

房屋建筑工程管理中的主要问题及解决措施

刘 靖

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 317600

【摘 要】房屋建筑工程管理是一个复杂而庞大的系统工程，涉及设计、施工、监理等多个环节。然而，在实际的工程实施中，我们常常会面临各种问题和挑战。这些问题的解决不仅关系到项目的质量和进度，还关系到工程的安全和经济效益。因此，探讨并解决房屋建筑工程管理中的主要问题，对于提升工程管理水平和推动工程质量的提高具有重要意义。本文将重点讨论房屋建筑工程管理中的主要问题以及相应的解决措施，希望为提升房屋建筑工程管理水平和保障工程质量提供一些建设性的建议和思路。

【关键词】房屋建筑工程；管理问题；解决措施

引言

在房屋建筑项目中，工程管理是一项至关重要的任务，它直接关系到项目的成败和未来发展方向。只有做好建筑工程施工管理工作，才能保障施工过程中各项资源得到合理有效利用。作为一项高度专业化的任务，房屋建筑工程管理涵盖了多个方面，包括但不限于工程进度、安全和质量等多个维度。只有加强对房屋建筑工程施工过程中各个阶段的控制与管理，才能保证工程质量。为了全面提升房屋建筑工程的综合效益，必须在其各个环节中实施全面的工程管理措施。只有不断强化房屋建筑施工过程的精细化管理水平，才能使其更加符合现代社会发展的需要。

1.房屋建筑工程管理的要点

房屋建筑工程管理是项目中至关重要的任务，需要专注于关键和薄弱环节，并对管理模式进行优化和改进，以提升整体管理水平。房屋建筑工程管理涵盖多个方面，需要及时掌握关键要点并采取有效方案推动施工顺利进行。首先，质量管理是房屋建筑工程的核心。它的目标是确保高品质工程建设，延长建筑使用寿命，为企业带来最大的经济和社会效益。在房屋建筑工程中，有许多不确定因素会影响工程质量，如施工技术和材料。通过房屋建筑工程管理，可以全面控制工程质量，并分析和控制影响质量的因素，避免质量问题。其次，安全施工是房屋建筑工程管理的重要基础，也是确保工程顺利进行的關鍵。通过安全管理工作，可以大大减少事故发生，并确保施工现场的安全和稳定。随着社会对房屋建筑工程安全施工的重视不断增加，更需要加强安全管理工作，及时消除安全隐患，提升工程建设水平。再次，成本管理是房屋建筑工程的关键。成本管理直接关系到工程的全部费用支出，也会影响企业的经济利润。因此，应该做好成本管理和控制工作，合理节约施工成本。最后，施工进度体现了工程的施工速度。在实际施工过程中，

需要将进度管理作为重点，确保施工进度符合规划，并保证工程按时完工。同时，施工进度与质量和安全密切相关，需要加强控制和管理，确保工程顺利完成。综上所述，高效的房屋建筑工程管理是实现工程质量、安全、成本和进度等方面综合效益的关键。

2.房屋建筑工程管理中的主要问题

2.1.工程管理形式单一

在工程管理中，管理形式和理念起着至关重要的作用。近年来，新型的管理理念如全周期管理和 PDCA 循环管理的出现，极大地提升了房屋建筑工程管理水平，推动了房屋建筑工程的进步与发展。然而，目前房屋建筑工程的管理形式相对单一，工程管理方式需要进行创新。传统的管理模式限制了工程管理的优势和作用的充分发挥，降低了整体质量水平。此外，房屋建筑工程管理涉及的内容繁多、专业性强，采用单一化的管理形式必然对管理工作的开展产生重大影响，无法提高房屋建筑工程的整体效益。

2.2.工程管理制度不完善

随着房屋建筑行业的迅速发展，工程项目的规模不断增大。然而，一些房屋建筑工程的管理制度存在缺陷，导致管理工作无法全面有效地实施，对施工进度和施工质量产生了负面影响。同时，现有的工程管理制度无法及时适应实际需求，导致个人难以承担工程责任。一旦发生问题，相关责任难以追究，从而限制了房屋建筑工程的发展。

3.房屋建筑工程管理问题的解决措施

3.1.建立完善的项目管理体系

建立完善的项目管理体系是解决房屋建筑工程管理问题的关键措施。首先，需要建立一个合理的项目组织结构，明确各个团队成员的职责和权限，并进行有效的沟通和协作。通过制定明确的职责分工，可以确保各

项管理任务不会出现漏洞或重叠,从而提高管理的效率和质量。其次,需要规范项目管理的流程。制定管理流程的目的是为了确保项目在不同阶段的工作能够有条不紊地进行。例如,确定项目的立项流程、设计审查流程、施工监督流程、质量验收流程等,以保证各个环节的质量和效率。流程规范还可以提供参考性的指导,使项目管理人员能够根据规定的流程来执行工作,降低管理风险。此外,建立项目管理体系还需要依靠适当的管理工具和技术,例如项目管理软件、信息化系统等。这些工具能够帮助项目管理人员更好地进行进度计划、资源分配、风险管理等工作,提高项目管理的精度和准确性。同时,通过信息化系统的应用,可以实现对项目的全过程跟踪和监控,及时发现并解决问题,提高管理效率和管理水平。

3.2.加强施工现场监督

加强施工现场监督是解决房屋建筑工程管理问题的重要措施。为了保证工程质量,必须设立专门的监理和质量检测人员,并加强他们的职责和权力。监理人员负责对施工现场进行日常监督,确保施工过程符合规范标准,杜绝违章建筑和施工质量不合格现象。监理人员应具备丰富的工程经验和专业知识,能够及时发现并解决施工中的问题,确保工程安全和施工质量。质量检测人员则主要负责对施工质量进行检测和评估。质量检测人员可以通过现场取样、检测设备和技術,对建筑材料和施工工艺进行实时监测和评估。一旦发现质量问题,质量检测人员应及时反馈给监理人员和相关施工单位,从而及时采取措施进行纠正,确保工程质量达到标准。加强施工现场监督的目的是减少施工过程中的问题和风险,并确保施工质量满足相关标准和要求。这不仅可以降低工程质量事故和纠纷的发生率,还可以提高工程的可靠性和耐久性。为了加强监督,管理部门可以加大对施工现场的巡查力度,加强对施工单位的监管,同时加强对监理和质量检测人员的培训和考核,提高其专业水平和工作效率。

3.3.推行现代化管理理念

推行现代化管理理念是促进房屋建筑工程管理持续发展的重要手段。为此,应该注重培养和引进专业化、高素质的项目管理人才。这些人才应该具备扎实的专业知识和丰富的实践经验,能够熟练应用现代管理理念和工具,为工程项目的规划、组织和控制提供有效支持。在推行现代化管理理念的过程中,应该提倡创新思维和团队合作。项目管理人员应具备开拓创新的观念,能够主动探索新的工作方法和方式,从而提高工作效率和质量。同时,团队合作也是现代化管理理念的重要核心。项目管理工作需要多个环节的协同合作,团队成员之间需要相互支持和配合,共同努力实现项目目标。在实践中,还应注重效率和质量的提升。高效的管理是现代化管理理念的重要标志,应该通过合理规划工期、合理分配资源、优化工作流程等方式来提高工作效率。

4.结束语

房屋建筑工程管理面临诸多挑战,但通过合理的项目管理和资源调配,以及良好的沟通和协调,可以有效解决这些问题。建立健全的质量控制体系也是确保房屋工程质量和安全的关键。希望通过今后的努力,能够进一步提高房屋建筑工程管理水平,为建设安全、高质量的房屋提供保障。

【参考文献】

- [1]蒋如.现代建筑工程施工管理创新及其路径分析[J].企业改革与管理, 2019,27(1):42-43.
- [2]陈玉峰,张艳伟.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].冶金丛刊, 2017,40(4):168-169.
- [3]薛建兵.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].城市建设理论研究, 2017,7(30):82-83.
- [4]梁小敏.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].建材与装饰, 2018,14(19):169-170.
- [5]吴振浩.如何有效提高建筑工程管理及施工质量控制的思考[J].科技创新与应用, 2016,6(29):240.