次,要深入现场施工,掌握工程建设情况,把相关问题如实地记录下来,以便为今后的工作提供参考。

(2) 成本控制。首先,制订一套详尽的造价管理方案,同时兼顾工程的质量和安全性。其次,从节约人力资源出发,对建筑工人进行最优配置。最后,做好建筑材料的保管和分发,注意防盗、防潮、防雨淋。

(3) 建筑工程建设的进度控制。首先,对施工项目的特点、规模、类型等进行细致研究,根据这些特点,制订出一套科学施工方案。其次,对施工方案进行论证并修正,使项目的工期安排更加合理。

(4) 对施工企业的安全控制。这是整个施工项目的首要任务,主要内容有:制订一套合理的安全操作方案,并在此基础上,对施工的细节进行细致管理,防止出现安全隐患。对施工现场工人的工作表现进行检查和监管,包括穿戴防护设备、操作、检修、维护等。定期开展安全教育和岗位培训,加强全员的安全防范意识和自我保护能力。

2.2.加强施工人员的综合素养培养

施工企业应在建筑工程管理方面进行优化发展,提高全员的综合能力,确保各项管理制度、安全生产责任和监督制度在实际建设中得到贯彻落实。通过不断提高施工团队的综合素质和施工技术水平,达到提高工程质量的目的。为此,施工企业应加大对工程技术人才的投入,加强技术培训。加强工程知识、理念、安全意识等方面的训练,培养一批高素质、高质量、高水平的施工队伍。例如,在施工企业中,要经常进行安全知识的宣传和教

2.3.加强建筑材料采购管理

建筑材料的质量是工程施工的关键。所以,施工企业要对建筑材料的质量进行严格管理,由专职经理负责监管。在原材料采购中,要按照项目的采购规范进行购买,在保证产品质量的前提下,对建筑材料的价格进行合理管理,避免因追求利益而忽视了产品的质量。进场时,工作人员要对建筑材料进行检测,同时由运输单位开具产品合格证书,严格管控不合格的建筑材料进场。

另外,要对建筑材料的领取进行管理。在工程期间,如果超过了所领建筑材料数量,必须填写一份完整的超过定额的报告,经主管审批后方可领取,以防止建筑材料的损耗。在建筑工程中,要有专人负责工程的建筑材料进行跟踪和监控,确保建筑材料的正常使用,同时要严格地控制工地的卫生,防止建筑材料随意堆放。

3.结束语

施工企业要根据建筑工程的建设和运行管理,建立健全施工制度,以激发员工的工作热情,提高员工的职业素质,提高其在建筑业的竞争能力。

【参考文献】

- [1]张华富.建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].居业,2022(03):148-150+174.
- [2]高春.建筑工程管理影响的重点因素与管控对策分析[J].经济师,2021(03):292-293+295.
- [3]葛颜龙.影响建筑工程管理的主要因素分析及应对策略探讨[J].四川水泥,2020(06):271.
- [4]黄灵其.影响建筑工程管理质量的因素及应对策略[J].居业,2020(05):122-123.