

建筑工程项目管理的思考

叶浩钦

身份证号码: 441900199803232415

【摘要】当前随着我国信息技术的飞速发展,对我国建筑工程项目的管理也产生巨大影响因为信息管理技术的应用大幅度提升了当前建筑工程施工现场管理的整体水平,从本质上说提升了建筑工程的总体质量。但从某些程度来说,也增加了当前现场管理工作的难度,当前很多施工企业虽然已经认识到施工现场管理的重要性,但在具体施工管理的过程当中并没有做好现场管理工作,除此之外,很多施工企业在管理过程当中没有积极进行创新和拓展,从而导致施工现场管理活动存在些许问题,有待解决。

【关键词】建筑工程;项目管理;问题;措施

1.建筑工程项目管理存在的问题

1.1.管理体制尚不完善

目前,建筑工程的管理体制尚不完善,具体体现在:建设项目进度安排不合理,没有进行科学规划,忽视了实际的施工条件,一味地照搬以往的经验进行施工,存在较大的主观性。在我国城市建设工程中,由于施工过程中的各种安全隐患,给建设工程的经济效益和社会效益带来了很大的不利影响。在建筑公司的管理体制中,通常缺少一种高效的费用控制方式,同时也没有给予费用控制足够的关注,没有把节约费用放在第一位,资金占用、场地占用等一系列的费用缺乏有效控制,导致了建筑公司的总体收益并不理想。当前,我国大多数的建设企业都是按照传统的管理思想和管理方法来管理建筑工程,因此,在一定程度上制约了建设行业的稳定发展。

1.2.缺乏专业的建筑工程管理人才

在城镇化快速发展的背景下,我国的建筑项目越来越多,然而,在当前的建筑管理中,大部分的建筑管理者对建筑技术缺乏了解,限制了其在建筑领域的发展。其中最重要的一个因素是,有些施工企业的管理人员没有掌握好建设的相关的技术,因此,在建筑工程的管理过程中往往会产生许多错误的决定,从而造成了整个建筑工程的无谓损失。此外,因为管理层对于建筑技术等方面的了解不足,同时也缺少相应的管理实践,所以在工程建设开展过程中,他们根本就没有办法对建筑工程中存在的问题给出有针对性的意见和建议,甚至因为管理不当还会增加建筑工程的难度,从而造成工程进度的拖延,不但无法提高员工的忠诚度,反而会导致员工缺乏凝聚力,导致管理效率低下。

2.建筑工程项目管理中施工现场管理的优化对策

2.1.改革施工现场管理的理念

在建筑工程项目施工现场管理工作过程当中,施工企业应该与时俱进,积极更新施工现场管理的理念和方法,以此为基础来提升施工现场管理的整体效果和水平。例如施工企业可以在实际施工现场管理过,将人性化和绿色施工管理理念融入其中,以此来提升整体施工现场的管理效果。人性化管理理念在实际建筑工程项目施工现场管理工作过程当中,施工企业应该将人性化管理理念贯彻始终,以此为基础来保证施工人员的工作热情,同时确保可以将现场管理制度严格执行下去,在此基础上,施工企业还应该构建完善的现场管理制度,并根据实际情况进行适当的调整。从而可以提升施工人员对于制度的认同度,在此过程当中,施工企业应该积极鼓励施工人员参与到制度的完善工作过程当中,激发所有工作人员的主人翁责任感和意识,促使工作人员可以积极主动的对自身的行为进行约束,最终提升整体施工现场管理的效果和质量。

绿色施工理念。在当今时代生态文明的大背景下,建筑工程施工现场管理中,绿色施工理念已经成为关键性的组成部分,基于此就需要施工企业全面践行生态文明施工管理同时施工企业必须要做好现场的扬尘控制、光污染治理等方面的工作,以此来提升整体现场施工的绿色环保质量和效果。

2.2.做好施工现场材料与设备管理工作

在建筑工程施工现场管理的过程当中,企业应该对施工材料和设备加强管理,如在材料管理工作当中,应该在材料采购的过程当中就做到货比三家,需要材料供应单位,具有良好的市场信誉度。而在材料进场之前,企业应该检查材料的质量证书等手续,保证其证书齐全并质量合格,如若有必要,需要对材料进行质量抽查,在抽查的过程当中,企业如若发现有材料不合格,就应

该将同批次的所有材料进行检查，以此来避免不合格材料进入到施工现场。除此之外不，企业应该对现场的材料储存环境进行优化和控，保证在存放的过程当中材料不会变质，并且还要保证材料堆放的安全性，而在施工设备的管理工作过程当中，在开始施工前就应该安排专业的施工人员对设备进行检查和维护。保证设备的各项性能和参数正常，在每天工程施工开始和结束的时候，都要对设备进行维护和保养，及时发现设备当中的安全隐患和故障问题，从而保证设备可以正常稳定运行。

2.3.提升施工质量管理水平

首先在建筑工程项目施工现场管理工作过程当中，施工企业必须要做好充分的质量管理工作，保证所有工序都可以达到质量要求。在开始施工之前，施工企业就要根据具体的施工要求和环境制定相应的质量管理标准体系啊。与此同时，对施工的所有行为工序进行细化，以此为基础，保证所有施工人员都能按照规定流程进行施工。其次，施工企业要针对每个施工具体环节进行阶段性地监督和检查，保证所有环节都可以满足质量要求后才可以进行后续施工。从而才可以避免因为质量不合格而造成的返工问题。最后在实际开展施管理工作过程当中，施应该构建具有专业化的质量监督队伍，定期检查或者是通过抽查的方式对现场施工进行监督，并且施

工单位还应该结合现场的实际情况，构建完善的岗位责任制度，从而一旦有任何施工问题出现，就可以对人员的责任进行针对性的追究。

3.结束语

综上所述，在当今时代的建筑工程项目施工现场管理工作过程当中，提升施工现场管理的质量和效率，可以有效保证建筑工程的社会效益和经济效益，因此施工单位应该更新传统的现场管理理念，改善现场施工管理的环境，完善现场施工管理的制度，保证施工现场管理的效果，另外，在具体施工现场管理工作的过程当中，还应该充分发挥现代信息技术的优势和作用，做好现场的监督和管理工作的，构建完善的施工现场管理系统体系，从而充分保证建筑工程的整体施工质量。

【参考文献】

- [1]祝磊磊.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].房地产导刊,2022,9:3.
- [2]符静.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化策略浅析[J].建材发展导向(下),2021,19(1):366-367.
- [3]徐茂林.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J].世纪之星—高中版,2021,6:127-128.