

# 环保工程的全过程成本控制管理研究

吴桃

四川省 成都市 628014

**【摘要】**近年来, 环保的理念和宣传深入人心, 政府出台了各种环保政策措施、规划和决策, 以提高环境工程投资的绩效, 设计阶段, 实施阶段, 必要将成本纳入整个工程项目建设过程中, 包括收尾阶段, 市场机会, 环境技术, 工程公司面临的市场机会, 成绩显著提高, 成本管理是竞争力的重要组成部分, 这些步骤可以改善每个环节的成本控制。本文首先简要介绍了环保工程造价管理的定义, 然后对环保项目全过程成本管理情况进行分析, 提出加强全过程成本控制的建议, 参考相关意见。

**【关键词】** 环保工程; 成本控制; 管理研究

近年来, 随着经济的稳定和快速发展, 人们的日常生活有了很大的改善。环保体系建设显著, 环保要求大幅度提升, 为了提高环保意识, 大家积极开展环保工程。与建筑环保工程比较, 主要目标是保护环境高效利用科学方法、各种建筑材料、工具等。环境污染越来越重要, 环保项目启动已成为当今社会最重要的项目之一, 创造空间设计和管理本身就是独一无二的, 在整个过程中保持诚信非常重要。

## 1 环保工程的全过程成本控制管理的定义和存在的问题

### 1.1 环保工程成本控制管理的定义

成本优势是环境安全工程赢得市场竞争的关键力量, 每个工程公司都需要做好成本管理。环保项目也是如此, 只有加强成本控制, 降低成本, 提高效率, 才能实现真正的创造和创新, 生命周期成本管理是成本管理过程中最重要的组成部分。这是实现环保项目成本效益最基本的过程, 这是成本管理的核心, 管理通常涉及多个项目, 成本分配和项目成本管理, 它的主要作用是帮助工程公司解决产品的采购和交付等问题。成本核算是项目成本分配的重要组成部分, 项目成本管理是指优化企业成本的过程, 也就是管理过程。

### 1.2 环保工程成本控制管理存在的问题

(1)决策阶段问题。在环保项目决策阶段, 应开展项目可行性研究, 环保项目的项目投资评估和成本控制。然而环保工程公司缺乏这方面的成本管理知识经验, 在市场调研中, 项目的投入和生产关系不明确, 影响项目的可行性, 该研究没有科学依据, 它还解决了投资预测中的错误和偏见, 预估和高估导致投资准确性差及其使用不当。

(2)设计阶段问题。环保工程设计阶段成本控制不够, 与其考虑工程成本, 不如考虑技术开发和项目未能协调效率、设计、技术和经济之间的关系, 否则会导致工程设计不佳, 很容易超出预算。同时, 在工程设计过程中, 建筑师缺乏对劳动力成本的了解以及较短的设计周期, 意味着设计师无法将所有事情都做好。从规划制度、管理经济学、公共服务与公益事业的比较分析。因此, 在环保项目的实施阶段经常会发生设计变更, 从而导致项目成本的损失。

(3)实施阶段问题。在环境保护工程实施的过程中, 施工难度大, 流程复杂, 成本增加, 诸多因素使企业的成本控制与管理变得更加复杂。在项目实施阶段, 其设备购置费用占总费用的比重较大, 但是由于缺少环境工程公司的市场调查和采购, 所以很容易忽略设备购置费用。在控制的过程中, 对天然防护项目的资金限额进行审核并不完善, 有环境保护工程的综合付款计划。另外, 在环境保护项目的施工中, 存在着大量的设计变动, 由于缺少对环境工程企业

的设计变更和现场施工的严格管理, 造成了很大的风险。

(4)竣工阶段问题。在环境保护工程的完工和处理过程中, 往往会遇到工程量过多、重复计算等问题, 这就造成了项目成本超过了预算, 造成了项目成本的失控。工程施工在完成审核过程中, 审计师没有发现工程的具体位置来看工程的详细情况, 只有在合同和其他文档的基础上, 才能进行计算和确认。与目前的形势不同, 随着设计的不断变化, 环保工程的投资也面临着失控的危险。

## 2 环保工程的全过程成本控制管理策略探究

### 2.1 环保领域的研究项目与决策成本控制

在整个环境工程的研发、决策阶段, 工艺费用控制的最关键环节和后续的全流程成本控制都与其关系重大。这有很大的关系。如果是这样的话, 你就会强化你的成本管理权力, 因为以下几点: 一是环境保护人士进行项目的研究, 并为即将到来的环境保护工程制订规划这个时候, 主要的计划就是对有关的数据进行全面的市场调研, 对项目的输入和产出进行分析, 以决定最终的效果。同时, 要对所有项目的整体投资目标进行全面地分析, 科学性、相关性和实用性的专项研究, 在项目审批后, 按项目的投资目标来决定总体费用, 其次在这个基础上建立一个最优的项目规划, 对于环境保护工程的各个部分的投资也能建立一个专门的投资咨询小组, 对项目进行评审, 并提供建议, 保证投资的有效性。最后, 说明在确定了工程的全部费用之后, 把工程划分为若干个阶段。以不同价格生产产品的解决办法, 以成本对象为单位进行成本控制, 为环保工程项目的总方法和施工费用管理系统打下了良好的基础。

### 2.2 设计层面的成本控制

环境工程项目从设计到完工都要进行管理, 参与本课程旨在寻找最好的技术及金融解决办法, 经济活动与工程设计的联系是非常关键的。

(1)企业采用公开的形式, 选择最适合的应聘者, 在设计团队中, 要认真地考虑技术解决方案、团队能力、资源分配能力、资金管理和其他利益。设计团队必须在最短地时间内提出设计方案, 也就是说, 设计团队必须在有限的时间内, 建立起一种合作的模式, 并取得良好的效果。同时, 每个员工都可以根据自己的条件, 选择适合自己的企业。

(2)报价为中标价, 以适用于计划阶段的项目, 并按成本约束进行规划。在施工过程中, 要保证工程质量、施工质量和进度, 要有运作及规划的组织及人力成本的认识。

(3)加强工业设备为确保公司的力量, 应该增加技术部和财务部积极参加

成本控制,理解机械的作用和技术选项,并通过严格的验证过程和设备的选择来确保公司的实力,必须强化工程审计和计算,并在一定程度上解决了窗体技术上的问题,以确保必须强化工程审计和计算,和整个设计的完整。另外,在施工过程中,先进合理的施工方案必须严格执行,否则就是一纸空文。因此,加强施工质量监督,提高施工人员的技术水平显得尤为重要。

### 2.3 决策阶段的成本管控

第一步是一个解决工程建设的关键环节,其结果的优劣,不仅关系到收益与风险,还关系到动量-投资回报率。环境保护工程建设的投资与费用受两大因素的影响:第一,选址问题。选址是工程建设的首要环节,与工程建设的投资风险有着直接的联系,假如位置不对,搜寻作业将会面临巨大的压力,一些项目一开始就会亏损。所以,在工程建设中,如何正确地选址是十分关键的。第二,如果环境保护工程的前期计划和良好地运作,就有了合理地控制,一方面,要创造和操纵真正的建筑 and 空间。另一方面,也不需要交流上增加一定的费用,从而影响到项目的收益。所以,环境保护工程应该做好相关的专题研究,并在初期推行成本管理,并强调透明的重要。在工程项目的决策中,合理性起着非常重要的作用,其次是成本管理。然而,在实际情况下,有些环境保护工程存在着常识和缺乏经济基础,能够使学习项目失效的行为,应当是一个线性的项目投资评估,并且能够帮助管理整个工程的造价。

### 2.4 项目实施阶段的成本控制

工程实施阶段是整个生产过程中的关键环节,包括以下几个方面:

(1)强化对消费的控制。在开发特定的使用计划和费用管理体系时,环境工程项目预算层次采用 WBS 体系进行费用划分,然后,为每一个连接子类型确定费用控制标准,在那里,有一个严格的执行质量系统,确保这个系统和改善方案的执行都是有效的。

(2)强化采购过程中的成本控制,由于首先要进行市场调研,做好设备定价方面的专业咨询工作,对目前的市场情况有较好的理解,改变价格,挑选大小、口碑好、实力强、性价比高的设备厂进行业务合作。或者,如果需要,请输入设备制造商,并从中挑选出最好的,与之建立长期的伙伴关系,以减少生产费用。

(3)加强成本管理。公司要建立一个严格的财务审核体系,项目的成本要符合过程管理体系为每一个项目的月度开会都要预先向管理层付款,每一层审核批准后,按照一定的程序来进行,此项目未经许可,将不予拨款。

(4)若难以更改设计,则应加强控制力,如果有必要,降低设计变更要求先进行设计变更,仔细地分析和考虑变化,然后依据适用的设计变更制度进行设计变更。另外,在高成本的基础设施中,还需要更多的管制,并实行所有的许可现场签证,以及对预算费用的网络控制。定期组织工程财务人员对工程项目进行分析和评估,并在适当情况下查明造成费用超支的特殊原因,并在改进成本的同时进行。

(5)强化工程执行控制一般情况下,工程的执行进度与工程费用的管理紧密相连,比如,可以利用目标加快速度,缩短充电时间。在工程实施中,要科学、合理地安排工程,特别是在已有的基础上,根据现场的实际情况,确定每个单位的施工时间,检查完成时间、进度和日期,并核准进度维持标准,以免

工程进度缓慢或拖延造成的额外费用,在工程完成后,尽管这很困难,但一定要积极地鼓励建设者用新的技术和方法来解决,最后,要防止超支,对执行程序进行全面的控制和管理,采用动态管理的方法,对执行进度计划与实际的项目进行对比和监测。如果是这样的话,那么实际的计划和期望的计划有明显的不同,应该立即进行处理。采取步骤,如重新分配和优化资源,其中包括先进的生产过程,审核和评价计划是否能按时完成,以避免延误。

### 2.5 加强决策阶段的成本控制管理

环境保护工程的投资决策是工程造价管理的首要环节,把成本控制提高到新的层次,本阶段的工程造价控制与管理措施主要有:一是编制建设环境工程总计划,对市场状况进行深入地分析,对有关资料进行分析,确定项目的投入与产出,并对项目的总体投资目标及可行性进行分析,若工程通过,则以工程总投资目标为总费用规划。二是对工程进行了优化,根据环境保护工程,可以编制环境保护工程的投资估算,并经审批,造价顾问公司为企业提供价值衡量指标,以提升其精确度,工程费用规划的整体目标取决于其涵盖范围,并将其划分为不同的部分,整个工程都是以工程单位的设计水准为依据,以自上而下的造价管理系统为依据。

### 2.6 加强设计阶段的成本控制管理

环保项目应该在工程和设计运用成本理念,在此基础上,设计师们要根据其投资的大小来进行设计,在加强环境工程造价管理方面,提出了如下措施:第一,通过竞赛,由设计部在技术细节方面进行筛选和评价,配电技术,项目设计,开发设计,设计经验在经济上全面领先于市场;第二,使用说明,某些工程的质量、性能和工期要与环境保护工程相适应,设计执行和设计费用;第三,现场管理,工程,采购,财务都要参加。第四,扩大环保组织的设计图纸要有一定的深度和完整性,以使其有能力对设计图纸进行审查,为了减少工程造价,可以忽略工程的质量。

### 结束语

在环境保护工程中,对工程造价进行控制,不仅要保证相关工作的顺利进行,而且也要防止工程各个阶段出现费用超支等问题。同时,也要加强成本管理体系的建设,加强过滤净化技术的使用。文章从项目成本管理、项目规划成本管理、项目实施成本管理、竣工成本管理四个方面进行了详细的论述。在环保和经济领域,通过对所有级别的工程进行成本管理和品质控制,以增强企业的核心能力,改进环境管理。对于工业企业来说,各种环保设备、耗材和配套服务费用,都会增加企业的成本,降低企业的利润,削弱企业在市场上的竞争力,同时,应加强环保政策的制定,加强环保监管。

### 【参考文献】

- [1]高毅.工程项目全过程成本控制研究[J].商讯,2020(39):139-140.
  - [2]杨小侠.环保工程的全过程成本控制管理[J].企业改革与管理,2018(43):163-164.
  - [3]吕金昕.工程项目全过程成本控制中的精细化管理[J].经济师,2020(48):90-91.
- 姓名:吴桃, 身份证: 510131198603131920