

# 建筑工程管理影响因素及应对策略

袁德辉

东莞市石碣镇住房和城乡建设局 广东 东莞 523000

**【摘要】**随着我国建筑业的快速发展，政府对建筑施工的管理也越来越严格。但是，就目前我国建筑工程的实际运行状况来看，仍存在许多问题未得到很好解决，这不仅关系到我国建筑业的发展，也关系到居民的人身和财产的安全。因此，对于这些问题的思考与对策，对我国建筑业的长远可持续发展具有重要意义。

**【关键词】**建筑工程管理；影响因素；应对策略

## 1. 建筑工程管理的重要意义

在建筑工程建设中，管理方法是否得当，直接影响着建设单位的管理水平和建设质量。建筑工程属于一次性的项目，一旦完工，就无法拆除和改建，而且建筑工程的建设时间很长，工作量大，所有的工作程序都是密不可分的，任何一个环节出现安全问题或是质量问题，都很难被及时发现，而这些安全隐患很可能会进一步引发安全事故。只有运用科学的管理方法，才能从源头上确保工程质量，提高建设单位的经济效益，才能在激烈的市场竞争中占有一席之地。

## 2. 影响建筑工程管理的因素

### 2.1. 人为因素

人员因素也会导致工程的质量问题，无论是使用了劣质的材料，还是因为施工质量不合格，都是人为主观因素造成的，这不仅会影响工期，而且会造成多次返工，还会增加项目成本。产生上述问题的根本原因是工程技术和专业知识的欠缺，以及工程项目经理的自身素质和管理能力的不足，所以，在工程施工过程中，提高员工的技术水平和管理水平是非常重要的。各有关单位要加强对工程建设的防范与控制，加强对工程质量的检查与监管，并严格按照施工规范和程序，认真审核施工过程和施工技术，做好自己的本职工作，并承担相应的责任。但是，施工企业在施工过程中经常会出现一些问题，其主要原因在于施工人员的主观意识强、行为不自觉。目前，施工企业的管理工作存在着重视经济效益、忽视管理投入等问题。例如，许多建筑工程规划的制定只是走走过程，没有从建筑工程的实际情况出发，缺乏针对性，有些还仿效其他的方案；技术工人工作不尽职，对施工图审查不严格，造成工程施工无法顺利进行。

### 2.2. 施工管理体系不完善

目前，我国工程建设中，一些施工企业存在着施工组织不健全的现象；由于工程建设的特殊性，工程监理的技术水平较低，难以保证工程质量。目前，很多施工

企业为了节约建设工程的资金，往往存在着缺少从事工程建设的专职经理、缺乏工程技术等问题；在工程建设中缺少科学、合理的施工组织，这些都会影响工程施工的最终管理，在工程管理制度中，最大的难点在于制度的沟通与执行。通常情况下，这些制度只是表面的，很难深入。在施工过程中，管理问题牵扯到了方方面面，使施工企业难以应对，导致了上级下达的施工项目管理制度成为“一纸空文”。为了解决这一问题，必须制定相应的施工管理标准。但是，我国现有的相关法律、法规中的某些规定还不够科学和完善，在实现科学管理、规范制度落实等问题上还有待改进。

## 3. 建筑工程管理控制的措施分析

### 3.1. 完善核算方式，科学管理成本

在建筑过程管理中，成本管理是重中之重，它不仅要确保质量与安全的基础上，利用一些专门的技术方法来对项目进行有效的保障，同时还要有效地减少项目的费用，因此必须要真正地重视并不断改进核算方法，从而使成本管理得以科学性地进行，并对其进行动态的监督。在核算方法上，要严格遵循工程量清单进行计算，以确保各方面的权益都能获得保证。而在这个前提下，必须保证所获得的各项财务资料的专业性和权威性，只有在这种情况下，财务会计的优越性才能得以充分体现。此外，要强化与各个部门的交流，对于在会计过程中出现的问题，有针对性地进行改进和完善。对成本进行科学的控制，就是在进行费用的控制过程中，要本着实事求是的基本理念，始终以问题为中心，以满足项目的质量标准为基础，通过对技术措施进行改进和优化，从而从根本上提高对成本问题的防范能力。

### 3.2. 完善管理制度

要保证建筑工程项目的质量，首先就要有一个完善的工程项目的质量控制制度，这个制度要贯彻到每个工程、每个环节。实施责任制能够提高施工企业的工作责任心和工作效率。在施工的任何环节都要有责任人，监督管理施工的质量，保证当建设工程出现问题能及时

准确地找出问题的位置,制定出解决方案并承担责任。建筑单位对工作态度好、工作质量优、工作效率高的员工要进行嘉奖,激发其工作积极性。其次,要加强施工人员的培训工作,要重视建筑工程的施工管理,加强施工项目的质量管理。

### 3.3.加强对施工原材料管控力度

建筑材料的质量常会对建筑的质量产生较大的影响,并对房屋建筑物的安全造成较大的威胁,因此,在选择建筑材料时,应对其选用的原材料进行严格把关,确保采购的原材料符合建筑的标准。二是对原料流动性进行合理检查。建筑工程建设过程中的原材料由专业的质量管理人员进行检验,并对建材的申请、配送和交付进行及时的跟踪和监控,需要建立一套物料台账,并在工程实施中强化各项建筑工程施工的各项措施,确保建筑工程的质量得到保障。相关单位在进行建筑施工的时候,一定要重视相关的监管流程,认真审核之后还要请审核员签字,通过审批才能进入建筑施工的下一步。施工人员一定要严格按照标准的图纸来操作,才能防止由于选用错误材料而造成的影响,从而确保建筑的施工质量。

### 3.4.大力培养信息化人才队伍

在现代化社会发展中,一个建筑公司要想发展壮大,

就必须要有—批优秀的员工作为后盾。各个施工单位应该及时制定出与之相适应的人员培训战略,并采取一些与之对应的手段来强化对人员的技能培训,提高施工人员对信息化技术的应用水平,保证施工人员熟悉建筑企业各部门的管理情况,从而提高企业的人事管理水平。在施工开始前,必须强化施工企业对管理人员的培训,提高自己的业务水平;扩大管理的范围,提高工资待遇,增加技术人才,提高信息技术水平,强化项目的质量。

### 4.结束语

随着建筑行业的发展,施工企业的管理水平也在不断提高。在施工管理过程中,要加强全体施工队伍的安全管理意识,从安全、质量、效益等方面进行管理,为企业创造更大的经济效益。同时,施工企业要根据建筑工程的建设和运行管理,建立健全施工制度,以激发员工的工作热情,提高员工的职业素质,提高其在建筑业的竞争能力。

### 【参考文献】

- [1]张华富.建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].居舍,2022(03):148-150+174.
- [2]高春.建筑工程管理影响的重点因素与管控对策分析[J].经济师,2021(03):292-293+295.