

建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

王 威

湖南省 湘乡市 410000

【摘 要】不可否认的是建筑工程管理涉及到的内容比较多,不管是管理模式还是管理内容,都相对而言比较琐碎和复杂,如果没有科学有效的管理措施,那么很难推动建筑工程管理的良性发展。工程的建设水平和人们的日常生活有着非常紧密的联系,在现有的时代背景下,人们对于周围环境提出了更加严格的要求,建筑企业也需要做到与时俱进,高度的重视建筑工程管理,采用更多创新性的管理模式,这样才能够更好地完善施工当中的一些细节问题,避免出现一些安全事故,不断地增强建筑工程的建设品质,很好地推动社会的发展。

【关键词】建筑工程管理;创新模式应用;发展分析

随着当前我们国家经济的快速发展,建筑工程项目,不管是在建设规模上还是建设数量上,都比之前要增加很多,这样也会给建设工程管理工作带来一定的挑战和难度。开展建筑工程管理,最关键的一点就是为了充分的提高建筑工程的施工水平,让各个施工活动按照理想的预期顺利地进展下去。随着当前时代的高速发展,如果一直采用传统的建筑工程管理模式,那么自然而然不能够满足当前工程的发展,需要建筑企业需要注意不断地进行创新,吸收更多先进的工程管理经验,应对现有的管理方式进行一定的调整和完善,这样的方式能够有效的提高项目建设的实际水平也能够推动行业发展的持续性和多元化。

1 建筑工程管理创新模式的重要性

1.1 增加企业的核心竞争力

不可否认的是当前的市场当中出现的建筑企业越来越多,建筑行业的竞争也比之前要激烈很多,对于建筑企业来讲,这不仅仅是一种挑战,也是一种发展机遇。在当前的发展情况当中,建筑企业要想持续化地发展下去,就应该重视各种技术的提升与优化,全面提高项目建设的实际水平,要真正体现信息技术的核心竞争力。建筑企业要了解当前项目建设管理工作的主要模式,结合当前市场发展的基本趋势,对传统的管理理念和管理模式进行创新,制定科学完善的管理制度,全面提高人员的专业能力和职业素养,这样的工作方式能够营造好的管理氛围,也能够真正推动建筑企业的持续性发展。

1.2 实现企业资源优化配置

开展建筑工程管理,最主要的一个工作目标就是科学合理地配置资源,提高资源的利用率,保证获得更多的经济收益。建筑企业需要注意在开展建筑工程项目时,所用到的资源都比较有限,如何进行优化和配置保证资源的利用率,是很多管理人员的管理重点和难点。建筑工程管理模式进行创新,不仅能够优化人力资源,也能够优化工程的资料和技术工艺充分地发挥各种资源的作用和价值,这也是有效增强企业生产效益的一个关键举措。

1.3 促进企业管理科学发展

创新建筑工程管理,也能够现有的基础上不断的规范建筑工程施工工艺和流程,避免出现一些建筑工程施工安全问题,保证建筑工程质量符合理想的预期,也能够推动建筑行业朝着更加迅速稳定的方向高效地发展下去。建筑企业是当前我们国家市场经济体制当中非常重要的组成成分,所以在未来发展过程当中,需要及时精准地把握市场发展的动态,考虑市场发展的需求,并联系自己的实际情况,制定科学合理的建筑工程管理制度,这样才能够让施工活动有规章制度可以遵循。建筑管理人员也需要注意不断地深化改革建筑工程的内

容,引进更多先进的管理理念和技术,创新管理方法,这样才能够避免出现一些细节问题,让建筑施工活动规范合理地进展下去。

2 建筑工程管理中创新模式存在的问题

2.1 管理主体及对象综合素质较低

在建筑企业实际运行和发展过程当中,管理人员以及管理的对象是建筑工程管理模式的重要执行者和参与者。通过现有的情况来看,大部分的建筑企业管理主体及其对象的综合素质都有很大的上升空间,这也会制约建筑工程管理模式创新发展有一些企业管理工作人员并没有充分的重视建筑工程管理工作的意义,过分的追求建筑工程的经济效益,所以在施工时可能会过分的要求加快施工进度,这样不仅会违反工程建设的有关规定,而且还有可能会出现一些安全事故,影响施工人员的生命健康和财产安全。除此之外有一些企业可能为了节省整个工程运行的成本,在开始工程施工之前都会聘请一些临时施工人员,这些施工人员不仅文化水平比较低,而且安全施工意识比较淡薄,在施工当中可能会不按照具体的规定和操作流程,这样就会影响建筑工程的质量,也会给企业的工程管理增加额外的难度。

2.2 建筑工程管理制度不够完善

建立一个完善的建筑工程管理制度是推动建筑企业健康发展的一个重要保障,但是很多企业在实际运营过程当中,并没有充分地体会到建筑工程管理的作用,在企业内部并没有形成一个完善科学的工程管理制度,这样不仅会导致工程施工成本有所增加,而且很多技术和材料以及设备并没有得到有效的管控,也没有办法从根本上不断的强化建筑工程的施工质量。部分建筑工程在施工当中,由于管理制度不够完善,很多内容并没有得到合理的管控,如果材料或者是施工设备出现质量就会直接影响建筑工程的结构,不仅会耽误工程的进度,而且还会额外增加工程的施工成本,对于企业的经济效益会产生不利的影响。

2.3 施工技术相对落后

在施工当中施工技术的水平也会影响工程的质量,并对其产生很大的影响。建筑工程的种类不一样,那么建筑工程的施工示范工程的具体流程,还有施工设备都会有很大的差异,建筑,企业需要高度地重视施工环节,加大对施工材料,还有各个施工设备的质量管控,创新施工技术。但是就目前实际情况来,部分管理人员在施工技术方面的重视不到位,依然会采用传统的施工技术,这样会遏制工程的持续发展,也不利于创新理念在企业的全方位落实。

2.4 管理意识不充分

当前我们国家社会经济发展比较迅速,在这样的一个背景下,很多建筑企业的发展规模都越来越大,有一些建筑企业实力有着很大的提高,但是对应的思想意识还有一定的上升空间,由于过分地重视建筑过程的经济价值,可能会忽略建筑工程的生态价值以及社会价值。部分企业在建筑工程管理当中投入的成本比较低,不符合当前工程管理的需要,很多企业都会以行政管理为主要管理模式,通过强制性的要求实现内部管理,这样整体来讲会缺乏科学的指导。除此之外,还有一些企业缺乏长远的战略目标,非常重视市场的发展需要,并没有从思想上高度地重视建筑工程管理模式创新,管理意识比较局限,认为这样做只会增强企业的运行成本。

3 建筑工程管理创新模式的应用

3.1 创新人才队伍建设

人才是有效增强企业核心竞争力的一个关键,内容要想实现稳定发展,需要注意人才对于建筑工程管理工作的意义,培养更多人才建立一个完善的人才招聘制度首先需要有一个比较严格的考核标准,这样才能够经过层层筛选录取最优秀的员工。了解员工的基本能力,要求每一位工作人员都要有较强的职业素养,还要要求工作人员能够做到持证上岗。全面增强人员的专业能力和职业素养,要对人员现有的能力进行综合性的培训,定期开展相关的培训会议,聘请专业人才进行经验的分享,这样才能够帮助工作人员掌握更多的知识,也能够帮助人员更好的解决当前各项工作过程中的突发情况,推动监督活动的顺利进行。另外还需要注意不断地完善当前的绩效考核和奖惩制度,激发工作人员的工作热情,这样才能够高效地完成建筑工程管理工作,不断地发挥创新模式的应用效果。

3.2 创新管理制度

各企业在发展的过程中要重视管理制度的提升和优化,既要考虑国内市场调节机制,还应该重视自身的发展情况,以及自身的经济利益工作人员要结合实际做好各方面的研究工作,同时要做好相关的协调与研究工作,分析影响企业发展的各项因素,制定完善的管理制度与管理条例,了解当前企业发展的一些问题,建设多元化的发展目标,全面提高和扩大企业的发展规模。企业在发展的过程中,要想获得持续的发展与进步,就应该组建专门的管理部门,不断对现有的体系进行完善和调整,落实各项项目的监督和管控工作,了解各项资源的使用情况,提高各项资源的使用效率。

3.3 创新管理方法和思想

这共同的类型不一样,那么会以采用不一样的管理方法,在实际进展过程当中需要重视技术管理方法的创新,很多施工工序相对都比较复杂,施工技术难度也比较高,这个时候施工人员需要有专业的技能,这样才能够更好的完成各种高难度的施工任务。与此同时还需要注意加强技术管理的力度,重视对施工人员进行技能方面的考核评估,各种施工技术方案,保证施工方案和实际工作需求高度统一。当然还需要注重成本管理方法的创新企业,可以将成本管理系统和其他的系统进行一定的结合,促进信息共享,这样能够合理的控制建筑工程的成本。还需要注意对人力资源管理方法进行创新,不断的完善岗位责任制度,实现人力资源的合理配置,充分地发挥人员的作用优势。管理工作人员也需要在现有的基础上,不断地创新自身的管理理念,认真地分析管理当中存在的问题,制定合适的处理方案。

3.4 创新组织结构

建筑工程项目有很大的复杂性,在开展工程管理时,会出现各种各样的突发情况和管理问题,建筑企业需要及时地改变管理思想,引进创新的管理模式,有效地解决工程管理当中出现的各种突发状况。要想更好地合理应用创新模式,首先就需要注意创新企业的组织结构,通过引进一些先进优秀的管理体系,不断地完善企业内部的组织结构,这样能够保证工程管理工作能够全面有效地落实到位。除此之外企业也可以成立一个专门的工程管理部门,保证这个管理机构能够努力地运行下去,还需要建立一个明确的岗位责任制度和奖惩制度,每一个工作人员都需要明确自己的管理责任和义务,将建筑工程管理细化到每一个人身上,注意加强管理人员的责任意识。在开展建筑工程管理当中,对于一些表现比较突出个人能力强的员工进行一定的奖励,这样能够更好地激发工作人员的工作热情,让其对待自己的工作更加严谨和认真。

3.5 创新监管机制

监管机制也是建筑工程管理模式创新发展的一个重要体现,很多传统的建筑工程项目管理模式,由于缺乏监督导致整个管理模式运行的效率比较低,很难发挥管理模式的作用和价值。要解决当前这些情况需要注意及时地优化管理机制,监管部门需要充分地发挥自己的作用和价值,建立一个健全的工程管理体系,不断地增强管理模式的科学性,给管理模式的升级提供一定的保障。

4 建筑工程管理创新模式的发展

在新的时代背景下,国家的社会产业生产能力得到了很大的飞跃和提高,建筑行业的重要性也越来越突出。在建筑工程管理模式创新发展过程当中,需要注意不断地优化和调整,要注意做好建筑工程管理模式的取舍,充分地发挥创新管理模式的作用和价值,不断地增强企业的核心竞争力,跟得上时代发展的需要。如果不能够满足新市场发展的需求,在产品的舒适度和质量风格当中存在一定的缺陷,自然而然会被市场所淘汰。在开展建筑工程管理模式时,也需要充分地发挥网络信息技术的作用和价值,推动建筑工程管理的自动化和信息化发展,这也会给企业的管理模式创新效果增添更多动力,保证企业的良性发展。

5 结束语

建筑企业当中应用创新模式非常地重要,人们对于建筑工程质量提出了更加严格的要求,在这样的一个大环境之下,需要积极开展建筑工程,管理创新,不管是理念还是模式都需要注意,做到一定地优化考虑自身的发展情况,提高各项资源的使用效率,为后续的发展奠定基础。

【参考文献】

- [1]武锋.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].居舍, 2020(34):119-120.
- [2]张成涛,唐明.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍, 2021(5):156-157,167.
- [3]汪海霞.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].江西建材, 2019(12):216,218.
- [4]孟庆保.探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].科技创新与应用, 2020(30):185-186.

姓名:王威,身份证:430381199208078815