

建筑工程管理的影响因素与对策探讨

徐浩然

四川省 成都市 610300

【摘要】随着国家各项经济事业的快速发展和社会环境的不断改变,我国在建筑工程行业也应达到快速发展的大好时机,各种先进的建筑技术被应用其中。再加上近几年来,国家层面大力推进城市化的发展建设,对于建筑工程的数量需求有所增多,规模需求有所扩大。在这样的背景下,建筑行业内部的竞争日益激烈,建筑企业需要从多角度入手,不断地完善管理制度,提升管理质量,这样才能够尽可能地保障建筑工程的施工效果。本文在综合研究的基础上,围绕影响建筑工程管理工作高效开展的因素进行了深入地探讨,并提出了针对性的解决对策。

【关键词】建筑工程;管理;影响因素;对策

1 引言

当前我们所处的社会环境发生了很大程度的改变,城市的经济化发展速度正在不断加快,对于建筑工程的质量要求也有所提升。结合实践经验,我们可以知道建筑工程普遍具有施工内容多,施工周期长的特点,在实际施工的过程中容易受到多种因素的影响而降低管理效率和施工质量。传统的建筑管理模式相对来说具有一定的局限性,显然无法满足当前建筑市场对于建筑工程的各项要求,建筑企业需要组建专业化的管理团队,理性分析建筑工程管理当中的影响因素,积极地利用现有的技术条件和管理理念来不断地完善其管理模式,这样能够更好地规避质量管理问题,强化监督工程施工质量。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 建筑工程管理制度不完善

科学完善的建筑工程管理制度不仅能够在很大程度上提升建筑施工,各个环节的有序性还可以在在一定程度上约束各部门工作人员,使其全身心地投入到本职工作当中。从某种程度上来说,管理制度是建设项目正常进行的重要保障,善于利用管理制度来开展各项工作能够在很大程度上减轻管理团队的工作负担。但是在实际调查的过程当中,我们可以发现很多建设企业和施工单位并没有建立起相对完善的施工管理体系,也还存在着很多的不足之处,根本无法充分地应对各种意外情况。建筑施工现场的环境相对来说比较混乱,再加上部分施工任务具有一定的操作难度,因此容易出现意外事故,在面对施工事故管理团队需要灵活应对,能够在短时间内给出处理方案。如果管理制度存在缺陷,或者并没有针对各种突发情况提前制定预处理措施,那么就会直接降低事故处理的效率,进而延误施工进度。

2.2 监管力度不足, 监理工作没有落实到位

建筑行业在我国经济领域当中占据着非常重要的地位,国家层面也在不断的加大对建筑行业的重视力度,结合其具体需求积极的出台各种法律法规,并初步建立起了相对完善的监理机制。但是在实际调查的过程当中,我们可以发现很多监理机构并没有充分地履行自身的职责,对于建筑工程的施工监管力度较低。建筑工程的施工环节较为复杂,不同施工环节之间有着非常紧密的联系,需要第三方监理机构严格地落实各项监管制度,这样才能够及时地排除施工隐患。

2.3 管理者的管理水平参差不齐

管理人员不仅直接参与施工现场管理制度的制定与改进工作,还需要密切关注施工现场的具体情况,督促各项管理工作严格落实。从这一角度来看,管理人员不仅需要具备过硬的专业实力,还需要具备丰富的管理经验。建筑工程项目的施工周期相对较长,涉及到了很多不同的施工环节,而在不同的施工环节所应用的施工技术和施工设备又存在着一定的差异性,需要由专业的管理人员进行宏观把控。但受多方面因素的影响,当前很多建筑企业的管理团队当中,都存在着专业素质水平参差不齐的问题,部分管理岗位由其他职位人员所兼任,他们不仅对管理方面的专业知识不够了解,而且也不能够快速地掌握先进的管理技术。建筑工程项目的施工过程存在着很多的不确定性,并且一旦发生事故问题,就会很容易影响到各部门工作人员的心态和整体的工作氛围。如果在正式开展施工任务之前,充分考虑各种影响因素,并针对其制定全面的应对方案,那么就能够在很大程度上规避施工隐患,保证施工效率。

2.4 施工人员的专业能力有待提高

当前阶段我们对于建筑工程的施工质量和使用功能提出了更加多样化的要求,建筑企业需要在提升建筑工程设计方案的同时,不断地引入先进的施工技术和施工设备。施工人员做完全对工程项目施工任务的直接参与者,他们的技术操作水平和设备运用能力直接影响着相关环节施工任务的完成质量。就目前而言,建筑工程在施工当中所应用到的建筑材料、建筑机械设备以及施工技术等等都在不断地更新改进当中,这对于施工人员的学习能力提出了很高的要求,同时也在一定程度上增大了管理团队的管理难度。很多施工团队的施工人员都来自于农民工群体,他们普遍具有文化水平较低,专业技能不强、责任意识淡薄的特点,而这些问题如果不得到有效的解决,那么必然会在很大程度上增大工程返工的几率,影响到施工进度和施工成效。在改进管理制度的时候,管理人员必须要充分考虑到这一点切实考察施工人员的专业实力,是否能够满足建筑工程的施工需求,并结合其实际情况组织针对性地培训活动。除此之外,管理层人员还需要始终坚持以人为本的管理理念,在开展管理工作当中,从施工人员的实际情况出发,给予他们更多人性化的关怀和帮助,这样才能够帮助他们减少后顾之忧,将更多的时间和精力投入到工作当中。

3 建筑工程管理影响因素的应对策略

3.1 建立完善的项目管理制度

建筑工程项目管理制度的制定需要建筑企业与施工单位之间进行紧密的

沟通交流,从多角度入手把握细节问题,这样才能保证其全面性与实用性。建筑工程项目管理制度需既要保证一定的权威性,还需要落于实处,在制定管理制度的过程当中,相关部门的管理人员继续要总结前人的管理经验,还需要深入到施工现场进行实际调研。建设单位虽然没有直接参与到建筑工程的施工建设当中,但是需要派遣管理团队盯紧施工现场的各个施工操作,并针对施工过程中存在的问题及时的与施工方展开沟通交流。不同的施工环节在施工操作难度与施工质量要求等方面存在着一定的差异性,管理层人员需要结合其具体情况制定针对性的风险评估机制,并根据风险评估结果制定管理等级,从而在最大程度上规避经济风险与安全风险。工程质量管理工作需要贯穿于整个建设项目设计施工的全过程,要求建筑企业结合工程的具体需求,建立起相对完善的管理机构和工作岗位,这样做最主要的目的是为了建筑工程管理制度与工程项目的实际需求更加贴合,充分地发挥其现实管理意义。除此之外,积极地创新并引入先进的建筑工程管理理念,可以为工程管理制度的创新改革注入新的生机与活力,在很大程度上保证工程管理模式的科学性与先进性。建筑企业领导层人员在实际工作当中需要保持相对开放的态度,鼓励管理团队学习并研究先进的管理理念,这样能够帮助管理人员更加全面正确地看待建筑工程管理工作,在无形中强化其责任意识,改进工程管理制度,从而更好地保障项目工程的经济效益。建筑企业也可以与国内外相关行业的老伴进行合作,搭建起沟通学习的平台,组织管理团队学习其他企业先进的管理制度和管理理念。

3.2 进一步加大政府部门的监督管理力度

建筑工程施工管理工作的内容相对来说较为丰富,涉及到了很多不同的领域,而这些不同领域普遍具有很强的专业性,需要有相对专业化的机构来负责。建筑工程项目施工建设的成果在很大程度上影响着该城市的规划建设质量与区域经济未来的发展情况,因此在建筑工程审计开展施工任务的过程当中,政府部门也需要进行密切的关注,并积极发挥其监督职责,从政府层面推进各项管理工作,使其按计划完成。针对施工过程中所遇到的现实问题,政府部门需要综合考量给予施工单位一定的帮助,通过制定优惠政策的方式来提升管理工作的开展效率。监理单位工作人员需要明确施工项目的重点环节并针对不同的施工环节组建起监理小组,由他们来全权负责该环节的施工质量。监理小组在开展监察工作的时候需要结合实际情况选择针对性的管理手段,并且针对交流过程中发现的问题进行详细地记录和规划,给出实用性的解决对策。

3.3 提高管理人员的综合素质

就目前而言,很多建筑企业已经充分认识到了建筑工程管理工作在建设施工当中所发挥的积极价值,并且不断的采取各项有效措施来提升自身的管理水平。建筑企业领导层人员需要进一步加大对建筑工程管理工作的关注力度,加大相关方面的投资与建设,组建起高素质的管理团队。针对现有的管理人员,建筑企业需要制定较为全面的评价体系,定期考核及管理知识素养和管理问题处理能力。最终的评价结果可以为后期的培训工作提供数据支持,企业方面需要为管理层人员提供培训学习的机会,进一步加强他们的知识储备,让他们接触到更加先进的管理技术,从而逐步地提升其综合素质水平。建筑企业领导者需要具备足够的前瞻性,在管理方面既要立足于企业当下的发展需求,还需要

着眼于建筑行业未来的发展方向,这样才能够更有针对性地整合管理资源,进一步明确管理队伍的培养目标。除此之外,建筑企业还需要与高校达成合作,为高校管理专业的学生提供实习岗位,从中间选取有潜力的管理人才,这样能够在一定程度上保障企业的人才输入。新时期的建筑环境所需要的管理人才不仅需要具备过硬的专业实力,还需要具备良好的沟通能力和正确的工作态度。

3.4 重视施工人员培训

施工人员作为项目工程施工建设的直接参与者,他们的技术操作能力和安全责任意识水平都会直接影响到施工任务的完成效率与完成质量。尤其当下我们所处的社会环境,对于建筑工程各方面的要求有所提升,所以在正式开展施工任务之前,施工单位必须要有意识地组织施工人员参与与培训活动从根本上提升他们的综合技能水平,确保能够熟练地应用各种施工技能,这样能够在最大程度上保障施工的效率。

3.5 完善质检流程,规划质检细则

结合实践经验,我们可以知道建筑工程的施工质量受到多方面因素,如机械设备、施工材料、施工人员等的影响,因此在施工准备阶段,管理团队需要从多角度进行综合考虑,针对各方面影响因素制定相应的管理制度,考虑处理方案。建筑企业需要基于现有的质检流程,结合其中存在的不足之处进行不断地完善,从材料存储、物流环节、采购环节等多个流程进行监督管理。当前建筑市场内部的竞争日益激烈化,各种新型的建筑材料不断诞生,建筑企业材料采购部门需要对建材市场材料的供求关系以及市场价格浮动情况进行深入地调查分析,通过制定数学模型的方式来选择性价比最高的建筑材料。除此之外,材料采购人员还需要综合评定供货商的质量资质与社会信誉度,与其签订长期购买合同。材料在储存和运输的过程当中可能会出现一定的损耗,因此材料管理人员需要在不同的阶段对材料进行质量验收工作,及时地将劣质材料筛选出去,避免其流入施工现场。另外建筑施工的过程高度依赖各种机械设备,因此建筑企业相关部门需要结合不同设备的使用需求以及限制特点制定针对性的维修保养策略,定期进行质量检验,检测其运转状态并及时地解决其潜在问题。

结束语

现代化的市场环境对于建筑工程的各项这样要求正在不断地提高,建筑企业需要充分认识到建筑工程管理工作在保障建筑工程施工质量当中所发挥的积极价值,并且正确面对管理工作当中所存在的各种问题,积极地引入先进的管理理念和管理技术,这样才能够更好地地创新管理机制,提升管理质量。

【参考文献】

- [1]杨文波.建筑工程管理存在的问题及对策探讨[J].无线互联科技,2018(24):119~121.
 - [2]邓志芬.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].住宅与房地产,2018(36):100.
 - [3]方文康.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰,2018(50):108~109.
- 姓名:徐浩然,身份证:500223199109197033