

建筑工程管理及施工质量控制优化策略研究

潘小锋

杭州融创东晟房地产开发有限公司 浙江 杭州 310000

【摘要】建筑业的健康发展对国家经济建设和人民的生命财产安全具有重要意义，关系着公共服务的安全。所以，项目建设企业应高度重视建设项目的施工质量与工程管理，鉴于此文章探究建筑工程管理及施工质量控制优化策略。

【关键词】建筑工程；管理；质量控制优化

在建筑工程中，工程施工管理和质量控制效果将会给工程后期投入使用带来一定影响，从而决定企业未来发展方向。因此，建筑企业在工程建设中，需要从施工管理和质量控制角度出发，做好相应的管理工作，在保证工程质量的同时，给人们提供安全的生活环境。在建筑工程建设发展中，如果施工管理和质量控制不到位，相应的管理措施不规范，没有将施工管理和质量控制工作落实到位，容易引发各种问题。为了保证工程质量，建筑企业应给予施工管理和质量控制工作高度重视，结合实际情况，优化管理措施，全面提高工程管理水平，保证工程质量。

1. 建筑工程施工管理和质量控制优化的意义

在建筑工程中，施工管理和质量控制工作的顺利落实，对工程整体质量和安全有着直接影响，可以充分展现出工程项目整体效益与价值。在建筑工程施工过程中，施工管理指的是在施工现场，通过对现场情况的勘察，对施工人员和安全因素调查分析，制定详细的施工管理计划，引导建筑工程施工工作有序进行。在建筑工程施工过程中，对于工程中存在的问题认真调查和分析，科学处理，安排专业的管理人员负责施工管理和质量控制工作，要求管理人员具备较强的专业能力和素养，根据施工设计图纸和合同内容，选择对用的施工材料，科学判断，实现对建筑工程的施工控制，给工程顺利完工提供保障。在实际施工中，施工管理和质量控制作为重点内容，应得到相关部门的高度重视，结合工程现场情况，制定详细的管理计划，加强各个环节施工质量控制，从而保证施工质量和安全[1]。除此之外，在建筑工程管理中，施工管理在其中起到了重要意义，对工程效益和发展有着直接影响。在该环境下，应从施工各个环节入手，加强质量控制与管理，优化管理措施，为企业树立良好形象，给企业改革发展提供机会。在整体上，建筑企业在工程施工管理和质量控制方面投放的资源比较多，给予高度重视，通过优化管理方法，完善相应的质量控制体系，促进建筑工程施工水平和效率提高，增强企业综

合竞争优势，帮助企业顺利中标，为企业更好发展打下良好的基础。

2. 建筑工程管理及施工质量控制优化策略

2.1. 施工管理优化策略

2.1.1. 完善管理制度

完善的管理制度可以保证各项建筑工程管理工作落实到位，确保施工质量达标。因此，在建筑工程管理的时候，一定要不断完善建筑工程管理制度，首先需要根据施工现场的实际情况，制定完善的现场管理机制，并且针对施工工序展开的顺序和时间，做好调节工作，避免施工工序之间产生碰撞，不利于施工的正常推进；其次，需要构建奖惩机制和责任机制，这样主要是保证各项管理工作严格落实；最后，在完善建筑工程管理制度的时候，需要不断引进先进的的管理理念，增强管理人员的管理意识，使管理人员不要只看到眼前的利益，需要从长远的多角度来看，认识管理力度所带来的效益。

2.1.2. 构建管理监督体系

完善建筑工程管理制度以后，就需要在现场构建完善的监督管理体系，以此提升管理效果。但是，在构建监督体系的时候，需要注意以下几点内容。（1）在构建监督体系的时候，必须对施工方案进行严格的审核，分析其可行性，并且合理的填写施工表，这样有助于施工进程的监控，确保工程按期交付。（2）根据现场的情况，做好施工影响因素预测工作，并且做好施工协调工作，以此采取有效的预防措施。同时，需要公开工程的施工情况，这样有助于各个参与方对工程的了解，以便做好监督工作。（3）采取全寿命周期监督管理的方式，在施工现场安装监控系统，并且管理人员需要定期或者不定期进入施工现场检查施工情况，针对其中存在的不足和问题，及时解决，避免产生质量隐患。另外，需要根据施工量和施工时间段，随时检查施工监督，并且做好项目调节工作，实时跟踪施工资源使用和存储情况，做好合理的分配，避免产生损失，以此降低成本。

2.2. 施工质量控制优化策略

2.2.1. 完善建筑工程施工质量管控意识

在建筑工程项目管理中, 为了能够提升整个工程的施工质量, 建筑施工企业需要立足实际制定出完善的施工质量管理机制, 强化施工人员的质量管控意识, 提高施工人员的项目管理水平。在工程项目实施的初期阶段, 需要项目策划人员立足实际来制定出科学合理的项目目标控制和工程施工方案, 做好施工原材料采购, 施工技术选择, 施工质量验收等工作。在实际施工中, 需要做好施工管理人员的培训工作, 特别是要着重做好施工人员的安全知识培训, 通过培训来强化施工人员的质量管控意识。在工程施工期间要合理划分各部门人员的工作职责, 一旦工程出现施工质量问题, 要及时联系关联负责人, 防患于未然, 从而更好的提升建筑工程的施工质量。在施工材料的采购上, 施工人员要严格按照规范的材料采购标准筛选材料对材料的供应商和实际采购, 的并材在料材进料行入严场格的筛时查候, 目的是规避施工过程中的材料质量和安全问题。在施工材料无法顺

利进场的时候, 检验人员要能够及时调整和改变材料的检验方法, 由此来保证材料检验的精准性。

3. 结束语

随着国内建筑业的迅猛发展和建筑质量管理管控能力的显著增长, 越来越多高效的建筑工程质量管理技术涌现。然而, 新时期国内建筑工程质量管理和控制还存在许多急需解决的问题。现有的建设项目工程质量管理技术不能很好适应当前建设项目施工质量管理和控制的要求, 制约了我国建筑业发展步伐。针对我国建筑工程质量管理控制的现状和建筑工程施工质量管理中存在的安全生产问题, 在完善质量监督体系、加强教育和培训等方面给予了切实的质量管理和控制对策。

【参考文献】

- [1]施继余,段金跃.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].科技资讯,2018,16(28):60-61.
- [2]王荣昌.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2018(36):133-134.