

# 建设单位工程造价全过程管控要点分析

孟祥余

安徽省 芜湖市 241000

**【摘要】**建筑在结构上存在许多的安全隐患，有时这些安全隐患与设计 and 工程造价管理有着密切的联系。现在对建筑物进行施工时，施工人员对施工材料选择时，一般会选择与传统材料相近的现代材料来代替，从而降低对建筑物整体上造成的影响。这样不仅有利于完成施工的工作，同时也能够降低不必要的浪费。如何提高建筑地施工质量，平衡经济发展与施工要求之间的关系是现在首要解决的任务。

**【关键词】**建设单位；工程造价；全过程管控

## 引言：

由于建筑物施工项目要求的技术标准较高，工艺难度较大，同时施工质量要求较为严格，再加上相对的机械化程度较低，施工的费用花费较大，因此一定程度上影响了建筑施工工作中对造价管理的疏忽，从而影响了整体项目对费用的控制。

### 一、建设单位工程造价全过程管控的重要性

建筑项目中造价的控制影响着项目在施工阶段是否顺利进行。如果对造价进行有效地控制，一方面可以减少管理项目前期的精力和资金的投入，另一方面也确保了在合理的情况下对现有资源的节约，提高相关建设单位的自身经济利益。此外，在建筑项目的后期施工阶段时，需要根据管理图纸进行实际的操作，因此，管理图纸的标准与规范也与后期的施工有着直接联系。此外，由于造价的控制有时候需要结合当地施工地的实际情况而进行合理实施的，因此也避免了因与建筑施工地条件不符而造成的经济效益的损失。

### 二、建设单位工程造价全过程管控现状

#### （一）缺乏标准

虽然我国对提高工程造价管理的质量有着非常大的热情和必胜的决心，可是在对工程造价进行管理的时候，由于缺乏统一的管理制度和管理标准，从而对工程造价的管理质量有一定的影响；由于工程造价管理缺乏统一的管理标准，对于后期实际的施工工程也造成了一定难度，对相关建设单位的经济也会造成损失。

#### （二）缺乏规划

工程造价管理是一项巨大且耗费心力的项目，在对工程造价进行管理时，需要制定详细且合理的管理方案。但是有些相关建设单位没有把精力放在如何制定合理的管理方案上面，以至于设计出来的工程造价达不到满意的期望值，进而影响工程造价的实施。此外，由于我国现有施工资源和土地分布不均匀，建设单位忽略了如何提高土地资源重复利用的实施方案，进一步影响工程造价的开展。

#### （三）缺乏内涵

因为我国加大对工程造价管理的力度，导致各相关建设单位对工程造价管理的投资也逐渐增强，但是由于缺乏统一的管理制度与评价标准，导致后期对工程造价管理项目的验收工作缺乏价值和实用性方面的体现。除此之外，由于各地区的工程造价管理要求没有统一的标准，导致在施工阶段设计者对于设计的方案，缺乏实用性和实际价值的表达，降低了工程造价管理的内涵，从而影响了我国在工程造价方面的建树。

#### （四）缺乏保障

工程造价管理涉及到的技术范围较广，核心技术要求也需要过硬，此外还

需要各部门进行及时地沟通与调节，从而保证工程造价管理项目的顺利开展。为了加快工作的实施，相关建设单位会把集中且核心的工作分散给各个部门进行完成，虽然能保证工期的正常完成，但是不利于对工程造价管理项目质量的保证。由于各部门负责的管理任务和管理目标不同，当工程造价管理中出现问题时，不能够及时地发现并解决，从而增加了项目中存在未知风险的可能。最后建设单位的高管部门对其分部门的监督和检查工作没有进行及时的实施，这也是导致现有工程造价管理存在缺乏保障的原因之一。

### 三、影响建设单位管理的几类因素

#### （一）市场需求

建设单位在对一个建筑项目进行投资时，首先看中的就是这个建筑项目给建设单位带来的利益，建设单位的主要目的就是用这个建筑项目在市场上的发展，从而达到自己的经济利益，因此投资上就会综合考虑自己所要投资的建筑项目对市场的需求，以及在市场上的发展方向。此外，有些建设单位看中的是小投资高收利的建筑项目回报。因此对于前期投入资金越少的建筑项目，项目建设单位越感兴趣。因此，为了让建设单位更放心地对建筑项目进行投资。相关建设单位或公司在对建筑项目进行造价管理时，需要对其成本的控制进行考虑，从而缓解建设单位心中的经济压力，从而有利于建筑项目的造价管理阶段进行顺利开展，进而为后期的建筑项目管理做保障。

#### （二）建设单位在招投标阶段的决策

大部分建筑项目的建设单位在招投标阶段时，考虑的都是自身公司的经济利益。为了能提高自身公司的经济利益，相关建设单位会结合当地的建筑项目的建筑市场进行此次招标投标的具体实施，相关建设单位为了提高中标率会压低建筑项目在招标和投标阶段的成本。另外相关建设单位还会通过建筑项目中的成本控制，提高在招标和投标阶段中建设单位的吸引力，从而增加建筑项目的中标几率，最后一些相对著名的建筑单位，会为了增加自己公司的曝光度或者信誉度，从而降低建筑项目中所花费的成本进行有效的控制，从而提高自家建设单位在建筑市场中的地位。

#### （三）建筑施工质量

建筑项目中的实施阶段与控制有直接的关系。建筑项目中的实施阶段直接与建筑项目管理的质量问题挂钩，此外，建筑项目管理的质量与建筑的材料、建筑手法以及施工人员的技能又有直接关系。然而这些因素又需要与建筑项目中招标和投标阶段的造价控制有效结合。因此建筑项目管理质量问题受控制的影响，因此在保证建筑项目管理质量问题的前提之下，对造价成本控制，可以很好的提高建筑项目建造出来的整体效果，从而提高建设单位对建筑项目的支持，增加建筑项目的中标率，进而提高相关建设单位经济效益

### 四、建设单位管理的优化措施

### (一) 提升工程造价队伍管理人员综合素质

要想提高工程造价的建设质量,建设单位需要培养一支强大且还有技术含量的技术人员和管理人员。由于工程造价施工阶段需要丰富的技术和经验,因此需要专业较强且能力较高的人员担当起这样的重任,以此来提高工程造价的建设质量。此外,为了各部门能有效协调地对建设工作开展,相关施工项目的高层人员也需要培养一些管理能力较强的人员进行综合部门的管理,这样不仅可以有效地协调工作展开,增加公司内部人员的和谐,还有利于对工程造价工作进行顺利地展开,一定程度上也保证了工程造价项目完工的期限。

### (二) 方案阶段的注意事项及造价控制

首先,在勘察阶段,相关施工人员需要对方案进行详细地勘查,由于部分施工工作会因为客观的因素难以进行,因此施工人员需要对具体的问题分析后,再确立最终方案,在确定相应的施工方案,这样可以减轻因前期方案考虑不到位而引起的经济损失。其次,在对图纸进行设计时,某些建筑物会由于结构的歪斜而存在测量上的难度,因此相关的设计人员需要取得统一准确的数据,以此来保证绘图的正确性。例如,可以采取“一人一测”的方法或利用新技术来进行监管和测量。BIM技术可以利用三维绘图的方式精准地测量建筑物的数据,这样可以保证施工过程中数据的准确性。

### (三) 施工阶段注意事项及造价控制

首先,在实际的施工过程中,业主,设计人员,施工人员,监理人员从四方进行工作的交涉,并通过对高难度施工工作方案的调整,以此来做好签证和预算的工作,这样可以尽量避免后期的补充签证工作。其次,要做好详细地施工组织计划。施工组织计划在施工准备阶段是最重要的施工文件,同时它牵扯施工过程中对于资源的调配以及各种运输工作,一定程度上这会给经济成本造成影响。此外,详细地施工组织设计可以发现设计方案中存在的不足,为后续正常顺利地工作提供了保障。第三,合理地使用“最小干预”原则是施工建筑物最基础的要求,同时也是降低经济成本最有效的途径。某部分的施工项目可能是经过了多次维修,这样会给后期的工作带来难度,一定程度上会造成建筑不可挽回的结果,因此在解决这类问题时,一方面做好交接工作,另一方面根据施工问题的情况确认是否可以利用最小干预的原则来解决此类问题。最后,建筑施工中做好工程量的统计工作是重要的工作之一。相关统计人员应该对施工现场的实际情况以及经济预算方面要进行充分地准备。除此之外,对于招标书所明确规定的工作内容以及合同签订的相关内容进行精准的掌握,以先进的工作技术以及施工知识为经验,进而确保与预算人员做好相应的配合工作,尽量避免一些经济索赔现象的发生。

### (四) 建立保障制度

要想提高工程造价建设的质量,就需要对工程建设中的各个环节进行严格地把关。相关建设单位需要对工程造价建设的质量问题进行监督和审查,相关建设单位部门可以设立专门的工程监督部门,对工程造价阶段的建设项目的图纸以及建设方案等方面进行严格地把关,以此来提高工程造价建设项目的整体质量,延长建筑项目的使用寿命,进一步提高我国建筑市场的发展。

### (五) 创建精细化的工程造价管理体系

建设单位要想实现内部规范统一的工作体制,需要具备一套完善且详细的工作管理制度,这样才能保障各项技术人员和各项管理工作规范有序地完成,这是保障工程造价精细化管理的重要基础。首先,建设单位内部针对工作的管

理流程和工作标准应该制定相应的管理体系。它是各项技术人员和工作人员开展基础工作最关键的依据,同时也能够为建设单位内部全方位的工作流程和作业业务作出有序的梳理和总结。施工进度调度的管理工作,机械设备的管理工作以及项目筹备,人员安排等工作也应该规划在管理体制中,这样能够帮助建设单位内部的人员明确自身的职责和工作情况,进一步地实现工程造价的精细化管理和高效率的运行。其次,要实现对岗位责任的精细化管理,使每个职工和人员认识到自身的管理职责和工作任务,并在责任有归属的基础上,使任务落实得更加有效,尽量协调不同部门,不同岗位之间的友好沟通,减少因工作沟通不良而引起的施工事故问题。最后,为了能够进一步调动工作人员管理方面的积极性,帮助实现精细化的管理,还需要对人员的安排和薪酬的分配等方面进行努力。通过让员工之间公平竞争,从而获取自身应得的报酬,这样科学的薪酬体系可以使员工正确认识自身的工作水平和工作成绩,同时也有利于建设单位内部对员工的考核工作。

### (六) 人力资源的精益化培训与管理

人力资源是提高工程造价管理精细化最主要的力量,因此建设单位需要增强对人员的调度和培训工作,通过不断引进先进的工程造价人员,从而增加工程造价工作的精细化。首先建设单位需要引进先进的设备,在保证优良设备的前提下不断的提高优质人才的思想和技术,进而为精细化的管理做好人员准备工作。其次,在人才储备的基础上,要加强对员工的培训工作,根据员工的工作任务和工作范围,从而对员工进行个性化的培训工作,使员工自身能够接受全新的管理理念,并在充实自己的基础上掌握先进的管理技术,进而帮助员工提高他们的技术水平和综合素养,这样才能保证建设单位精细化管理工作。

### (七) 强化各部门之间的协调

人员之间的配合工作也是实现工程造价精细化完善实施的重要基础。建设单位内部的部门和人员只有相互配合和相互协调,才能有利于推动精细化管理的发展,同时也能够为建设单位的精细化管理提供有效的条件。建设单位在工作开展时应该组织多个部门齐头并进,并且通过对人事部,财务部和信息部人员的汇总,进而围绕工程造价工作进行开展,并按照严格精细化的管理流程和管理标准来组织工程造价的各项工作,这样不仅能够协调建设单位内部的工作氛围和员工的工作热情,同时也能够使工程造价的工作质量更加高效,进而达到智能化和精细化的管理目标。

## 五、结束语

综上所述,对于工程造价内部的精细化管理,需要朝着信息化和自动化的方向进行不断地发展,从而更加科学地制定工程造价管理的进程工作,从根源上对工程造价项目进行精细化管理。

## 【参考文献】

[1]杨扬.建设单位工程项目全过程造价管理与控制策略分析[J].建材发展导向(下),2017

[2]曹春林.工程造价全过程控制管理要点分析[J].中华建设,2019:0038-0039.

[3]王辉.工程造价全过程管理控制要点分析[J].建筑工程技术与设计,2018:1303.

姓名:孟祥余,身份证:340202196904252518