

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

王召义

河北省 石家庄市 050000

【摘要】自从改革开放以来,人们的生活水平得到了极大的提升,建筑工程数量也越来越多。建筑企业要想实现长远的发展,就需要做好管理方法的调整和优化,树立质量第一的意识,更好地满足人们所提出来的建筑需求。与此同时,管理人员还需要做好管理技术的创新和优化,通过一系列的措施来保障整体的施工效果,做好建筑单位施工活动的全方面监管,保障整体的施工水平。

【关键词】建筑工程管理;施工质量;控制策略

引言

在我国经济结构不断调整的背景下,建筑企业的施工结构得到了进一步的优化,有关人员要牢牢地把握住建筑工程施工活动的主要内容,做好施工方式的创新和优化,开展施工活动的质量监管工作,更好地保障整体的施工效果。在此背景下,有关人员要树立质量第一的意识,从各个角度出发来优化建筑工程管理体系并落实下去,提出科学有效的质量控制方案,推动建筑行业的全面发展。

1 必要性分析

1.1 确保企业稳步发展

在建筑工程施工的过程中,管理人员要加强质量管理的重视,通过一系列的措施来保障建筑企业的正常运营,树立良好的企业形象。建筑工程施工工作往往需要借助机械设备和技术来开展,这些资源需要建筑企业通过一定的组织管理来进行调度,从而提高整体的使用效果。在质量控制的过程中,管理人员要基于企业自身的实际情况以及建筑工程的难点,制定科学合适的质量控制目标,保障质量控制活动的顺利开展,实现建筑企业的稳步发展。

1.2 符合建筑企业自身的特性

由于建筑工程的类型比较多且不同工程的规模不同,施工活动会受到很多因素的影响,使得施工现场存在混乱的情况,影响了整体的施工效果。在建筑工程施工的过程中会涉及多种工序和技术,因此管理人员要加大整体的管控力度,从施工质量,施工安全,施工成本,施工进度等各方面来做好工程方案的调度工作,加强新技术新工艺的全面运用,积极地应对结构复杂,功能特殊的建筑工程所提出的需求。除此之外,管理人员还需要加强高水平生产技术的合理运用,积极地落实质量管控体系,提高整体的工程效率。

2 建筑工程的质量管理特点

2.1 影响因素比较多

在建筑工程施工过程中,影响工程质量的因素是非常多样化的,比如施工原材料、建筑选址、质量管理体系、周围的自然环境、天气气候、投资成本、工程周期、施工工艺、施工技术等多个因素,由于影响因素是比较多样化的,有关人员更需要从多个角度来做好建筑工程质量把控工作,保证整体的质量水平。

2.2 施工质量波动比较大

建筑工程和工业产品相比,最明显的区别表现在建筑工程施工工作没有固定的流水线,缺乏规范性的生产工艺和专业的检测技术,与此同时,建筑工程缺乏成体系的生产流程和稳定的生产环境。在建筑工程施工过程中,导致建筑

工程项目出现额外质量难题的因素,包括系统性因素和偶然性因素,影响施工活动的顺利开展。因此,有关人员要结合建筑工程的实际情况,做好施工方式的调整和优化,避免由于系统性因素而产生的质量波动情况,有效地控制质量变异在偶然性因素范围内。

2.3 建筑工程质量的隐蔽性

在建筑工程施工过程中,很多工序具有一定的隐蔽性特点,这导致建筑工程生产过程中会产生很多中间产品和隐藏工程,如果不能及时地做好隐藏工程的检查和验收工作,就会影响整体的工程效果。人员对工程表面进行判断,容易产生第二类的判断错误和偏差,不利于工程质量的提升。在质量检查过程中,有关人员很容易将不合格的工程产品视为合格产品,没有认真履行检查的职责,所使用的测量仪器不够准确或者所获取的数据有一定的偏差,从而产生了第一类的判断错误,极大地影响了整体的工程质量。

3 存在的主要问题分析

3.1 对工程质量不够重视

在建筑工程施工的过程中,大多数的施工企业将工作重点放在经济效益的提升方面,比较关注建筑工程施工所带来的效益,而忽视了建筑工程施工的管理工作,缺乏建筑工程日常管理和现场管理的重视。施工单位由于在思想上不够重视,这也导致了施工人员没有把握好自身的责任,在质量管理的过程中容易出现很多的纰漏,从而导致现场管理出现了混乱,产生一定的安全质量问题,影响了整体的工程质量。

3.2 质量监督机制不够完善

从目前建筑工程施工现状来看,整体的管理模式存在着一定的滞后性,由于建筑单位缺乏科学完善的质量监督机制,并没有设置独立的质量监督机构,从而难以高效地开展各项质量控制工作,影响了整体的质量水平。与此同时,工程监管机制存在着不科学、不合理、不可行等各方面的问题,难以对施工人员进行全方面的管理,无法发挥出施工人员的主要作用。

3.3 质量管理不全面

虽然大多数的建筑企业树立了质量第一的经营理念,但是仍然存在着很多影响工程质量因素,各项质量控制工作无法顺利的开展。在实际施工过程中,建筑单位缺乏全面管理的工作经验,不能够结合工程的实际情况开展有针对性的管理工作,质量控制力度不足,过分关注施工活动的经济效益,而没有关注施工活动背后所蕴含的价值,不利于建筑企业树立良好的形象。

4 质量控制的高效策略

4.1 构建科学的质量控制体系

在建筑工程施工过程中,有关人员要着重把控工程管理和施工质量控制工作,构建一个科学完善的工程体系,构建高效、高质量的质量控制机制,并不断地完善管理体系并积极地落实下去,发挥出管理体系的重要作用。管理人员要和工程管理机制和施工情况有机的结合在一起,有效地完善质量管理机制,在科学完善的工程管理体系中,科学的质量控制体系能够全面地提高建筑工程的管理水平。与此同时,管理人员还需要分析不同施工阶段,建筑工程所面临的问题,按照具体质量控制的要求来做好工程管理工作,积极地应对建筑工程所面临的各项风险,从而提高整体的质量。

管理人员要严格的把控建筑工程施工的各个环节,积极地按照国家所颁布的政策以及建筑企业的相关规定来进行工作。在工程开展之前,管理人员要开展施工技术施工材料的交接和验收工作,按照规章制度来开展,利用合同来明确双方的责任和义务。除此之外,建筑单位还需要开展施工人员、施工技术的高效管理工作,做好人员招聘工作,保障施工人员具有一定的资格证明才开展施工工作。在施工原材料管理的过程中,管理人员还需要根据相关的标准来开展施工原材料的验收,并做好施工原材料的登记和记录工作,根据相关的材料来完善工程管理机制,保障建筑工程的质量。

4.2 重视管理人员专业素质的提升

管理人员的专业素质将会影响到建筑工程管理的效果。建筑企业要定期开展管理人员的培训工作,制定科学完善的培训计划,加强管理人员质量意识的把控,保障建筑工程管理制度落到实处。建筑企业要开展管理人员的技术,专业能力,心理素质等各方面的培训和考核工作,保障管理人员能够熟悉建筑工程的各项工作流程,积极地做好整体的质量把控工作,提高建筑工程的管理效率。与此同时,建筑企业要立足于自身的实际情况,积极地优化建筑工程现场施工管理制度,规范管理人员的行为保障,管理人员严格遵循现场管理制度,完善质量控制责任体系,保障每一个管理人员都能够肩负一定的责任,提高工程质量的管理力度。除此之外,建筑企业要开展施工人员专业能力的培训工作,通过实践活动来保障施工人员的操作水平,帮助施工人员掌握新材料、新工艺、新技术、新设备,从而提高整体的工作效率。建筑企业要构建交流平台,邀请施工人员分享自身的工作经验,帮助施工人员掌握新技术,提高自身的创新能力,全面地提高管理人员的专业素质。

4.3 保障建筑工程的全过程管理

首先,在施工原材料采购的过程中,管理人员要保障施工原材料的质量,施工原材料是建筑工程的基础,其质量会关系到整个工程的质量,如果采购的原材料存在一定的缺陷的话,即使运用新型的施工技术和施工设备,也难以提高整体工程的质量。因此,采购人员要全面地做好施工原材料的采购工作,通过货比三家来控制施工原材料的质量,采购人员要制定科学合适的采购计划,保障采购方案的科学性。在机械设备控制方面,管理人员还要保障机械设备性能的完整性,同时机械设备和施工原材料进入施工现场之后,还需要做好管理工作,选择合适的环境进行储存,及时优化施工设备和施工原材料的防潮防火处理等管理机制,同时有关人员还需要及时地检查施工设备,更新旧的施工设备,租赁新的施工设备,提高施工设备的利用率,进一步地加快整体的工程进度。

建筑企业要做好施工过程的全方面控制,全面的落实建筑工程质量管理体系

系,加强施工人员的管理工作,做好人力资源的综合性利用。与此同时,管理人员要做好施工各工序的合理控制,严格按照规定的要求来实施各项工作,建筑单位是施工活动的主体,要负责最终的施工质量,开展一系列的质量检查工作,工序完成施工之后,可以通过自检、互检、工程交接等多种方式来进行检查,避免工程失误情况的出现,对于一些关键工序来说,还需要采取专人复检的方式。除此之外,在施工的过程中,管理人员可以构建风险监控平台来做好数据的共享,实时进行施工方案的调整工作,同时还需要启动预警工作,保障整体施工活动的安全性。管理人员通过 BIM 技术构建建筑工程数据模型,全面地开展施工技术的指导工作,为后续施工活动的开展提供一定的帮助。

4.4 做好人员管理工作

在建筑工程施工过程中,施工人员是施工活动开展的核心,因此施工人员的专业能力会影响到整体工程管理的效果。首先在施工人员选择方面,建筑企业要注重施工人员的专业素质和理论知识,施工人员要构建完善的理论知识体系,根据施工活动的实际情况,及时更新自身的技术,保障理论知识和实践活动的相一致。在人员管理方面,建筑企业要为施工人员提供更多的培训机会,通过一系列的培训活动来保障施工人员的综合能力,为施工人员的进步提供一定的时间和空间,多为施工人员提供实训机会,保障人员管理的效果。在建筑工程实施的过程中,还需要做好全方面的监管工作,制定科学合适的施工监督计划,保障整体的施工质量。除此之外,建筑企业还需要引进新型的技术和设备,做好施工人员的技术培训工作,保障建筑施工活动的专业性,施工人员还需要树立质量第一的意识,在施工过程中严格按照规范来进行相关的操作,规范自身的行为,保障整体的施工效果。

4.5 保障建筑工程施工活动的安全性

在建筑工程管理的过程中,建筑企业要不断地完善安全管理体系,保障施工活动的安全性,及时开展施工材料,施工人员,施工工艺的高效管理工作,同时建筑企业还应该全面地落实安全管理机制。其次,建筑企业要做好施工现场安全管理工作,保障施工人员具有安全管理意识,树立一定的安全意识,监理人员,技术人员,施工人员要做好全方面的协调工作,不断地完善安全管理体系,做好安全防护工作,避免意外事故的发生,保障施工人员的安全性。

结语

总而言之,在我国经济水平不断提升的背景下,为了全面地提高建筑工程的质量,管理人员要深入建筑工程现场来做好工程管理和质量控制工作,不断地完善质量监管体系,保障整体的工程质量,实现建筑行业的可持续发展。

【参考文献】

- [1]温国峰.工程管理及施工质量存在的问题与提高控制的策略[J].住宅与房地产, 2016(36):222.
- [2]陈平文.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].黑龙江科学, 2016,7(24): 48-49.
- [3]戴荣凯.如何提高建筑工程管理及施工质量[J].山西建筑, 2016,42(36): 217-218.
- [4]杨一博.分析提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].居业, 2016(12):155+ 157.

姓名:王召义,身份证号:133022198401033513