

医院修缮工程管理存在的问题及其对策

王 辉

山东大学齐鲁医院 山东 济南 250012

【摘 要】医院修缮工程管理是保障医院设施和环境的重要任务，它直接关系到医疗服务的质量和医生与患者的舒适度。然而，在实际中，医院修缮工程管理存在着一些问题，这些问题严重影响了医院修缮工程的顺利进行，因此必须积极寻求解决办法。本文将分析医院修缮工程管理存在的问题，并提出相应的对策。通过对问题的深入研究和具体解决方案的提出，希望为医院修缮工程管理的改善提供有益参考。

【关键词】医院修缮工程；管理问题；解决对策

1.医院修缮工程管理存在的问题

1.1.原始档案缺失，改造设计图纸与实际不符

由于医院部分修缮工程的图纸遗失，这是由于工程建设时间过长以及档案管理不善所导致的。为了使医疗设备能及时投入使用，某三甲综合医院在原设计方案基础上对原有建筑进行改扩建。尽管经过多次现场踏勘和与医院基建部负责人沟通，施工图设计仍然受到了一定程度的影响，因为隐蔽工程、供水供电设施和动力系统等方面与改造设计图纸存在不一致的问题。在竣工验收时也发现不少类似问题。由于管线走向的不透明性以及管材电缆与改造设计要求的不符，导致多次工程变更，从而扩大了拆改的范围和频率。在设计阶段没有根据施工组织方案确定合理施工进度，造成工期延长，甚至延误工程进度。此外，编制工程量清单的单位未能充分了解现场实际情况，未充分考虑业主需求，仅依据施工图编制工程量清单，导致工程量出现多处增减情况，从而增加了额外的费用支出。

1.3.现场施工管理松散

医院修缮工程的复杂性要求施工单位具备高水平的专业能力。然而，部分项目负责人的专业水平和责任意识有待提升，监管效果不理想。在工程开始前，项目经理会与施工单位进行交底，但在工程开工后，项目经理很少在施工现场进行监督。由于缺乏沟通，施工单位通常会根据现场情况自行处理问题，施工制度的执行流于形式，签证办理不及时，需要补办签证的情况时有发生。监理单位人员不足，专业能力不强，日常监督不细致，重视程度大于执行程度。在施工过程中，有时监理工作无法及时发现问题，具体表现为：监督内容与施工内容不匹配；一些监理员在工作中存在主观性较强，不能客观、整体地把握监督工作。对于易受行情影响的材料如钢材、电缆等，缺乏采购计划，导致错过了有利的采购时间，材料价格一直维持在高位，工期因观望而耽误。工人在拆除管线、龙骨、吊顶等构件时采取简单粗

暴的方式，导致材料无法重复利用，造成了浪费，增加了材料消耗和工程造价。

2.医院修缮工程管理改进的建议

2.1.加强设计图纸的质量控制

为了加强医院修缮工程设计图纸的质量控制，首先需要进行全面而细致的需求调研，了解医院实际需求，并与相关部门进行密切沟通。确定了需求后，应引入专业设计团队，具备相关经验和专业技能，能够充分理解和解读医院的特殊要求。质量控制的关键在于确保设计图纸的准确、完整和清晰。为此，设计团队应制定严格的设计规范和标准，确保图纸的一致性和正确性。设计过程中，应进行多次的内部审核和评审，以发现和纠正潜在问题。此外，与医院相关人员进行有效的沟通交流，及时解决设计中的矛盾和问题。设计图纸还应与医院实际需求相匹配，这要求设计团队密切与医院合作，全面了解医院的业务需求和工作流程。设计团队应与医院的不同科室进行有效对话，灵活调整和优化设计方案，确保设计图纸能够最大程度地满足医院的实际需求。

2.2.制定详细的修缮预算

在进行医院修缮工程时，制定详细的修缮预算是确保项目顺利进行和控制费用的重要步骤。首先，需要考虑施工所需的各项费用，包括施工材料、人工和设备等方面。通过精确计算这些费用，可以避免预算的不足或浪费。在制定修缮预算时，还需要考虑可能的变动和调整。施工过程中，可能会遇到无法预测的情况，如材料价格上涨、施工难度增加等。因此，我们需要提前做好费用预算的风险评估，确保预算的合理性和可行性。在预算编制过程中，要精确估计各项费用的变动范围，留出一定的调整余地，以应对可能发生的变动情况。同时，加强对预算执行的监控和控制也是非常重要的。需要建立有效的预算执行机制，定期对预算执行情况进行审查和评估。如果发现费用使用不合理或超出预算，要及时进行调整和纠正，确保费用的有效使用和紧密管理。

2.3.建立科学的施工管理体系

在医院修缮工程中,建立科学的施工管理体系是确保施工过程规范与安全的关键。首先,我们需要明确责任与权限,确保每个参与方在施工过程中担起应有的责任。通过建立清晰的职责分工,可以有效地避免责任上的模糊不清,确保每个责任人的职责得到明确和执行。为了加强项目管理,我们需要设置专门的监督人员,负责现场的监督和管理。监督人员负责及时发现和解决施工过程中可能出现的问题,并确保按照相关规范和标准进行施工。通过强化监督和管理,可以提高工程的质量和安全性,预防潜在问题的发生,确保施工进度顺利。另外,加强与施工单位的沟通和协作也是非常关键的。我们需与施工单位保持良好的沟通渠道,及时传递信息并解决问题。通过密切的协作,能够确保施工进度的符合规定,并保证工程质量的达到预期。在施工过程中,及时处理问题和协调各方利益,能够有效提高项目的顺利进行和完成。通过建立科学的施工管理体系,明确责任与权限,加强项目管理以及与施工单位的沟通与协作,我们能够规范施工过程,保证施工质量与安全,保持施工进度,最终实现修缮工程的成功。

3.结束语

综上所述,医院修缮工程要求项目管理人员具备高水平的专业素养。因此,需要加强专业知识学习,提升业务能力。同时,要加强整个工程过程的管理,有效掌握施工图设计、工程量清单编制、施工单位的选择、施工现场管理、合同履约等关键环节。在确保工程质量的前提下,尽量减少不必要的工程支出,提高资金使用效益。

【参考文献】

- [1]董芳芳.从内部审计角度看医院修缮工程管理存在的问题及解决对策[J].中国医院建筑与装备,2022,23(6):3.
- [2]马进.医院建设工程项目的全过程精细化管控方法初探[J].建设监理,2021(12):35-36.
- [3]林巧匡.论医院工程流程化与标准化管理[J].世界最新医学信息文摘,2016(23):2.
- [4]肖伟强,苑海雁,张勇奇.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].地产,2022(9):3.