

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

李敬辉

云南省 昆明市 650000

【摘要】随着当前经济发展水平的提高,我国各个领域都在不断发展壮大,就建筑领域而言,随着人民群众审美要求的逐渐提高,人们对自身生活需求的关注度也是相对较高的,这样能促使建筑行业的发展。在如今建筑工程土建施工时,大部分管理人员和工作人员只是一味注重提高工程整体施工进度,对施工现场管理工作的关注度相对较低,这样并不能有效提高建筑工程整体施工质量和安全。因此,在今后建筑工程具体施工时,则应该加强施工现场管理问题的关注度,并根据具体问题提出相应改善措施,有效提高建筑工程整体施工质量。

【关键词】建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

引言

进入 21 世纪以来,随着我国经济发展水平的逐渐提高,土建施工现场管理工作也在不断发展进步,但是在具体施工时仍然存在一些问题,如果这些问题得不到良好的解决,则会对建筑施工项目造成相对较大的影响,会严重影响事故进度和施工质量,甚至会对施工现场施工人员的生命健康安全造成相对较大的危险,这也是严重影响建筑企业长久化发展的重要因素。因此,为了提高土建施工质量和管理工作效率,则应该转变传统单一化的思维管理模式加强,对土建现场施工管理工作的重视力度,并积极采取相关解决措施,针对具体问题进行了优化和改善。

1 建筑工程土建施工现场存在的管理问题分析

1.1 工程质量管理体制不健全

经过研究和调查可以得知,由于建筑行业的特殊性,建筑企业之间的规模也存在相对较大的差异,在建筑工程具体是共识质量监管管理方面以及执行力完善度也存在相对较差的差异。此外,在具体施工时,有一些建筑企业规模是相对较小的,在具体制定管理制度时,也没有严格按照相关的规定和要求进行操作,这样会使施工过程中质量问题频繁发生。与此同时,对于一部分具有规模的建筑企业而言,即使制定了相应的安全质量管理体系,但是在质量管理方面还存在许多问题和漏洞,这也会严重影响建筑工程整体施工质量和安全。此外,工作人员在具体施工时只是以工作人员的主观思维意识为主,工作人员对质量管理制的关注度是相对较低的,经常会出现管理方案混乱的情况,这不仅仅会严重影响工程整体施工质量,也会对广大人民群众的生命健康安全造成严重的威胁,真正促使后期各项施工工作科学化有序地开展,对此,在今后建筑工程具体施工时,则应该转变传统单一化的思维管理模式,加强对施工质量的关注力度,并不断提高工程整体施工质量。

1.2 建筑工程质量管理监督形式相对单一

在当前具体监督管理时也经常会出现一些隐蔽性难题,这样会严重影响工程整体施工质量,而且质量问题的随机性也是相对较高的,这样就造成了单一化的质量管理监督形式,并不能有效满足当前建筑市场对工程质量的具体需求,也会严重影响建筑工程整体施工质量和安全。

1.3 材料质量不过关

在建筑工程具体施工时,有一部分建筑企业监督部门并没有起到应尽的责任,也没有对部门采购的具体建筑材料进行严格化的监管,这样会导致一部分

不符合标准的施工材料流入到市场中,也会对后期施工工作造成严重的不利影响,反而会严重影响建筑企业整体施工进度。与此同时,在具体选择施工材料时管理人员和工作人员并没有对市场上的同类施工材料进行对比,一般是选择价格相对便宜的材料,是这部分施工材料的质量却得不到有效保证,在后期投入使用会出现各种各样的管理性难题。

1.4 忽视安全问题

在土建施工现场管理,安全管理一直是相对重要的影响因素,这也是整个工程项目管理工作中相对重要的,不仅仅会影响到工程整体施工进度和企业的发展效益,甚至会对广大人民群众的生命健康安全造成影响。但是在当前建筑工程具体施工时,大部分管理人员并不能认识安全管理的重要性,往往对施工现场安全管理工作的关注度相对较低也会把安全管理工作放在不重要的位置上,这样会导致施工现场工作人员安全施工工作的认知不到,会产生相对较大的安全生产事故,严重影响工程整体施工质量和安全。

1.5 设备及技术管理不到位

在当前建筑工程具体施工时,还有一部分问题是现场管理人员及施工人员技术是相对短缺的,工作人员对专业认知的掌握力度不足,也无法有效面对施工现场中的突发性问题,并不能对作出全面具体化的安排。此外,在工程项目具体施工时,施工设备也相对重要的,但是很多工程项目并没有设备管理的具体流程和标准也会出现落实不到位的情况,这样会严重影响施工环境。此外,一部分施工材料也是相对成熟化的,这样会对建筑工程整体施工质量和安全造成相对较大的影响

2 建筑工程土建施工现场管理优化措施分析

2.1 不断完善建筑工程土建施工现场管理的具体制度

通过对当前各个建筑企业的施工现状可以得知,在企业施工时经常会出现各种管理难题,为了有效解决各项施工难题,建筑企业则应该不断完善自身管理体制,站在施工现场的角度考虑建筑工程整体施工进度和质量问题,并不断完善施工现场的具体管理体系,这样才能有效确保施工管理工作科学化的进行此同时在具体施工时,工作人员也应该加强对施工现场管理复杂度的关注度,加大对各个问题的关注度,有效提高工程整体施工质量。与此同时,在具体施工时,工作人员也应该综合考虑各个方面的影响因素,建立科学化的绩效考核制度,对工作表现较好的工作人员给予奖励,而对工作表现较差的工作人员提出适当批评,有效调动管理人员的工作积极性,促使管理人员具体工作

中能够充满动力,并以较大的责任感去面对施工现场的管理工作,有效提高管理人员整体施工效率,各项施工项目能够顺利地开展。

2.2 加强施工现场资源管理的重视力度

在建筑工程具体施工时,施工所用的物料成本是花费相对较多的主要部分之一。因此,在具体施工时,工作人员应该加强对材料使用情况和管理工作重视力度,不断提高工程整体施工质量。例如,企业在具体进行施工材料采购时,工作人员应该对施工材料的市场价格进行充分地调查和研究,并真正做到采购时能够心中有数,这样才能保证施工材料达标的情况下,寻找相对较高的优质材料,从而有效提高工程施工质量。与此同时,在具体施工时也应该加强对施工材料严格监管工作的重视力度,防止施工材料在后期出现变异的情况。

2.3 提高工作人员综合控制能力

在施工现场具体施工时,管理人员一直是相对重要的实践者和实施者,这会对施工工艺起到相对重要的决定性作用。因此,在今后具体施工时,工作人员则应该不断提高自身业务管理水平和现场把控能力,有效确保现场管理工作顺利地开展。此外,企业也应该定期举办管理人员参加相关培训交流会,并不断提高管理人员的业务管理水平,促使管理人员能够养成终身学习的思想观念。

2.4 加强施工材料的应用管理

在具体施工时,为了有效提高工程整体施工质量,则应该加强对施工材料应用管理的重视力度,并确保施工材料的质量、型号和数量能够符合具体的施工需求,主要包括以下几个方面。第一,加强对施工材料进场检验的重视力度。在具体应用施工材料之前,施工单位应该对施工材料的具体型号、质量和数量进行抽样检测和全方位检测的方式,对施工材料的各个形状特点有更加全面化的认知,防止不达标的施工材料投入到后期施工中,这样才能将质量问题从源头处避免。第二,不断优化施工材料的配置在当前土建工程具体施工时,工作人员应该加大对施工图纸的关注力度,并将施工图纸与自身施工设计方案内容有效结合,及时优化施工材料的配置情况,真正促使土建工程的施工材料应用能够更加规范化和有效化,不断提高施工质量。第三,加强施工材料的库存管理。在建筑工程具体施工时,工作人员对施工材料的库存管理不明确化,有一部分库存量是相对较多的,而有一部分库存量是相对较低的,这会严重影响工程整体施工质量,这种情况工作人员在具体施工之前,应该全面化地盘点施工材料的具体物料配比,并加强对库存管理科学性的关注力度,有效提高施工质量和安全。

2.5 加强对施工质量的管理

第一,加大对施工流程的关注力度。在建筑工程土建施工时,虽然管理人员为各个工作人员强调了具体的施工流程和施工方案进程。但是在具体施工时,有一部分工作人员只是以自身思维意识为主的,只是过度关注自身的施工质量,施工流程的关注力度相对较低,无法确保现场管理工作顺利地开展。第二,设立专门化的施工质量管理团队,在建筑工程具体施工时,工作人员应该综合考虑具体施工中可能遇到的各项因素,并开展实施化的检查与管理,这

样才能确保施工过程中的各项工作符合具体施工的管理标准和要求,并及时纠正不符合施工现状的情况,这样才能不断规划施工作业合理。第二,专门化的施工质量评定标准,及时对施工材料进行科学化的评分,有效把握施工中各个环节的质量和安。第三,不断优化施工材料的库存管理,在具体施工时,施工单位应该综合考虑具体施工过程和施工材料的采购情况,尽可能的提高资源配置的合理性,减少施工材料统计的情况频繁发生。

2.6 加强施工质量的管理

第一,在具体施工时,工作人员应该加强对各项施工工艺的关注力度。如果遇到相对大型的土建施工团队,可以采取抽查的方式对具体施工行为进行质量检测,并加强对施工人员工艺标准的要求和考核,不断提高施工人员的专业技术水平,有效提高工程整体施工质量。第二,设立专门的施工质量管理团队。在具体施工时,管理人员和工作人员应该对现场的具体情况实时进行检查和监督,并确保施工过程中各项工作科学有新化的进行,如果发现施工中存在不合理的情况,则应该构建专门化的施工质量评定标准,并对检测的施工质量进行科学化的评分,有效把握施工中各个环节的质量和安。第三,在具体施工时,各个工作人员应该完成相关的交接工作,促使各个工作人员能够对土建施工的具体流程有更加全新化的认知和理解。

2.7 对施工现场安全管理的重视力度

经过研究和调查可以得知,由于建筑工程项目本身的危险性是相对较高的,想要有效确保施工工作科学有序化地进行,现场安全管理工作一直是相对重要的。此外,在具体施工时,很多细节都存在一定的安全风险因素,这样会严重影响施工现场的具体安全问题和质量问题,就现阶段的发展而言,部分施工单位并没有做好现场的施工现场管理工作,也没有岗前操作人员对具体施工内容进行全面化的培训,这样便会增大施工现场安全事故发生的频率。对此,在具体施工时,管理人员则应该站在全面化的角度,对潜在的安全问题进行全面化的预估,并做好前期预防控制工作,这样才能从源头上减少安全事故发生的频率,构建安全文明的施工管理现场,有效确保建筑工程施工工作科学有序化地进行

3 结束语

综上所述,在今后土建工程体施工时,相关管理人员应该加强对施工现场管理工作的关注力度,并适应新形势的发展要求,加强对施工现场各个管理工作和流程的关注力度,并构建相对完善化施工管理制度,强化物资施工管理工作,提升施工人员的安全意识等,这样才能构建高质量的建筑工程,有效提高施工质量。

【参考文献】

- [1]郭玉芳.建筑工程施工现场管理难点及解决措施研究 J.江西建材, 2017(22):238~239.
- [2]袁军.项目管理在土建工程建筑施工中的应用研究 J.建材与装饰, 2017(36)
- [3]韩磊.项目管理在土建工程建筑施工中的应用 J.科技风, 2017(15):102. 姓名:李敬辉, 身份证:530103197706160699