

建筑工程监理管理的影响因素及强化措施

李 伟

中通服项目管理咨询有限公司新疆分公司 新疆 830000

【摘 要】建筑工程监理管理是确保建筑工程质量和安全的重要环节，它对于项目的成功完成具有至关重要的作用。然而，监理管理工作常常面临诸多挑战和困难，需要解决和强化。本文将探讨建筑工程监理管理的影响因素以及相应的强化措施。

【关键词】建筑工程；监理管理；影响因素；强化措施

1. 建筑工程施工中现场监理管理的意义

建筑工程施工中的现场监理管理具有重要的意义。首先，现场监理管理可以确保施工过程的安全性。监理人员会对施工现场进行定期巡视，发现并及时处理施工中的安全隐患，以防止事故的发生。其次，现场监理管理可以保证施工质量的达标。监理人员会对施工过程进行全程监控，确保施工按照设计要求和标准进行，避免出现质量问题。此外，现场监理管理还可以控制工程进度，及时发现施工中的延误情况，并提供解决方案，确保项目按时完成。另外，现场监理管理还有助于监督施工方的合同履行情况，确保施工方按照合同要求进行工作，避免产生纠纷。此外，现场监理管理还能提供专业建议和技术支持，解答施工中遇到的问题，并针对存在的不足进行改进和优化。综上所述，建筑工程施工中的现场监理管理对于确保施工安全、保证工程质量、控制进度、监督合同履行以及提供专业支持具有重要的意义。

2. 建筑工程施工中影响现场监理管理的因素

2.1. 人员因素

(1) 监理人员素质低下。现场监理人员是直接参与监管工作的人员，其素质、技能和经验水平直接影响监理工作效果。监理人员缺乏专业知识和经验，会导致施工质量降低、施工进度延误等问题。(2) 监理人员与承建单位关系密切。如果监理人员与承建单位关系过于密切，可能会影响工作独立性和客观性，导致监理工作不公正、不合理。因此，应加强监理人员的管理和监督，保证其工作独立性和客观性。(3) 监理人员工作不到位。如果监理人员没有严格按照相关规定和标准开展监理工作，可能会导致施工质量下降、安全问题等。因此，应加强监理人员的监督和管理，确保其工作到位。

2.2. 技术因素

(1) 如果监理人员缺乏先进的技术监督手段，可能会导致监理工作效率和质量不佳。因此，应加强研究、开发监督技术手段，提高监理工作效率和质量。(2)

监理人员的技术水平会直接影响监理工作质量和效果。监理人员的技术水平不高，会导致监理工作不到位、效果不佳。因此，应加强监理人员的技术培训和教育，提高其技术水平。(3) 监理人员不能及时跟进施工进度和质量，会导致施工质量下降、施工进度延误等问题。因此，应加强对监理工作的监督和管理，保证监理工作的及时性和有效性。

2.3. 制度因素

制度缺失、不完善，或者监理工作职责不清，可能导致监理工作效率和质量不佳。因此，应完善相关制度，建立健全监理体系，同时，应明确监理工作职责，建立健全监理工作流程，以保证监理工作的规范性和有效性。

2.4. 沟通协调因素

监理人员和承建单位之间沟通协调不畅，会导致监理工作效果不佳；监理人员和业主之间沟通协调不畅，可能影响监理工作效果。因此，应加强监理人员和承建单位、业主之间的沟通协调，建立健全沟通机制，以保证监理工作的有效性和规范性。

3. 强化建筑工程监理管理的有效措施

3.1. 加强监理资质审查和培训

加强监理资质审查是强化建筑工程监理管理的关键一步。监理人员的资质审查是指对从业人员的专业背景、学历、工作经验等进行严格筛选和审核，以确保监理人员具备必要的专业知识和技能，能够胜任监理工作。首先，资质审查应注重对监理人员的专业背景的审查。监理人员应具备相关工程相关专业的背景，如土木工程、建筑工程等，以便更好地理解建筑工程的技术要求和施工流程。此外，资质审查还应关注监理人员的学历和学术能力，确保其具备良好的学术素养和学习能力。其次，资质审查应重点考察监理人员的工作经验和业绩。监理工作需要丰富的实践经验，只有经历过多种不同类型的建筑工程，并成功地完成过一些有挑战性的项目，才能积累足够的实践经验，并能够应对各种复杂情况和紧急

情况。除了资质审查,定期的培训也是提高监理人员专业水平和业务能力的关键举措。培训内容可以包括最新的监理政策和标准、监理技术和方法、工程质量管理等方面的内容。培训机构可以组织专家授课,进行案例分析和实际操作,让监理人员与最新的建筑工程发展趋势和技术进行紧密接触。

3.2.建立完善的监理管理体系

建立完善的监理管理体系是确保监理工作有序进行的关键。首先,应建立监理管理规章制度,明确监理工作的职责和权限。这包括对监理人员在工程设计审查、工程施工监督、工程质量检验等方面的职责和权限进行明确界定,确保监理人员能够依法履职,对建设工程进行全程监管。其次,建立监理日常巡查、问题整改及验收等工作的标准化流程。明确监理人员日常巡查的频率、内容和要求,确保监理工作全面细致地开展。同时,对于发现的问题,应明确整改的要求和期限,并监督整改过程和结果。此外,在工程竣工验收阶段,建立完善的验收程序和标准,确保工程质量符合要求。通过建立以上的监理管理体系,可以提高监理工作的规范性和效率。监理人员在明确的工作职责和权限下,能够更好地开展各项监理工作,并及时发现和解决问题,确保工程质量和安全。同时,标准化的流程和程序也能够提高监理工作的一致性和可操作性,减少人为主观因素的干扰,提高监理工作的整体质量。

3.3.健全监理报告制度

健全监理报告制度是提高监理工作效果和推动问题解决的重要手段。首先,监理人员应该按时提交监理报告,详细记录工程的施工过程、质量问题和安全隐患等情况。监理报告应包括工程进展情况、施工质量问题、材料使用情况、施工方案的合理性等内容,以确保对工程的全面监督和了解。其次,监理报告中应提出相应的改进和整改措施。监理人员应明确指出发现的问题,并

提出具体的解决办法和改进措施。这些措施可以包括修改施工方案、加强施工管理、调整材料和设备的使用等,以提高工程质量和施工安全性。监理报告中的改进和整改措施应具体、可操作,并且具备明确的时间节点和责任人。监理报告应及时上报相关部门和项目建设单位,以确保问题能够得到及时解决。监理人员应及时将监理报告提交给相关部门和项目建设单位,并配合提供相关的证据和材料。项目建设单位应高度重视监理报告的内容,及时组织相关人员对问题进行分析和整改,并向监理人员反馈处理结果。总之,健全监理报告制度能够促使监理工作发挥更大的作用。通过及时提交监理报告和提出改进和整改措施,可以确保问题能够得到及时解决,促进工程质量和施工安全的提升。同时,完善的监理报告制度也能够提高监理工作的透明度和监督效果,为项目建设提供有力的保障。

4.结束语

在建筑工程监理管理工作中,要不断加强自身素质建设,提高相关人员的专业能力和综合素质,不断更新知识和提升技术水平,始终保持职业操守和道德底线,做到公正、公平、公开,为工程建设的质量和 safety 把好关。只有通过持续的努力和提升,才能更好地履行监理管理的责任,促进建筑工程的健康发展。

【参考文献】

- [1]王荣.施工现场监理管理工作的分析[J].住宅产业,2021(06):59-61.
- [2]李国德.探讨建筑工程施工中影响现场监理管理因素[J].四川水泥,2020(04):171.
- [3]金万春.建筑工程施工现场监理管理的途径[J].工程技术研究,2019,4(23):126-127.
- [4]宋美乐.建筑工程施工中影响现场监理管理因素分析[J].住宅与房地产,2017(29):118.