

我国当前市政工程施工管理中存在的问题及其对策探讨

田 雯

德阳国信建设工程有限公司 德阳 618000

【摘 要】市政工程是指城市基础设施、公用事业、环境保护等领域的各类工程项目。作为国家发展的重要组成部分，市政工程施工和管理直接关系到城市的发展和居民的生活质量。然而，我国当前市政工程施工管理中存在一些问题，这些问题严重影响了市政工程施工的质量和进展。为了解决这些问题，探讨相应的对策尤为重要。本文将分析我国当前市政工程施工管理中存在的问题，并提出一些可行的对策。

【关键词】市政工程；工程管理；存在问题；解决措施

1.市政工程施工管理存在的问题分析

1.1.管理策略落实不到位

在对市政工程施工进行管理阶段中，最为重要的就是安全管理，因此要把安全管理工作落实到实际施工各个环节中。同时，安全管理，也属于市政工程施工全过程中最为重要的内容。当营造出安全的施工环境之后，也要加强对施工作业人员的安全教育培训，保证每个施工环节都能在安全环境下进行，有利于工程施工任务顺利进行。不过，在当前市政工程施工管理过程中，管理人员往往忽略安全问题，施工环境安全威胁系数比较大，并且施工人员安全意识比较薄弱。一旦出现安全问题时，无法得到第一时间的解决，导致问题逐步扩大，严重影响到企业经济效益的获取，威胁到人们的生命安全。此外，在安全监督管理过程中，管理意识和力度不够，导致企业安全效益不高。很多企业为了节约成本，不够重视对施工现场环境中各种设施的安全检查，导致安全事故经常发生。因此，如果项目施工过程中不能把管理策略落实到位，对市政工程施工整体建设效果有很大程度的影响，无法满足现代社会对市政工程施工建设的实际要求。

1.2.工管理策略不科学

从当前我国城市建设情况来看，国家对市政工程施工建设活动给予高度的重视，逐步扩大项目建设范围。基于此，城市市政工程施工的内容和程序也比较复杂和繁琐，因此施工管理工作发挥了十分重要的价值和意义，也是必不可少的关键性环节。同时，在施工管理策略制定期间，要结合实际施工现场作业情况，对施工前中后期施工管理活动内容进行制定，进而对整个项目施工全过程进行有效管理和监督。但是，针对近些年来我国市政工程施工管理情况来看，还是存在很多不合理的现象，比如施工管理策略设置不科学等，都无法对市政工程施工进行有效管理，导致一些质量和安全问题频繁发生，对企业的经济效益和社会效益获取产生巨大影响，也阻碍了我国市政工程施工建设行业的可持续发展和进步。由于在实际

施工管理策略制定期间，不够重视对施工前期以及施工后期的管理，导致施工管理效果不佳，无法把管理的职能价值和作用充分落实到位。此外，在工程施工准备阶段中，没有安排专职管理人员对项目展开实地考察，对接效果也不容乐观，促使市政工程在施工过程中出现管理脱节的问题。在施工完成之后，管理人员没有对项目展开专项的检验，其体系也不够完善和健全，导致市政工程施工质量得不到保障。由此可见，出现这些问题的主要原因，就是施工管理策略不合理和不科学造成的，导致企业遭受巨大的经济损失，威胁到城市的良好发展和建设。

2.市政工程施工管理工作开展的有效对策

2.1.构建全面的管理体系

若想有效提高市政工程施工管理水平，施工单位还应构建起一套完善的管理体系，一套完整的管理制度体系，是确保市政工程高质施工的基础。而管理人员在工作中，缺少有关制度的约束，会让管理环节存在问题，大大降低工程施工质量。例如，2006年8月，武汉东湖高新技术开发区光谷二路，施工单位在敷设直径为1000mm热力管道时，作业人员在沟槽内里应用潜水泵抽取沟内积水时，因潜水泵进线外漏电，潜水泵操作人员当即被电击倒在沟槽内，另一施工人员见状前去救助，随即也被击倒，两人经送医院抢救而不治死亡。对于此次触电事故，最为根本的原因是施工人员并未依照用电要求则现场安全生产管理规定，对潜水泵展开定期安全检查，从而引发安全事故。由此可见，构建一套完善的管理体系极为关键，在体系构建完毕后，还需有关人员在实际工作中，严格落实好有关规章制度。同时，施工单位应对管理人员展开有效约束，依据管理人员的管理情况，制定出有关质量管理体系与工作管理制度，进而对其起到一定约束作用，使其对市政工程施工展开严格监管。

2.2.提升现场管理水平

针对工程施工单位而言,在建设工程施工项目质量管理中,施工方案的正确与否,是直接影响施工质量的关键所在,因此应当编制出一套完善的施工方案,不但应当保证施工方案在工程施工各环节得到全面落实,同时还应对建设材料、施工过程、工程竣工验收等各环节进行严格监管,提升管理人员的专业技术能力,加强安全生产的投入力度,规范好安全施工的工艺要求,及时去除施工中潜在的安全隐患。例如,某市公路扩建工程,此公路身处在一个十分繁华的路段,扩建全长大概两千米,本次扩建的根本目的则是为道路两侧加宽行车道,增加人行道。在此项市政工程实际施工阶段,施工单位应当封闭施工路段,杜绝车辆的通行,在对市政道路后期补强施工阶段,可以对施工路段展开半封闭管理,通过施工单位此种手段的运用,能够大幅度降低对于城市居民日常交通出行所带来的不良影响。在展开扩建施工作业之前,相关工作人员应及时与道路交通主管部门沟通,完善相关交通疏散方案,将相关道路疏散方案及时在相关网站公布,使市民能了解道路情况,对出行做出及早规划,同时,应在施工区域内完善相关标志标识,涉及盲区的应安排交通疏散专员进行指挥交通,以此保证交通的有序通行。

2.3.提升施工技术人员的专业素养

市政工程施工阶段,管理人员具有重要地位,但施工单位也不可忽视施工人员对工程施工质量带来的影响。因此,施工单位应当注重加强对于施工人员专业技能的培育效果,以便让施工人员严格依据施工流程展开操作。在此阶段,施工单位可以依据工程实际情况,按时对施工人员进行专业的教育培训,提升施工人员的思想水平,使其明确掌握当下最为领先的施工工艺,以便

在市政工程施工阶段,可以根据工程具体情况,选用恰当的施工工艺,提升市政工程施工的总体质量。在教育培训结束之后,施工单位还应对施工人员进行有效的考核工作,唯有考核成绩合格的作业人员,方可上岗工作,相反则应再次培训直至考核成绩合格,通过此种手段的运用,能够有效提高施工技术人员的专业素养,使其为市政工程的高质施工,提供有力支持。与此同时,施工单位还可制定出一套完善、全面的奖惩机制,使施工作业人员能够明确意识到工程施工的重要性,从而积极、自主地参加到工程施工之中,提高工程施工的总体效率。另外,为了确保工程施工进度,则需要管理人员依据工程施工实情,注重加大对于施工人员的监管力度,对其运用的工艺展开严格监管,以此防止发生工期延误等情况,为施工单位带来不必要的经济损失。

3.结束语

综上所述,解决我国当前市政工程中存在的问题,需要构建全面的管理体系以及提升现场管理水平等。只有通过持续改进和创新,才能提升我国市政管理水平,为城市发展做出更大的贡献。

【参考文献】

- [1]陈杰.探讨我国当前市政管理中存在的问题及其对策[J].工程建设与设计,2022,6:207-209.
- [2]尚丽红.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策研究[J].城镇建设,2021,5:291.
- [3]吕炎.市政工程管理现状及应对策略探究[J].城市建筑,2020,17(26):177-178.
- [4]刘明超,李超.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].新材料新装饰,2021,3(14):193-194.