

建筑工程管理中存在的问题和解决措施

张 淋

四川省 成都市 638300

【摘 要】随着社会的发展, 各行各业也得到了不断的提升, 同时行业内的要求也越来越高。对于建筑行业来说, 对于我国的经济发展非常重要, 能够有效地提升经济发展水平, 同时也能够有效改善人们的生活质量。在建筑行业的发展过程中, 要不断地加强对于项目施工质量的控制, 提升施工工艺, 有效促进建筑行业的发展。文章介绍了在建筑行业施工管理对于整个施工过程中的重要性, 指出了目前我国建筑行业在发展过程中存在的一些问题, 同时提出了相应的解决措施。

【关键词】建筑工程; 工程管理; 施工质量控制

施工质量无论是对于项目的工期还是经济效益, 都非常重要, 如果施工质量达不到一定的标准, 那么在后期验收过程或者是使用过程, 都可能会造成一些安全事故, 后果不可估计, 为了尽可能地避免这样的事情发生, 在施工过程中就要加强对施工质量的控制, 避免安全事故的发生。目前, 施工质量的发展速度较快, 施工过程中会涉及到多个方面, 同时在管理过程中内容复杂, 目前所使用的管理方式也比较落后, 在工程质量的监测中还有所欠缺。

1 建筑施工管理及质量控制的重要性

随着社会的发展, 对于建筑行业的要求也越来越高, 要提高建筑过程中对于质量的管理以及在施工过程中加强监测, 成为当前受到关注度最高的问题之一。建筑行业的飞速发展, 使得传统管理方式的弊端逐渐体现出来, 对施工质量造成了严重的威胁, 同时也影响着工程项目后续的使用安全。所以在建筑行业的发展过程中, 不要一味地追求较高的发展速度而忽略了在施工过程中最重要的问题, 要积极地引进先进的管理技术, 加强在建筑施工过程中的管理。首先, 能够有效地提升工程的施工效率, 传统的管理模式较为松懈, 施工人员也比较随意, 使得施工时间相对来说比较随意, 加强管理后, 能够规范相关的管理制度, 科学合理地安排施工时间, 有效地缩短工期, 提升工程的施工质量。再有就是能够增加企业收益, 在施工过程中, 不乏有不自觉的工作人员通过施工材料的采购等途径从中牟取私利, 或是通过其他的方式增加项目支出成本, 对于施工过程加强管理以后, 严格规范各项成本的支出, 就能够很好地避免以上情况出现, 能够有效地提高效益。最后就是能够有效地提升工程质量, 采用科学的管理措施, 对施工人员严格要求, 按照相关的质量标准进行施工, 保证工程的施工质量。

2 建筑工程管理及施工质量控制现状

2.1 缺乏科学的管理体系

对于一些建筑工程项目, 设计图纸比较复杂, 工程量比较大, 涉及到的流动人员比较多, 在管理过程中细节与难度都比较大。在我国目前的施工管理过程中, 存在的一个主要问题就是管理体系比较松散, 缺乏科学性。比如说, 没有规范地划分工程分包的建设范围, 导致乱划乱分的现象层出不穷, 为具体的施工过程带来较大的问题。由于管理体系比较杂乱, 在日常的施工材料的管理, 施工人员的管理, 以及施工顺序的管理等多个方面都存在问题, 甚至存在的安全风险都比较高。

2.2 成本管控漏洞较多

要想实现工程效益最大化, 就要在施工过程中严格控制各项支出。但是从

目前的管理现状来看, 在日常的成本管理过程中, 存在的漏洞比较多, 导致了较多的经济损失。同时, 有时为了保障工程的质量, 在施工过程中还会舍弃掉一部分材料, 原材料的报废也是一项重要的损失, 还有一些方面, 都增加了成本支出。

2.3 建筑工程管理不严谨

针对现在的情况, 我们对现在建筑工程中存在的问题进行了更多的了解, 通过专业的技术和手段来做好各项工作的开展, 发现施工管理中的问题, 这样才能切实地解决实际问题, 从而使得各项工作都能得到更好的安排。建筑工程管理不严谨, 没有建立统一的管理体系, 在进行问题处理的时候不能把握好发展的关键, 就会出现各种各样的问题, 使得各项工作无法得到更好的安排, 针对现在的情况, 我们发现现在建筑工程的管理手段也比较落后, 相关的专业人员并没有引起重视, 对于各项工作的进行没有采取现代化的发展手段来做好各项工作的处理, 我们需要针对具体的情况来对相关的内容进行有效的分析, 实现更好的发展。在管理的过程中可能涉及到很多的问题, 我们需要把握好发展的关键, 根据实际的情况来合理地安排相关的工作, 保证各项内容能够顺利地进行, 这样才能达到更高的发展水平, 处理好其中的各项内容。

2.4 施工管理制度不科学

施工管理的制度不科学, 这是现在面临的一个主要的问题, 我们在进行各项工作的时候, 不能有效地结合实际的情况来做好各项工作的开展, 对于相关工作的认识也不够全面, 这就给我们带来了很大的困难, 相关的管理人员不能根据相关的标准来进行管理, 对于建筑工程施工管理的认识还不够全面, 我们在进行各项工作的处理时不能达到更好的效果。建筑工程的进行涉及到很多的内容, 而且每个环节的工作都非常地重要, 采取的管理方式和标准自然也是不同的, 所以我们要把握好发展的关键, 对于各项工作有更多新的认识, 完善相关的工作。

施工管理工作的好坏直接影响到我们的发展进程, 对于各项工作的进行, 我们需要结合实际的发展情况来做好各项工作的开展, 使得各项工作都能顺利地进行, 在进行建筑工程管理工作的时候, 我们还需要借助外界的力量来做好各项工作的开展, 但是很多时候我们的认识并不是特别全面, 这样就会导致问题的出现, 给我们带来很多的难题, 现场的监督管理工作也需要得到进一步的完善, 针对不同的情况, 我们要做好各个环节的工作, 这样才能达到更好的效果, 完善相关的工作。

3 关于建筑工程在进行施工时应该进行的管理简述

对于整个项目管理来说,施工之前的相关管理是其首要的环节,相关的工作人员应该给予其足够的重视,否则,将会给后续的工程施工等带来不利的影响。

3.1 应该做好施工图纸的交底工作

在进行实际的施工之前,项目相关的人员包括技术负责人以及项目的相关负责人等等,施工所用的图纸的交底工作一定是要做好的,首先,他们需要设计图纸设计意图的充分化了解,与此同时,还要尽可能地保障设计图纸的完整性。除此之外,相关的设计图纸在完成了设计之后还需要进行严格的审查,其中设计指标是否达到相关要求以及图纸技术内容的完整有效性等都是需要考虑在内的。如果在审核设计图纸的过程中发现了问题,那么就需要及时地与甲方或者是设计部门取得联系,监督其进行改进以及完善。与此同时,如果施工人员提出了一些问题,那么也应该对其进行针对性地解决,尽可能地做到简洁明了,以确保施工人员能够真正理解所设计人员的设计意图与要求。此外,整个施工交底的过程都是需要记录在案的,随后还需要形成相关的书面资料,相关的进行交底的员工还需要进行签字确认,当完成了这一系列的操作之后再对这些资料进行归档处理,以便后续问题发生时进行责任的区分。

3.2 关于相关的材料设备要做好其进场验收的工作

对于建筑来说,其设备的质量好坏在一定程度上起着决定整体工程质量的作用,此外,施工材料以及设备的质量等也会对其造成或多或少的的影响。所以说,在相关的施工材料设备进场之前,一定要对其进行严格化的质量验收,如果有些设备材料与项目的规格要求不符或者是质量不过关,那么一定不能够让其进入到施工的现场。此外,在验收这些设备材料的过程中,不仅仅需要对其外观、性能等进行查验,材料设备的合格证、说明书等相关文件也都是应该进行查验的重点对象。对材料设备进行查验之后,要做好相关的记录,然后以仓库管理的相关要求为基础进行材料设备的保管。

3.3 做好施工方案的制定工作

在进行实际的施工之前还应该对其进行具体的施工方案的制定,而且,对这施工方案进行全方位的论证也是很有必要的,这样才能够对其合理性以及全面性提供足够的保障。在制定相关的施工方案的时候,应该将企业自身的技术能力水平以及管理水平作为基本的依据,特别是那些专项的施工方案,在实施之前需要对其图纸进行充分的了解,还需要到现场进行实地的考察。基于安全第一、质量第一的原则为施工方案的可行性提供充足的保障。

3.4 不断加强对于工作人员的培训工作

在进行建筑工程施工的过程中,电力等问题都是会被牵涉其中的还有一些高危险性的内容也很容易涉及到,所以,施工人员在展开实际的施工之前一定要做好培训工作,而专业技能培训以及安全培训更应该是其关注的重点,之后通过培训的那些员工才能够进入到施工现场进行施工。与此同时,在进行员工培训的过程中,还应该帮助员工建立起安全第一、质量第一的理念,确保其在施工的过程中秉持着严谨的态度与作风,严格地依据相关的操作规程实施操作。除此之外,在进行人员的施工前的培训时,也应该具有一定的针对性,不同的工种与工艺之间所采取的培训内容也应该有所差异,进而为其可实施性提供一定的保障。

4 建筑工程管理及施工质量控制提高的有效策略

4.1 建立完善的管理体系

在管理过程中,要依照现有的,已经建立完善的管理体系来进行管理。在完善管理体系的过程中,首先要注意渗入到工程的施工过程中,明确在施工中可能涉及到的环节,从而完善各个过程的管理规范。其次,要完善责任到人制度,各个管理人员要认识到自己身上肩负的责任,在实际的管理过程中要进一步地落实责任。在完善管理体系的过程中,还要注意管理和监督机制的确立,在实际的监管过程中,要同时进行监督和管理的工作,有效地提升工程的施工质量。特别是施工中的的一些比较细小的环节,更加要规范认真,在管理体系中也要考虑到最后的验收过程,按照相关的质量标准严格地进行检测验收。

4.2 运用新型的施工工艺以及施工技术

施工工艺,已经成为制约施工质量的一个关键的因素,同样也是建筑过程中的施工核心。随着我国建筑行业的不断发展,在施工过程中,要积极地运用一些已经应用成熟的新型工艺和技术,比如说自动化施工技术,利用信息化智能化,收集有关的施工数据,进行下一步的施工操作。在建筑行业,相关的管理人员的思想一定要与时俱进,将目光放长远,促进建筑行业的发展。

4.3 加强工程的成本控制

企业要想获得比较高的经济效益,就应当加强在施工过程中各种成本消耗的监控。尤其是近些年以来市场竞争越来越激烈,企业只有确保做好以下三个方面的工作才可以使得其在市场上有牢固的地位。第一,加强施工现场工人的成本意识,大力宣传,同时,在每个环节都要严格对各种成本进行有效的管控。第二,完善成本分析制度,定期检查实际消耗的成本与预测成本之间的差异,分析造成差异的原因并尽可能对其进行控制。企业要按照实际情况来制定合理的定额,由此来确保工程在建设的时候能够比较准确地进行掌控要点。第三,施工阶段的造价控制对于任何一个工程来说都是十分关键的,在此阶段需要有专业的工作人员进行严格的数据整理和材料分析,从而使得工程用材可以得到准确的估计,同时这也为以后的造价管理提供了有效的参考。在数据保存等方面,企业要将已完成的工程造价数据进行全面地储存,以便于减少后期对材料审核的过程中不必要的麻烦,减少资料丢失的成本浪费。除此以外,企业还应当强化材料管理的意识。材料采购人员需要实时了解建筑市场的最新变化,分析理解材料和市场的复杂规律,并据此来制定合理的造价管理方式,降低采购成本,有效提升整体的管理成效。

5 结语

综上所述,由于现代社会的快速发展,我国的经济建设也迅速崛起,建筑行业的竞争也越来越激烈,然而每个建筑企业都有着或多或少的管理问题亟待解决,所以建筑工程的企业单位应当注重采用多种科学的方式对施工工程技术进行多方面的管理,从而有效地提升工程建设品质。

【参考文献】

- [1]叶恩德.浅议如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰, 2021 (7): 75.
 - [2]闫长勇.施工项目管理概论[M].北京: 中国建筑工业出版社, 2015.
 - [4]张起昕, 郑景文.浅谈施工质量管理[J].山西建筑, 2017, 33(13).
- 姓名: 张淋, 身份证: 513621198301181153